

## La suprématie américaine ébranlée

Les Etats-Unis sont-ils en train de perdre leur première place dans le monde ? La question est posée brutalement à la une de l'hebdomadaire conservateur « U.S. News and World Report ».

Elle peut l'être : l'énorme déficit du commerce extérieur américain, qui en 1986 a battu tous ses records - presque 170 milliards de dollars - n'est pas seulement dû à une forte progression des importations. Il est aussi le résultat d'une trop faible croissance des exportations industrielles. Ce sont là des signes inquiétants : la nation américaine continue de vivre au-dessus de ses moyens, le Mission Blanche refusant toujours les hausses d'impôts qui seraient nécessaires pour ramener le niveau de vie des citoyens dans des limites plus compatibles avec leurs capacités de produire et de vendre à l'étranger.

Car le fait le plus grave, peut-être, est le plafonnement des exportations ou leur très faible progression. Il faut bien alors s'interroger : est-ce là le résultat pervers d'un dollar longtemps surévalué ? Ou bien assiste-t-on au lent et inexorable recul de l'industrie nationale ?

La réponse n'est pas simple. La force d'une nation dépend beaucoup du choix - fondamental - qui est fait par ses dirigeants et ses entrepreneurs entre le présent - consommation, dépenses - et l'avenir - investissement. Elle repose aussi sur l'arbitrage qui est fait entre un certain confort intérieur et le renforcement de la domination à l'étranger.

Depuis 1981-1982, les Etats-Unis ont beaucoup investi, et la décision prise à l'époque par M. Reagan de soutenir financièrement les dépenses d'équipement a sûrement consolidé ou renforcé la puissance américaine. Les équipements produits ou importés depuis quatre ans porteront leurs fruits : à terme, ils sont le gage, dans les secteurs de l'automobile, de l'aéronautique, de l'électronique, de l'informatique, de produits nouveaux performants, à prix compétitifs.

De même, et c'est peut-être un autre fait important de l'histoire économique des Etats-Unis, les gains de productivité traditionnellement médiocres entre-Atlanterique dans l'industrie ne sont fortement redressés, progressent maintenant au rythme de 4 % l'an comme dans les autres grandes nations industrialisées. S'il s'agit vraiment là d'une rupture avec le passé, et l'habitude ancienne qu'avait le patronat de choisir l'emploi plutôt que les machines est en train de disparaître au profit d'une recherche systématique de la productivité, les résultats ne tarderont pas à se faire sentir.

Mais l'avenir de l'industrie américaine dépend de facteurs autrement plus complexes que les données sur lesquelles travaillent les économistes. L'aide fiscale à l'investissement de 1981 n'a-t-elle pas été beaucoup utilisée pour la construction de bureaux et d'immeubles, bref pour des dépenses qui n'engagent pas vraiment l'avenir ? D'autre part, des pans entiers de la production ont pris de tels retards - comme le petit matériel électrique et ménager - que leur disparition semble inévitable.

Il reste à souhaiter que les Etats-Unis rétablissent leurs équilibres sans recourir à une dévaluation massive du dollar qui, pour être vraiment efficace, devrait, selon certains calculs, frôler... les 3 francs !

## Chantages et mises en garde De nouvelles menaces pèsent sur les otages au Liban

Tandis que la marine américaine renforce sa présence en Méditerranée, Jérusalem s'est prononcé, le dimanche 1<sup>er</sup> février, contre la libération de quatre cents détenus en Israël en échange des quatre otages enlevés la semaine dernière par le Djihad islamique pour la libération de la Palestine (DILP), que ce dernier menace de tuer au cas où il n'obtiendrait pas satisfaction. Lundi matin, le Djihad islamique (pro-iranien), qu'il ne faut pas confondre avec le DILP, menaçait à son tour de tuer ses prisonniers (deux Américains et trois Français) - au cas où les Etats-Unis attaquaient le Liban.

Cette éventualité avait été évoquée, dimanche, par le secrétaire d'Etat, M. George Shultz, qui a affirmé, dans une interview publiée par l'hebdomadaire US News and World Report, que les Etats-Unis devaient « être prêts » à une intervention militaire pour obtenir la libération des otages américains au Liban.

Le DILP s'était manifesté pour la première fois le mercredi 28 janvier en revendiquant le rapt de quatre professeurs, trois Américains - MM. Alan Strans, John Turner et Robert Pollitt - et un Indien détenuur d'une carte de résidence permanente aux Etats-Unis, M. Mihaleswar Singh, enlevés le 24 janvier sur le campus du Beirut University College, à Beyrouth-Ouest. Le 29 janvier, le DILP, dont le discours est

ouvertement pro-iranien, menaçait d'exécuter immédiatement les quatre otages en cas d'agression contre le Liban. « Nous disposons d'informations sûres selon lesquelles l'Amérique veut, avec l'aide de certains pays, mener une opération militaire », affirmait le communiqué numéro deux du DILP.

Samedi, cette même organisation changeait radicalement les termes du marché qu'elle avait jusqu'ici proposé à l'Amérique en demandant l'échange de ses quatre otages contre quatre cents « combattants de l'Islam » prisonniers en Israël, sans donner plus de précisions sur leur identité de ceux qu'elle cherche à faire libérer.

(Lire la suite page 3.)

## Le décret sur les maîtres-directeurs La tension entre M. Monory et les instituteurs s'accroît

Les trois principaux syndicats d'instituteurs (FEN, CFTD, FO) font monter la pression dans les écoles, après l'annonce par M. Chirac de sa décision de signer le décret sur la fonction de « maître-directeur » proposée par M. Monory. Cette tension se traduira par des manifestations, mercredi 4 février, à Paris et en province. La section parisienne du SNI-PEGC invite ses adhérents à retarder d'une heure le début des classes, à partir du 5 février, si le texte n'est pas retiré. La « coordination » de la région parisienne, qui a lancé le mouvement il y a trois semaines, menace de se transformer en structure nationale et d'organiser une manifestation le 11 février à Paris.



Lire page 12 nos informations et l'article de FRÉDÉRIC GAUSSEN.

## Le référendum aux Philippines Un plébiscite sur fond de désenchantement...

PAGE 6

### Trois millions d'actionnaires pour Paribas

Un succès... mais aussi des risques.

PAGE 39

### Les stratégies de l'UDF

MM. Giscard d'Estaing, Barre et Léotard se disputent la confédération.

PAGE 10

### L'avenir des télécommunications

Le rôle de l'Etat reste déterminant.

PAGE 40

### Coupe de l'America

Troisième victoire américaine.

PAGE 14

Le sommaire complet se trouve page 44

## Dernières alliances pour la « 5 », TV6 et TF1 Sept candidats pour trois chaînes

A huit jours de la clôture des dossiers pour la reprise de la « 5 » et de TV6, à une semaine de la fixation du prix de TF1, sept groupes de candidats se disputent trois chaînes.

Sauf renversement spectaculaire, les grandes lignes de partage sont déjà tracées. Et d'abord pour TF1. C'est en effet le tandem Hachette-Havas qui tient toujours la corde pour la « une ». Les deux géants n'ont encore fait aucune annonce officielle, mais leurs responsables reconnaissent

que l'alliance est conclue, le partage des rôles défini.

Marriage de raison plus que d'amour : les deux groupes se sont opposés trop longtemps sur le marché pour que les vieux antagonismes et la méfiance réciproque puissent s'effacer en quelques jours. Mais les contraintes politiques et légales ont dicté les grandes lignes de l'accord. Ne voulant pas renoncer à ses 25 % dans Canal Plus, Havas devra ainsi, pour respecter la loi sur les concentrations, se contenter de

15% du capital de TF1. D'autre part, afin d'éviter que le groupe publicitaire ne soit accusé de position dominante et d'entrave à la concurrence, la régie publicitaire de chaîne sera exploitée par TF1, et non pas directement par Havas.

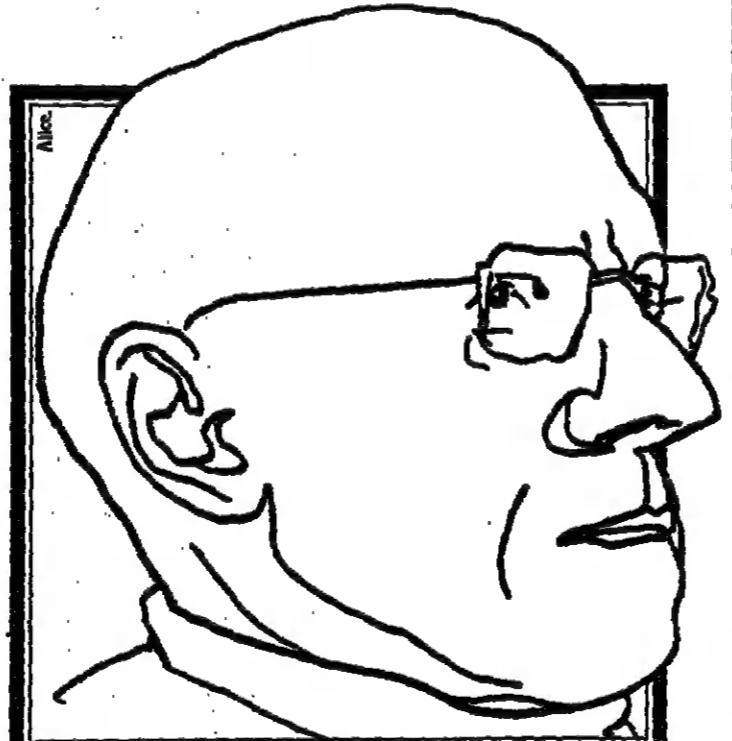
A Hachette, avec 25 % du capital, le rôle de leader, la présidence et vraisemblablement la direction générale.

ANNICK COJEAN et JEAN-FRANÇOIS LACAN. (Lire la suite page 17.)

## La crise du PCF La riposte des « rénovateurs »

Trente-cinq responsables « rénovateurs » du PCF représentant quinze départements se sont réunis à Paris, samedi 31 janvier. Ils ont décidé d'élaborer et de publier un manifeste destiné à tous les communistes. Menacés d'élimination dans les mois à venir, ils tentent l'opération de la dernière chance : celle d'un ultime combat à l'intérieur du parti. Les contestataires ne partent pas démunis dans cette bataille, mais le pari est risqué. La dynamique créée par les démissions de MM. Poperen et Rigout risque de se heurter, une nouvelle fois, à l'apathie fataliste de la masse des militants.

O. B. (Lire nos informations page 8.)



Michel Foucault : la liberté de savoir

Par John Rajchman

Au-delà des idolâtries et des critiques dévastatrices, il fallait la liberté intellectuelle de John Rajchman pour nous proposer, dans la rigueur et la clarté, une nouvelle interprétation de la philosophie de Foucault.

Collection « Ovidius » dirigée par Jean-Marie Benoit. 160 pages - 99 F.

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

## Vaccinations en échec Le malheur des enfants du tiers-monde

Le troisième séminaire international sur les vaccinations en Afrique s'est achevé le 31 janvier à Niamey (Niger). Cette réunion aura été marquée par l'émergence de nouvelles et graves difficultés auxquelles devront faire face les responsables de la santé publique dans les pays du tiers-monde.

NIAMEY de notre envoyé spécial

« Je ne vois pas très bien quels progrès majeurs il y aura en l'an 2000 si l'on continue de la sorte. Sans remettre en cause l'idée d'un programme de vaccinations chez les enfants, je crois qu'il faut au moins marquer ponctuellement une pause pour réfléchir sur notre action et pour l'évaluer, sinon nous allons faire dépenser beaucoup d'argent pour un résultat qui est des plus incertains. »

Le professeur Marc Gentilini, président de l'APMP (Association pour la promotion de la médecine préventive) (1) et spécialiste international des maladies tropicales, ne cache ni sa déception à l'avenir du PEV (Programme élargi de vaccinations) de l'Organisation mondiale de la santé. Une position aujourd'hui partagée par

de nombreux spécialistes réunis à Niamey.

Conçu en 1975, le PEV vise à protéger dès leur plus jeune âge les enfants contre six maladies infectieuses graves et fréquentes dans les pays du tiers-monde (rougeole, tuberculose, poliomyélite, diphtérie, tétanos et coqueluche).

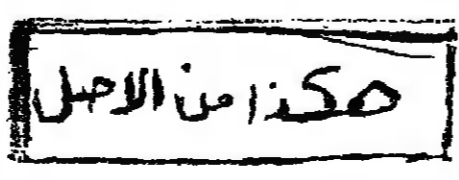
Parallèlement à la mise en œuvre de ce programme, l'OMS s'est fixée un objectif particulièrement ambitieux préalable à un autre objectif plus difficile (ou plus irréaliste) encore : « La santé pour tous en l'an 2000 ».

Reste à savoir, trois ans avant l'échéance de 1990, où en est sur

le terrain africain l'application de ce programme.

JEAN-YVES NAU. (Lire la suite page 20.)

(1) Créée il y a quinze ans, l'Association pour la promotion de la médecine préventive est présidée par le Pr. Marc Gentilini (groupe hospitalier Pitié-Salpêtrière, Paris). Cette association est principalement financée par la Fondation Méricux, la branche néerlandaise de l'Association britannique « Sauver les enfants » et par le Comité français de l'UNICEF. Elle est par ailleurs soutenue par le ministère de la coopération, le Centre international de l'enfance et l'Institut Pasteur de Paris. L'APMP entend coordonner la lutte contre les maladies infectieuses pouvant être prévenues par vaccination en Afrique de l'ouest ; elle mène également plusieurs projets pilotes de prévention au Sénégal et au Burkina-Faso.



صكنا من الاصل

# Débats

## Les trois visages

Où les dieux fonctionnels des peuples indo-européens se retrouvent dans les charges du président

par JEAN-FRANÇOIS PRÉVOST (\*)

### LE PRÉSIDENT ET L'ASSEMBLÉE NATIONALE

La Constitution a bien des ressources. Jean-Jacques Touati voit dans son article 25 la possibilité pour l'Assemblée nationale de s'autodissoudre, et il estime que ce serait souhaitable. Les fonctions du président sont, elles aussi, bien pourvues : Jean-François Prévost y retrouve celles de Jupiter, de Mars et de Quirinus.

**J**UPITER, Mars, Quirinus : l'antique trilogie des dieux fonctionnels présents, sous des formes différentes mais constantes, chez les divers peuples indo-européens dont nous sommes les descendants mélangés, a laissé son empreinte inconsciente dans la Constitution de 1958. A l'approche de l'élection présidentielle, une interrogation naît qui prendra de plus en plus de densité : quel président allons-nous élire ? Cette question ne vise évidemment pas seulement la personne qui sera désignée par le suffrage universel. Elle touche le fond même de la fonction présidentielle.

Il est frappant de constater que le chef élu de la communauté nationale illustre le mythe trinitaire. Souverain, guerrier, producteur, le président cumule les trois fonctions cosmiques et sociales dégagées par Georges Dumézil.

A leur côté existe la fonction « roturière » du producteur qui nourrit. Telle est la fonction économique, sociale et gestionnaire qui, dans le pouvoir étatique contemporain, tend à occuper la première place. Là intervient Quirinus, qui partage sa mission entre le président et le premier ministre. Là se trouve le noyau d'une question qui, dans les textes, s'est posée dès l'entrée en vigueur de la Constitution du 4 octobre 1958.

puisqu'il nomme le premier ministre, préside le conseil des ministres, signe les ordonnances et décrets délibérés au sein de ce conseil ; et même avec le fait qu'il est le chef des armées.

En effet, cette incursion présidentielle dans la « fonction quiritaine » qu'est la tâche gouvernementale ne s'explique que par l'existence de ses deux premiers fonctions. C'est parce qu'il est l'arbitre souverain du jeu des pouvoirs publics que le chef de l'Etat procède aux nominations essentielles de l'exécutif, qu'il promulgue les lois, qu'il signe les actes les plus importants. C'est parce qu'il exerce la fonction guerrière qu'il dirige l'armée dont « dispose » le gouvernement (ce qui entraîne la responsabilité du premier ministre en matière de défense nationale).

En cas de cohabitation des majorités présidentielle et parlementaire (donc gouvernementale), la complémentarité « suit son cours naturel » ; le président peut mettre en œuvre ou remettre en vigueur l'inspiration des décisions dont le contenu est « déterminé » par le gouvernement.

Mais, dans l'hypothèse d'une « rupture de majorité », il est logique et inévitable de faire prédominer la majorité parlementaire et gouvernementale ; d'abord parce que retirer la fonction quiritaine à cette majorité serait lui ôter ses seules attributions, ensuite parce que cette fonction ne peut s'accomplir hors de sa volonté.

Dans cette hypothèse, qui est celle de la cohabitation, la fonction présidentielle subit une « éclipse partielle » qui ne touche et n'affaiblit qu'une de ses trois missions : la fonction économique et sociale. L'élection législative se glisse devant l'élection présidentielle privée, en effet, l'ainé du peuple d'une partie de son rayonnement.

Le phénomène peut paraître étrange aux observateurs. Il n'en demeure pas moins naturel et ne doit effrayer personne.

Que l'on sache simplement qu'une fois l'unité revenue entre les deux majorités l'astre présidentiel réapparaît tel que l'ont fait les institutions, et là où elles l'ont placé : au zénith de l'omnipotence acceptable par une démocratie.

### La fonction partagée

En fait, la perspective trinitaire de la mission présidentielle permet de mieux dénouer les ambiguïtés et les contradictions apparentes de cette division des tâches.

Si « le gouvernement détermine et conduit la politique de la nation », ce qui fait qu'« il dispose de l'administration et de la force armée » (article 20) ; et si l'article 21 affirme « le premier ministre dirige l'action du gouvernement. Il est responsable de la défense nationale. Il assure l'exécution des lois », il n'y a pas de contradiction mais une complémentarité avec le fait que le président est un participant à la fonction gouvernementale.

(\*) Professeur agrégé à la faculté de droit de Paris-XII.

## Pour une autodissolution

« Une loi organique fixe la durée des pouvoirs de chaque Assemblée. » Elle pourrait provoquer des élections anticipées.

**I**l est admis que le président de la République bénéficie d'une arme décisive puisqu'il dispose d'un pouvoir discrétionnaire sur le calendrier électoral : soit qu'il démissionne, anticipant ainsi l'échéance de l'élection présidentielle ; soit qu'il dissolve l'Assemblée nationale, demandant alors au corps électoral de choisir une autre majorité. De telles prérogatives peuvent lui permettre de profiter d'un climat politique favorable pour solliciter le corps électoral.

Sans doute, l'actuelle majorité parlementaire peut-elle provoquer une « crise » institutionnelle en refusant sa confiance à tout gouvernement, se réfugiant dans un face-à-face stérile avec l'exécutif : « Nous n'avons pas votre confiance, vous n'avez pas la nôtre (1) ». Il est clair qu'une telle crise n'intéresse (presque) personne dans la mesure où les électeurs pourraient sanctionner celui qui en prend l'initiative. En revanche, on a négligé de rappeler que l'Assemblée nationale peut s'autodissoudre. Hypothèse qui est non seulement possible mais encore souhaitable.

● L'autodissolution de l'Assemblée nationale est possible.

Il existe un précédent célèbre sous la IV<sup>e</sup> République. A la suite de l'adoption de la loi sur les apparentements, l'Assemblée nationale a décidé, par la loi du 12 mai 1951, d'écourter son mandat : « Les pouvoirs de l'Assemblée nationale expirent le 31 mai de la cinquième année de son mandat. » Selon le cours normal du calendrier électoral, les élections législatives auraient dû avoir lieu en octobre 1951.

Cette possibilité existe également sous la V<sup>e</sup> République. Aux termes de l'article 25 de la Constitution de 1958, « une loi organique fixe la durée des pouvoirs de

par JEAN-JACQUES TOUATI (\*)

chaque Assemblée ». Il suffirait donc qu'une telle loi dispose d'abréger le mandat de l'Assemblée nationale sortante afin de provoquer des élections législatives anticipées. Un obstacle à l'autodissolution résulterait de l'article 48 de la Constitution : « Le gouvernement fixe l'ordre du jour des Assemblées ». Celui-ci pourrait s'opposer à l'inscription de la proposition envisagée à l'ordre du jour. Il semble dans le contexte politique actuel que l'autodissolution ne soit envisageable que si le gouvernement la souhaite. Or c'est l'hypothèse que nous retenons (2).

● L'autodissolution de l'Assemblée nationale paraît également souhaitable.

L'élection inattendue du socialiste Roland Dumas à la présidence de la commission des affaires étrangères du Palais-Bourbon, les critiques de Valéry Giscard d'Estaing selon lesquelles le recours à l'article 49 alinéa 3 ne doit pas être immédiat (3) illustrent une fois de plus la faiblesse de l'adage selon lequel « les majorités arithmétiquement les plus solides » sont les plus stables. Le gouvernement qui a cru devoir compter sur un tel principe doit se rendre à l'évidence : sa majorité, dont la cohésion n'est au demeurant pas parfaite, est trop courte.

La faiblesse numérique de la majorité du Palais-Bourbon fragilise l'action politique du gouvernement, qui doit prendre en considération la « chose parlementaire » dans la plus péjorative acception du terme : politique des compromis et politique des pourboires (4).

(\*) Diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris.

L'autodissolution présente plusieurs avantages. Décidée à l'occasion du retour au scrutin majoritaire uninominal à deux tours, qui amplifie en sièges le résultat en voix, elle donnerait au gouvernement dans le climat politique d'aujourd'hui une réelle majorité. L'autodissolution éliminerait la menace présidentielle d'une dissolution qui pourrait finir par limiter l'action gouvernementale, car il serait difficile de renvoyer rapidement les députés devant les électeurs. Sur-tout, elle ne remettrait pas en cause la cohabitation : la stabilité dans la stabilité !

(1) Propos tenus par le ministre de l'Intérieur Fourtoul à l'adresse de l'Assemblée nationale en 1877.

(2) Reste à savoir si le Conseil constitutionnel, qui serait nécessairement saisi du texte s'agissant d'une loi organique, n'estimerait pas que la loi organique soumise une suspension de l'Assemblée nationale sur le droit de dissolution, réservé au seul chef de l'Etat et dans l'exercice duquel ni le gouvernement ni le Parlement ne peuvent intervenir.

(3) Le Monde du 10 octobre 1986.  
(4) Le Monde daté 12-13 octobre 1986.

## COURRIER DES LECTEURS

### A propos du « millénaire capétien »

La presse a annoncé l'ouverture par M. Alain Pober, le 20 janvier, de l'année du millénaire capétien, en patronnant un colloque, en présence du duc de Cadix, dit d'Anjou (France espagnole) qui se proclame le « sire des Bourbons » et, partant, des Capétiens actuels, ce qui, généalogiquement parlant, est exact... Mais cette annonce peut faire naître chez un historien plusieurs remarques.

Le plus étrange de cette affaire est que l'élection d'Hugues Capet, en 987, ne se fit point du tout en invoquant un droit d'aînesse, mais justement au détriment d'un prince rival, qui détenait alors ce droit : Charles, comte de Basse-Lorraine, descendant aîné des Carolingiens (devenu Hugues Capet), car les électeurs reprochaient audit Carolingien « de n'avoir pas rougi de se faire le serviteur d'un roi étranger ».

La monarchie française possédait le statut le plus ancien de l'Europe, mais son caractère essentiel était de faire coïncider les droits des rois avec ceux de la nation. C'est que les royaumes dits « légitimistes » (et parmi lesquels se recrutent les fidèles du duc de Cadix) vénéraient comme leur « pape », le comte de Chambord, l'a exprimé en une formule frappante : « La monarchie française, c'est la maison royale de France indissolublement unie à la nation ».

Ainsi donc, les lois fondamentales de la monarchie n'ont jamais invoqué le droit d'aînesse des princes, qu'en l'accompagnant de la formule draconienne : « La couronne de France est inaliénable » (et ainsi donc aucun prince étranger ne peut la revendiquer).

C'est l'explication de la fameuse loi salique, qui n'a jamais exprimé un principe antiféministe (dans un pays qui connut les plus éblouissantes des régences), mais la volonté d'exclure les étrangers (car une princesse de France héritière du trône eût pu porter le royaume en dot à un prince étranger, son époux).

Cela dit et rappelé, je vois mal comment un prince espagnol peut venir en France célébrer le millénaire capétien comme « sire des Bourbons ». Il est géologiquement parlant, mais ce fait ne lui donne aucun droit dans l'ordre de nos coutumes séculaires. (...)

MARIE-MADELEINE MARTIN (Paris.)

### Pour un Etat fédéral européen

Votre éditorial du 17 janvier 1987 oppose « la patiente obstination des réalistes », qui, un jour, fera l'Europe » à « l'ardent brouillonisme des fédéralistes ».

Cette flèche nous paraît injustifiée, s'agissant d'une « pédagogie de l'Europe » qui tient le discours le plus clair, le plus simple qui soit : l'Europe ne pourra agir et compter dans le monde que lorsqu'elle disposera d'un Etat fédéral organisé pour décider. Il n'y a rien de brouillon dans cette idée-là, ni dans l'ardeur des fédéralistes européens.

JEAN ORDNER, vice-président délégué du Mouvement fédéraliste européen.

### « Terrorisme social »

(...) Quand M. Sergent évoque le « terrorisme social » (Le Monde du 23 janvier), il faut rappeler qu'il a déjà goûté de l'exquis gâteau : n'a-t-il pas été chef de TOAS-métropole ? (...)

ALAIN FELLU (Paris.)

### La privatisation de l'IFI

J'applaudis et encourage vivement le projet de rachat de l'IFI par les salariés (...). Pourquoi ne pas y associer les souscripteurs par ailleurs concernés à l'achat d'actions... qui ne leur donneront aucun pouvoir.

La coordination nécessaire serait assurée par le conseil d'associations

régionales regroupées au sein d'une Fédération nationale unie à celle des « salariés » pour le rachat de la chaîne. (...)

GEORGES BRISLELET, journaliste (Lyon.)

MARIE-MADELEINE MARTIN (Paris.)

### Pour un Etat fédéral européen

Votre éditorial du 17 janvier 1987 oppose « la patiente obstination des réalistes », qui, un jour, fera l'Europe » à « l'ardent brouillonisme des fédéralistes ».

Cette flèche nous paraît injustifiée, s'agissant d'une « pédagogie de l'Europe » qui tient le discours le plus clair, le plus simple qui soit : l'Europe ne pourra agir et compter dans le monde que lorsqu'elle disposera d'un Etat fédéral organisé pour décider. Il n'y a rien de brouillon dans cette idée-là, ni dans l'ardeur des fédéralistes européens.

JEAN ORDNER, vice-président délégué du Mouvement fédéraliste européen.

### « Terrorisme social »

(...) Quand M. Sergent évoque le « terrorisme social » (Le Monde du 23 janvier), il faut rappeler qu'il a déjà goûté de l'exquis gâteau : n'a-t-il pas été chef de TOAS-métropole ? (...)

ALAIN FELLU (Paris.)

### La privatisation de l'IFI

J'applaudis et encourage vivement le projet de rachat de l'IFI par les salariés (...). Pourquoi ne pas y associer les souscripteurs par ailleurs concernés à l'achat d'actions... qui ne leur donneront aucun pouvoir.

La coordination nécessaire serait assurée par le conseil d'associations

**C'EST CA NEUBAUER**

**1000 PEUGEOT en livraison immédiate**

**309 SPECIALE**

**jusqu'au 10 février derniers jours du crédit exceptionnel de 12% sur 12, 24, 36 ou 48 mois\***

\* sans réserve d'acquisition du dossier par votre organisme bancaire agréé

**Reprise minimale 5000 F pour tout achat d'une PEUGEOT livrable avant fin février**

**NEUBAUER**

**c'est la garantie du prix et du service!**

227, bd. Anatole-France 93200 ST-DENIS ☎48.21.60.21  
4, rue de Châteaudun 75009 PARIS ☎42.85.54.34

**Le Monde**

7, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09  
TÉLÉPHONE : (1) 42-47-97-27  
TÉL. : (1) 42-47-97-27

Édité par la S.A.R.L. Le Monde

Gérant : André Fontaine, directeur de la publication

Anciens directeurs : Hubert Beau-Méry (1944-1969) Jacques Favret (1969-1982) André Laurens (1982-1985)

Date de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944.

Capital social : 620 000 F

Principaux associés de la société : Société civile « Les Rédacteurs du Monde », Société anonyme des lecteurs du Monde, Le Monde-Entreprises, MM. André Fontaine, gérant, et Hubert Beau-Méry, fondateur.

Administrateur général : Bernard Wozniak

Rédacteur en chef : Daniel Verdet

Correspondant en chef : Claude Selas

ABONNEMENTS  
BP 507 09  
75422 PARIS CEDEX 09  
Tél. : (1) 42-47-98-72

3 mois 672 F 954 F 1 298 F  
FRANCE  
584 F 762 F 1 069 F 1 368 F  
TOUS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE  
607 F 1 337 F 1 923 F 2 538 F  
ÉTRANGER (par mandat)

1 - BELGIQUE-LUXEMBOURG PAYS-BAS  
399 F 762 F 1 069 F 1 368 F  
2 - SUISSE, TUNISIE  
584 F 972 F 1 404 F 1 888 F

Par voie aérienne : tarif sur demande.

Changement d'adresse : mentionner l'ancien et le nouveau domicile et joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire avec les noms propres en capitales l'implication.

**Le Monde**  
TELEMATIQUE  
Composé 36-15 - Tapes LEMONDE

Reproduction interdite de tous articles, sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux : et publications, n° 57 437  
ISSN : 0395 - 2057

Le Monde (ISSN 0395-2057) is published daily, except Sundays for 400 par year by Le Monde of 75000, 48-48 20th street, L.L.L. N.Y. 11104. Second class postage paid at New York, N.Y. postmaster: send address changes to Le Monde c/o Speedpress, U.S.A. P.M.C., 48-48 20th street, L.L.L. N.Y. 11104.

# Etranger

## Les tensions au Proche-Orient

### LIBAN

## M. Waïd Joublatt s'offre à remplacer M. Terry Waite « s'il est otage »

BEYROUTH de notre correspondant

Tandis que le monde s'inquiète sur la disparition de M. Terry Waite à Beyrouth, la ville est braquée sur ses deux aéroports : le vrai, en secteur musulman, qui s'est arrêté de fonctionner; l'autre, en secteur chrétien, qui est peut-être en voie d'être mis en service.

Cela fait treize jours que l'émissaire de l'Église anglicane, venu dans l'espoir de récupérer au moins deux otages américains enlevés en 1985 par le Djihad islamique, s'est évaporé après s'être rendu à un mystérieux rendez-vous. A mesure que son absence s'éternise, le mystère sur son sort s'épaissit.

Certes, des personnages censés avoir leurs sources de renseignements - tel le chef palestinien Abou Iyad ou le chef du Baas syrien, M. Kasso, ou un médecin chiite qui lui servit d'intermédiaire, d'autres encore - continuent de dire que M. Waite « circule librement dans la Bekaa » et qu'il y a été vu il y a deux jours encore.

### L'enlèvement se confirme

Mais les informations inquiétantes sur son sort ne manquent pas non plus, notamment la révélation d'un responsable musulman libanais qui a carrément dit : « Je ne le sais pas, M. Waite ne reviendra pas, car il a été enlevé et ajouté à la liste des otages (...) dès l'instant où il est parti sans ses gardes du corps ».

En s'offrant à remplacer M. Waite « s'il est otage » et en annonçant avoir fait cette proposition à un parti politique, sans toutefois préciser lequel, le chef druze, M. Walid Joublatt, qui avait pris en charge la sécurité de l'émissaire, a implicitement donné l'impression qu'il croyait à la possibilité de l'enlèvement.

De même, la révélation par l'archevêque de Cantorbéry de messages laissés par M. Waite, qui ont l'air d'un testament, suggère qu'il

Cantorbéry aussi la thèse du rapt prend le dessus.

On a comme l'impression à Beyrouth que M. Waite s'est fait piéger à l'occasion de son dernier rendez-vous, et peut-être dès le début de sa présente mission.

Depuis le 12 janvier, date où l'émissaire de l'Église anglicane s'est mis à l'œuvre, le problème des otages étrangers pris à Beyrouth-Ouest n'a d'ailleurs fait qu'empirer puisqu'un Français, deux Allemands, trois Américains et un Indien résidant aux États-Unis ont été enlevés, plus quatre personnes non identifiées, en principe des non-Libanais, sans compter bien sûr M. Waite lui-même.

De plus, deux femmes, une Suisse qui a été prise par un Français, et une Allemande ont fait l'objet de tentatives d'enlèvement mais ont été relâchées.

C'est aussi qu'il reste très peu d'Occidentaux mâles, adultes - otages potentiels - dans le secteur musulman à haut risque (pour eux notamment) de Beyrouth.

Les États-Unis ont évacué trois ressortissants et la France huit. S'il reste 900 Français environ à Beyrouth-Ouest, la quasi-totalité sont des binationaux, puisque les Français de souche syrienne ne sont plus que 54. Encore s'agit-il presque exclusivement de femmes.

Dans l'ensemble du Liban, on trouve toujours 6 700 Français, mais à encore 80% sont des binationaux concentrés en secteur chrétien, où les risques sont pratiquement les mêmes que ceux encourus par le reste de la population des lieux. Les Américains, binationaux également en grande majorité, sont au nombre de 1 500, mais eux sont sommés par leur gouvernement de quitter non seulement Beyrouth-Ouest mais aussi le secteur chrétien, sous peine de prison et d'amende, ce que les chrétiens libanais considèrent comme hautement injuste vu que les Américains n'ont pas de problèmes chez eux. Ces derniers ont un mois pour s'écarter, dont il reste vingt-cinq jours.

### La fermeture de l'aéroport

Tous ces développements, qui isolent un peu plus leur pays et le mettent en quelque sorte en quarantaine, ne laissent pas, bien entendu, les Libanais indifférents. Mais ils les intéressent et les préoccupent moins que l'affaire des deux aéroports.

### Les instructions de Damas

Bien entendu, une menace de contre-pilonnage est venue de Beyrouth-Ouest, encore imprécise. Mais l'on sait que la milice chiite Amal est violemment hostile au « second aéroport » qu'elle qualifie de « partitionniste », de même que le premier ministre, M. Rachid Karame, accusé de suivre en cela les instructions de Damas.

Mais, finalement, l'insécurité est devenue telle à l'aéroport de Beyrouth (Ouest) que les positions sont plus nuancées et moins tranchées qu'il n'y paraît. Les musulmans sunnites dans leur ensemble et les druzes ne sont pas mécontents de voir la mainmise chiite sur l'aéroport batus en brèche.

Le leader druze, M. Walid Joublatt, qui est de surcroît ministre des transports, a clairement déclaré : « Je ne saurais reprocher aux chrétiens de chercher à ouvrir un aéroport dans leur région car ils ne sont pas en mesure de se rendre à l'AIB » (Aéroport international de Beyrouth).

En prenant l'initiative de déclencher cette affaire en ce moment, les Forces libanaises, qui en sont le moteur, alors que le président Amine Gemayel - sommet syro-libanais en gestation exige - apparaît en retrait, ont-elles eu l'inspiration heurteuse ?

En attendant d'avoir (peut-être) deux aéroports, Beyrouth n'en a plus aucun.

LUCIEN GEORGE.

### La guerre du Golfe

## L'Irak et l'Iran poursuivent le bombardement des villes et revendiquent des victoires à Bassorah

L'Irak et l'Iran ont annoncé, dimanche 1<sup>er</sup> février, de nouveaux raids sur leurs villes, dont Bagdad, qui a été touchée par un missile, tout en publiant des communiqués contradictoires sur les combats qui se poursuivent près du port méridional irakien de Bassorah.

Bagdad a annoncé sans autres précisions que des civils avaient été tués par l'explosion d'un missile, samedi soir 31 janvier, dans un quartier résidentiel de Bagdad. C'est le septième missile qui frappe la capitale depuis que l'Irak a lancé, le 9 janvier, son offensive Karbala-5 en direction de Bassorah. Téhéran, pour sa part, a précisé que le projectile visait « un centre militaire stratégique » dans la ville, et a affirmé que l'attaque marquait le début d'« une nouvelle étape de mesures dissuasives et à caractère de représailles ».

Bagdad a riposté, samedi, en bombardant les villes iraniennes d'Isfahan et de Tabriz. Dimanche, ce sont les villes de Masadwah, de Mianeh, de Maragheh et de Chah-pour (nord-ouest de l'Irak), qui ont été la cible de missiles « destructeurs », selon un porte-parole irakien. Ce lundi matin, Radio Téhéran annonçait que soixante-huit écolières avaient été tuées et cent cinquante autres blessées lors des raids de samedi sur Mianeh.

Sur le front méridional, Bagdad a annoncé avoir écrasé des « poches » iraniennes en deux endroits, sur un lac artificiel et le long de la rivière Jassam, à environ 10 kilomètres au sud-est de Bassorah.

Le président irakien Saddam Hussein a déclaré, par la suite, que ses forces avaient « brisé » la dernière offensive iranienne aux abords de Bassorah.

M. Saddam Hussein, qui présidait une réunion conjointe du Conseil de commandement révolutionnaire et de la direction régionale du Parti Baas au pouvoir, a fait l'éloge de la « victoire remportée samedi », et au cours de laquelle les « forces d'insurrection iraniennes ont été chassées de la partie ouest du lac des Palmiers ».

« Ces combats ont brisé l'agression (iranienne) (...) », a déclaré le chef de l'Etat à la télévision irakienne.

biennes, ajoutant que la guerre s'achèverait à l'est de Bassorah.

Par ailleurs, au cours d'une brève cérémonie, le président Saddam Hussein a décoré son beau-frère, le général Adnan Khairallah, ministre de la défense, lui remettant l'ordre de Rafidain, la plus haute distinction militaire nationale, pour son rôle dans les combats.

### Des combats jour et nuit

Le général Khairallah a déclaré que les derniers combats aux abords de Bassorah avaient fait au moins quatre-vingt mille morts dans les rangs iraniens et cent cinquante mille à deux cent mille blessés.

Il a précisé que depuis le début de l'offensive iranienne, lancée le 9 janvier, les combats s'étaient poursuivis jour et nuit.

Téhéran a massé d'énormes concentrations de forces dans le secteur. « Il s'agit d'un soutien, ajoutant que vingt-cinq mille à trente mille soldats iraniens continuent à affluer sur le lieu des combats.

Les Iraniens, pour leur part, ont démenti les « victoires irakiennes » - faisait état, en revanche, de trois « opérations irakiennes limitées » - victorieuses à l'est de Bassorah, samedi soir et dimanche, qui auraient fait deux mille sept cents morts chez les Irakiens. Les Iraniens affirment avoir pris une position d'artillerie irakienne, abattu un hélicoptère d'assaut et détruit trente tanks irakiens.

Depuis trois semaines, les combats semblent s'être concentrés sur une zone au nord de l'estuaire du Chatt-el-Arab, délimitée par la rivière Jassam à l'est et le canal Dual à l'ouest et au nord.

## Du danger des visites organisées au front

Aux Etats-Unis, le Département d'Etat a demandé, dimanche 1<sup>er</sup> février, que le journaliste américain Gerald Seib, détenu en Iran, soit libéré immédiatement et puisse quitter l'Irak sur « le champ ». L'agence de presse irakienne IRNA avait annoncé, samedi, l'arrestation d'un « étranger porteur d'une carte de presse », accusé d'espionnage au profit d'Israël. De source irakienne informée, on avait précisé dimanche que l'étranger arrêté travaillait pour le Wall Street Journal.

Ce quotidien a demandé pour sa part, dimanche après-midi, « la libération immédiate de prison et d'Irak » de son journaliste Gerald Seib, correspondant au Caïre, chargé de la couverture du Proche-Orient, dont il a déclaré avoir appris la détention en Iran par des sources diplomatiques.

M. Ammanman, porte-parole du Département d'Etat, a précisé que le gouvernement américain « est en contact étroit avec les

Suisse qui nous représentent en Iran ». Il a ajouté que M. Seib « avec d'autres journalistes américains et étrangers, se trouvait en Iran à l'invitation du gouvernement iranien pour visiter le front. Un visa lui avait été délivré par Francfort (RFA). M. Norman Paastine, directeur de la rédaction du Wall Street Journal a indiqué, pour sa part, n'avoir « pas été informé des raisons de la détention » de Gerald Seib. Ce dernier, a-t-il dit, « est un correspondant de presse très respecté et sa détention ne peut avoir de justification ». Evénement la dépêche d'IRNA annonçant l'arrestation d'un espion israélien muni d'un faux passeport et prétendant être un journaliste », il a souligné que « M. Seib avait été invité par le gouvernement iranien à visiter l'Irak », qu'il « est entré en Iran légalement, porteur d'un passeport américain en cours de validité, et est évidemment un journaliste bien connu et respecté ».

## De nouvelles menaces

(Suite de la première page.)

Le DILP précise que « si cet échange n'a pas lieu dans un délai d'une semaine non renouvelable, il ne servirait à rien de garder en vie les otages qui seront exécutés et dont les corps seront jetés dans les poubelles de Chypre ». Ces menaces sont parvenues dans un communiqué manuscrit en arabe remis peu avant minuit à une agence de presse occidentale à Beyrouth, accompagnée d'une photo polaroid couleur du professeur américain Alann Steen, alors que le quotidien libanais indépendant *An Nahar* recevait, le même communiqué avec une photo de son collègue américain Jesse Turner. Le communiqué du DILP précise les termes du marché : « Les quatre cents moudjahidins emprisonnés dans les grottes des nazis sionistes en Palestine devront être envoyés à Damas à bord d'un avion du Comité international de la Croix-Rouge et les otages seraient en même temps relâchés.

Paradoxalement, le DILP semble appeler de ses vœux une intervention des Etats-Unis qu'elle rend « responsable de la vie de ses espions et de ses agents » et va même jusqu'à exprimer « espoir » que les menaces d'une intervention militaire américaine au Liban « qu'il restait encore au niveau verbal », se concrétisent en une opération militaire sérieuse « afin de pou-

voir tremper le visage de l'Amérique dans la boue du Liban ».

### La peste au Moyen Age

Ce souhait du DILP intervient alors même que M. Shultz affirmait dans son interview à *US News and World Report* « prêts à utiliser la force militaire lorsque nous aurons une cible précise et que nous saurons précisément ce que nous voulons ». Mais, ajoutait-il, « nous ne voulons évidemment pas utiliser la force militaire d'une façon qui toucherait de nombreuses personnes innocentes. Mais d'autre part, la situation actuelle à Beyrouth est chaotique, un peu au Moyen Age, et il faut le mettre en quarantaine. Il a ajouté que les Etats-Unis s'efforcent d'isoler le Liban : « Après le détournement du Boeing de la TWA, a-t-il poursuivi, nous avons interrompu tous les vols sur Beyrouth et avons essayé de persuader les autres de mettre cet aéroport en quarantaine, mais sans succès. Nous poursuivons nos efforts parce que cette zone doit être bouclée ».

Enfin, M. Shultz a estimé que les ventes d'armes à l'Irak peuvent avoir été l'une des causes de la vague d'enlèvements à Beyrouth. « Les Iraniens ont peut-être pensé que les otages ont de la valeur » en raison des « liens entre les livraisons d'armes et les otages ». « Plus on attache de valeur aux otages, plus les ravisseurs leur attachent aussi de la valeur », a-t-il conclu.

### EN BREF

● **CORÉES** : appel à la solidarité internationale. - Le Comité international de liaison pour la paix et la réunification de la Corée (CIRL-RECO) a lancé un appel à la solidarité internationale pour soutenir des négociations nord-sud-coriennes de dialogue avec Séoul, au cours d'une réunion de son comité exécutif, les 29 et 30 janvier à Paris. Les anciens présidents du Portugal et du Sénégal, MM. Francisco de Costa Gomes et

Léopold Sedar Senghor, ont été élus présidents d'honneur de cet organisme favorable à Pyongyang.

● **FRANCE-JAPON** : la question des otages. - Le gouvernement japonais fait part à Paris de son intention de rétablir l'obligation de disposer d'un visa pour les ressortissants français se rendant au Japon si la mesure similaire, appliquée par la France dans le cadre de la prévention

antiterroriste depuis le 16 septembre dernier, devait se prolonger au-delà du 18 mars.

● **PÉROU** : au moins soixante morts dus à des crues catastrophiques. - Soixante personnes au moins ont trouvé la mort, et une dizaine d'autres sont portées disparues, à la suite d'inondations provoquées par de violentes pluies dans la région de Villarica, à 360 kilomètres à l'est de Lima. - (Reuters.)

### Arrestation à Koweït de onze incendiaires présumés

Le Koweït a annoncé, samedi 31 janvier, l'arrestation de onze personnes soupçonnées d'être impliquées dans les attentats à la bombe et les incendies d'installations pétrolières perpétrés dans l'émirat en juin 1986 et en janvier de cette année.

Cinq autres suspects sont activement recherchés. Un communiqué du ministère de l'Intérieur, reproduit par l'agence Kuna, donne la liste des personnes arrêtées, mais ne précise pas leur nationalité.

L'annonce de ces arrestations intervient deux jours après la fin du sommet islamique de Koweït. Avant celui-ci, les mouvements pro-iraniens de Beyrouth avaient menacé d'exercer des représailles si la réunion avait lieu.

En juin dernier, une série d'explosions avait déclenché un énorme incendie au complexe pétrolier de Mina-el-Ahmad, situé à 32 kilomètres au sud de Koweït, au bord du Golfe. Il avait fallu plusieurs jours pour venir à bout du sinistre. Les attentats avaient été revendiqués par un mouvement jusqu'alors inconnu, les Révolutionnaires arabes de la révolution arabe unie.

Le 19 janvier, le Koweït avait également fait état de trois incendies de moindre importance, dans des exploitations offshore ou situées dans le désert. Ceux-ci avaient été revendiqués à Beyrouth par un groupe également inconnu, l'Organisation révolutionnaire - Forces du prophète Mahomet au Koweït. Le même mouvement avait revendiqué un attentat au colis piégé commis dans la ville de Koweït deux jours avant le tenue du sommet. Aucune de ces actions n'avait fait de victimes.

Les forces de l'ordre, précise le communiqué du ministère de l'Intérieur, ont également découvert une cache d'explosifs et d'armes. - (Reuters.)

# Le Monde

Table of contents and subscription information for Le Monde newspaper, including phone numbers and pricing details.

Advertisement for Alain Bosquet's book 'Lettre à mon père qui aurait eu cent ans' published by Gallimard. The text includes the title, author's name, and a quote from Alexandre Biskob.

Handwritten Arabic text at the bottom of the page: "سكزا من الاجل"

# Proche-Orient

## ISRAËL

### Jérusalem aurait accepté de vendre des armes à Téhéran avant même d'être sollicité par les Etats-Unis

Le gouvernement israélien aurait autorisé une vente d'armes à l'Iran en 1985, plusieurs semaines avant que les Etats-Unis ne sollicitent de sa part une aide pour reprendre contact avec les autorités de Téhéran. Cette vente d'armes - des obus de mortier - se serait élevée à un montant de 50 millions de dollars, et la livraison aurait dû intervenir autour du 22 avril 1985. L'opération aurait été stoppée au dernier moment à la suite de nouvelles demandes transmises par Téhéran. Tel est l'essentiel de déclarations faites au *New York Times* par l'homme d'affaires israélien Jacob Nimrod, et publiées dimanche 1<sup>er</sup> février par le quotidien.

Officiellement, les dirigeants israéliens ont toujours déclaré jusqu'à maintenant que c'est uniquement à la demande des Etats-Unis que Jérusalem avait accepté de s'engager dans l'affaire de vente d'armes à l'Iran. En ce sens, les propos de M. Nimrod représentent une nouveauté. Le *New York Times* précise toutefois qu'il n'a pas pu les confirmer de source indépendante.

Selon l'homme d'affaires israélien, la demande de livraison

d'armes lui aurait été présentée pour la première fois en février 1985 par un commerçant iranien, M. Manoucher Ghorbanifar, au cours d'une entrevue à Genève arrangée par le bras armé d'affaires israélien, M. Khashoggi. Se présentant, selon M. Nimrod, comme « un ami proche du premier ministre israélien », M. Ghorbanifar aurait fait état du désir d'éléments « pragmatiques » au sein du régime iranien de renouer avec l'Occident et aurait exprimé par la même occasion une demande d'achat d'armements à Israël.

#### « Et si je vous livre Buckley ? »

Le premier ministre israélien de l'époque, M. Shimon Pérès, se serait d'abord opposé à une telle transaction. Il aurait toutefois fini par l'accepter après que M. Ghorbanifar eut promis à ses interlocuteurs de leur livrer un tank T-72 de fabrication soviétique saisi dans les combats avec l'Irak. Le T-72 est le tank le plus moderne de l'arsenal soviétique.

Cependant, l'opération aurait, toujours selon M. Nimrod, échoué

dans sa phase finale, lorsque M. Ghorbanifar aurait fait savoir aux Israéliens que l'Iran souhaitait recevoir, outre les obus de mortier déjà commandés, des missiles anti-chars TOW de fabrication américaine. Le gouvernement de Jérusalem aurait objecté qu'il ne pouvait vendre d'armes américaines sans le consentement des Etats-Unis. M. Ghorbanifar aurait alors répliqué, augmentant la mise : « Qui en serait-il et je vous livre Buckley ? ». Retenu en otage au Liban depuis le 16 mars 1984, William Buckley était le chef de la CIA à Beyrouth. Sa mort, annoncée depuis lors par ses rivaux, est aujourd'hui admise par Washington.

C'est à partir de ce moment que les Américains seraient entrés en scène. M. Michael Ledeen, un collaborateur de M. McFarlane au Conseil national de sécurité, aurait rencontré M. Pérès à Jérusalem, le 4 ou le 5 mai, pour s'entretenir de cette affaire. Selon les Israéliens, c'est de cette entrevue que daterait la demande d'aide américaine pour entrer en contact avec Téhéran.

### Le général Dan Shomron, le « vainqueur d'Entebbe » promu chef d'état-major de l'armée

JÉRUSALEM de notre correspondant

Le général Dan Shomron - le « vainqueur d'Entebbe » - sera le treizième chef d'état-major de l'armée israélienne. Désigné à ce poste, dimanche 1<sup>er</sup> février, il succédera à la mi-avril au général Moshe Lévy. Sa nomination met fin à plusieurs semaines de spéculations et d'intrigues.

Agé de quarante-neuf ans, le général Shomron tient à la fois du baroudeur et du stratège. Né en 1937 dans un kibboutz de la vallée du Jourdain, il participe comme parachutiste, à dix-neuf ans, à la campagne du Sinaï. Après un bref retour aux travaux des champs, il rejoint l'armée. Pendant la guerre de six jours, le régiment de chars qu'il commande atteint, le premier, le canal de Suez. L'exploit lui vaut la plus haute décoration militaire.

Général durant la guerre du Kippour, sa brigade achève l'insurrection de la III<sup>e</sup> armée égyptienne sur le front du Sinaï. Mais c'est l'audacieux raid lancé sur l'aéroport ougandais, le 4 juillet 1976, qui scellera sa renommée et lui attirera aussi de tenaces jalousies. Commandant de l'infanterie et des parachutistes, il est le responsable de l'opération de sauvetage des cent cinq passagers-otages de l'Airbus d'Air France qu'il dirige à bord de l'un des quatre Hercules C-130 immobilisés en bout de piste à Entebbe. Le cinéma l'immortalisera, notamment

sous les traits de l'acteur Charles Bronson.

Après les accords de Camp David, le général Shomron devient le chef de la région militaire « sud ». Quand la guerre du Liban éclate, il est étiqueté à l'université de Los Angeles. En octobre 1983, il prend la tête du commandement opérationnel des forces terrestres. Cet organisme nouveau, dont le besoin s'était fait sentir dix ans plus tôt, regroupe sous la même autorité l'infanterie, l'artillerie et les blindés. Cette fonction offre au général Shomron une vision d'ensemble et lui permet de réfléchir sur les problèmes et les besoins d'une armée qu'il trouve trop bureaucratique. promu chef d'état-major adjoint en janvier 1985, il obéit sa place au 1<sup>er</sup> et demi plus tard au général Amir Dori, avec la promesse d'accéder au poste suprême.

#### Un comportement de franc-tireur

Voulant par M. Rabin, ministre de la défense, la consécration du général Shomron ne fait pas dans l'armée que des heureux. Trois autres prétendants étaient en lice : les généraux Dori, Ori Orr et Ehad Barak. Ce dernier, le plus jeune et le plus brillant, conserve toutes ses chances pour 1991, s'il sait patienter. Ouvertement hostile à la candidature de Lévy, il est allié, en une démarche de dernière minute, jusqu'à exprimer ses sentiments au premier ministre,

M. Shamir. Peine perdue, il n'a pas réussi à lui barrer la route.

Le général Shomron s'est souvent comparé en franc-tireur. Il défend des idées « réformatrices » qu'il souhaite mettre en œuvre. Partisan d'une armée « moins nombreuse et plus neuve », il a critiqué tout haut - et à contre-courant - la construction de l'avion de combat Lavit, projet qu'il juge, en ces temps d'austérité, trop onéreux. Nul doute qu'il sera moins effacé que son prédécesseur.

JEAN-PIERRE LANGELLIER

● Bombe dans un autobus israélien. - Sept personnes ont été blessées, dont deux grièvement, lors de l'explosion d'une bombe, dimanche 1<sup>er</sup> février, dans un autobus israélien assurant la ligne entre Haïfa et Jérusalem. Tous les blessés ont été admis aux hôpitaux et aux pieds, l'engin ayant été probablement piloté sous un des sièges du véhicule. L'O.L.P. a revendiqué cet attentat dans un communiqué du commandement général des Forces palestiniennes daté de « Palestine occupée ». Ce communiqué, cité dimanche après-midi par l'agence de presse palestinienne Wafa reçue à Tunis, indique que le groupe spécial du « martyr palestinien Moudher Abou-Ghazala » a placé des bombes à retardement dans un autobus militaire israélien assurant l'explosion à Jérusalem. Les soldats de l'armée ont détruit une grande partie du véhicule. - (AFP.)

# Amériques

## CUBA

### Le dissident Ricardo Bofill a quitté de son plein gré l'ambassade de France

M. Ricardo Bofill, le dissident cubain qui s'était réfugié le 27 août dernier dans les locaux de l'ambassade de France à La Havane en trompant la vigilance d'un diplomate, les a quittés de son propre chef samedi 31 janvier. Il a été accompagné, à sa demande, par un conseiller de l'ambassade jusqu'à domicile d'un médecin (M. Bofill souffre d'hypertension).

Un communiqué du Quai d'Orsay, publié dans la soirée du même jour, précise : « Le gouvernement français, au cours des cinq mois que M. Bofill a passés à l'ambassade, a maintenu un contact permanent avec les autorités cubaines pour rechercher une solu-

tion satisfaisante pour l'intéressé. Il retire de ces contacts la conviction que M. Bofill ne sera pas inquiété après son départ de l'ambassade et qu'il pourra mener une existence normale. »

Ce départ de M. Bofill a toutefois créé une certaine surprise dans la capitale cubaine, et suscité plusieurs interrogations. En se réfugiant à l'ambassade de France, l'été dernier, le dissident cubain avait renouvelé une démarche qu'il avait déjà entreprise trois ans auparavant. L'écrivain avait en effet trouvé refuge dans les locaux de l'ambassade le 29 avril 1983. Il les avait quittés quelques jours plus tard, de son

plein gré, après avoir en la promesse qu'il ne serait pas inquiété, et pourrait sortir du pays dans un bref délai. Il avait toutefois été arrêté en septembre 1983 après avoir accordé une interview à deux journalistes français. Les autorités cubaines, qui l'avaient remis en liberté surveillée le 8 août 1985, lui refusant toujours le droit de quitter le pays, ce qui l'avait conduit à se réfugier de nouveau à l'ambassade de France.

Selon ses proches, il avait alors demandé à nouveau l'autorisation de quitter Cuba pour des membres de son entourage et pour lui-même. En quittant volontiers les locaux de l'ambassade samedi, sans avoir atteint son objectif - obtenir l'asile en France et quitter Cuba, - M. Bofill a donc créé une certaine surprise. On se demande en effet pourquoi le dissident a renoncé à sa démarche cinq mois après l'avoir entreprise, et quatre mois après l'arrestation, en partie à cause de lui, de trois de ses meilleurs amis. On s'interroge également sur les raisons qui conduisent le gouvernement cubain à lui refuser l'autorisation d'émigrer, alors que, parmi les 123 000 Cubains qui en ont reçu la permission en 1980, figuraient plusieurs compagnons de captivité et amis politiques de M. Bofill. - (AFP.)

**Le Monde**  
sur minitel  
**METEOR**  
Offensive neige : météo du monde et des régions.  
36.15 TAPEZ LEMONDE

# Europe

## URSS

### Moscou prépare l'expulsion de deux dissidents

MOSCOU de notre correspondant

Le psychiatre dissident Anatoli Koriaguine, condamné en 1981 à sept ans de prison pour avoir dénoncé l'usage de la psychiatrie comme moyen de répression politique en URSS, a quitté le camp de Perm dans l'Oural, a révélé samedi 31 janvier M. Andreï Sakharov. M. Koriaguine a été transféré dans la ville natale de Khar'kov, en Ukraine, a précisé l'écrivain : « Koriaguine n'est pas libre, il est à Khar'kov, mais pas chez lui », croit savoir M. Sakharov.

L'épouse de M. Koriaguine avait été convoquée il y a quelques jours par le KGB à Khar'kov, et invitée à constituer un dossier d'émigration pour elle-même et son mari. Les autorités ont peut-être décidé de « régler » par l'expulsion déguisée un cas particulièrement gênant puisque le nom de Koriaguine avait été évoqué pour l'attribution du prix Nobel de la paix. Le KGB aurait, ces dernières semaines, fait pression sur M. Koriaguine pour qu'il refuse le prix Nobel en toutes les distinctions internationales qui lui seraient éventuellement décernées. Le psychiatre, qui est âgé de quarante-huit ans, aurait été menacé dans le cas contraire, d'une aggravation de son sort, notamment de la suppression des colis et des visites.

Anatoli Koriaguine avait été arrêté en février 1981 pour avoir participé à l'enquête sur les internements abusifs menés par un petit groupe non officiel. Il avait été condamné à sept ans de camp, suivis de cinq années d'assignation à résidence. M. Koriaguine a donc quitté le complexe pénitentiaire de Perm

un an seulement avant l'expiration de sa peine.

Le KGB a également proposé à l'épouse de M. Sergueï Khodorovitch, un dissident emprisonné depuis 1983, de remplir des formalités d'émigration pour elle-même et son mari. Agé de quarante-cinq ans, M. Khodorovitch administrait le fonds Soljenitsine, alimenté par les droits d'auteur de l'écrivain, et destiné à aider les dissidents prisonniers et leur famille.

#### Le « Docteur Jivago »

Ces gestes sont dus avant tout au désir des autorités d'éviter une publicité négative à l'étranger, surtout dans le cas de M. Koriaguine, détenu dans des conditions très dures, et qui a déjà mené plusieurs grèves de la faim. Il faut en revanche mettre au compte d'une réelle « libéralisation » en matière culturelle la décision prise récemment de publier enfin en Union soviétique le *Docteur Jivago*. Le célèbre roman de Boris Pasternak paraîtra en feuilleton à partir de janvier 1988 dans le mensuel littéraire *Novy Mir*, à-t-on appris dimanche 1<sup>er</sup> février à Moscou ; le problème des droits d'auteur a été apparemment réglé avec les descendants de l'écrivain.

La sortie du *Docteur Jivago* en Italie en 1957 et l'attribution l'année suivante du prix Nobel à son auteur ont provoqué un scandale majeur en URSS. Pasternak fut exclu de l'Union des écrivains et publiquement vilipendé. Le huitième congrès des écrivains, en juin dernier, a entamé un processus de réhabilitation. Certains poèmes de Pasternak ont été « autorisés » bien qu'ils soient imprimés en quantités

très limitées. Le congrès n'avait pas pris de décision à propos de *Docteur Jivago*, mais avait proposé de transférer en mode la maison qu'habitait Pasternak jusqu'à sa mort, en 1960, dans le village de Peredelkino, près de Moscou. L'écrivain est enterré non loin de là, dans un petit « cimetièr » où, chaque année à l'anniversaire de sa mort, des administrateurs viennent recueillir ses poèmes sur sa tombe.

DOMINIQUE D'HONORES.

● Deux dissidents soviétiques libérés. - Les Lituanien Arimas Terleckas et Viedas Lapinskas ont été libérés après une remise de peine, a annoncé, vendredi 30 janvier, la Fédération boukouvisti à Amsterdam. La Fondation polonaise Artanas Terleckas, arrêté en 1979 pour avoir écrit le journal non officiel *Vydz*, avait été condamné à trois ans de camp et cinq ans d'assignation à résidence. Viedas Lapinskas, arrêté en 1985 pour avoir écrit des mémoires et articles religieux, avait été condamné à quatre ans de camp et deux ans d'assignation à résidence. - (AFP.)

● Réouverture de plusieurs milliers de demandes d'émigration. - Le Kremlin a ordonné le réexamen des demandes d'émigration qui ont été rejetées dans le passé, a annoncé jeudi soir 20 janvier un responsable officiel juif soviétique lors d'un entretien accordé à une télévision américaine. S'exprimant pour l'émission « The Phil Donohue Show », un programme quotidien très regardé aux Etats-Unis, Samuel Ziv, président du Comité antisioniste soviétique, a annoncé que cinq cents juifs avaient obtenu un visa d'émigration en janvier et que le nombre de visas de ce type a débuté la carte révision. Selon M. Ziv, le nombre de cas à avoir accablé entre huit et dix mille. - (AP.)

● M<sup>me</sup> Tereshkova révoquée. - M<sup>me</sup> Valentina Tereshkova, la première femme de l'histoire à être membre de son fonction à la tête de la Commission des femmes soviétiques. Le remplacement de M<sup>me</sup> Tereshkova a été annoncé au cours d'une conférence nationale des femmes à laquelle assistaient M. Gorbachov, le président du Soviet suprême, M. Andreï Gromyko, et le premier ministre, M. Nicolai Rijlov. Agée de quarante-neuf ans, M<sup>me</sup> Tereshkova était traitée en véritable héroïne dans son pays depuis qu'elle était devenue, en 1962, la première femme dans l'espace. Elle avait été élu au comité central en 1971 et au présidium du Soviet suprême en 1974, à l'époque de Leonid Brejnev. La nouvelle présidente, M<sup>me</sup> Zoia Pouchkova, cinquante ans, est élue à la commission sur la maternité, l'enfance et le travail féminin. - (Reuters, AFP.)

## ROUMANIE

### Les difficultés s'accroissent...

Le président Ceausescu a annoncé, vendredi 30 janvier, que les exportations avaient chuté de 11 % depuis 1985.

Dans des propos repris par l'agence officielle Agopress, M. Ceausescu a attribué ce mauvais résultat à la baisse des prix du pétrole, mais à la baisse attendue que la responsabilité en incombe aux dirigeants roumains du commerce.

M. Ceausescu avait fixé comme objectif prioritaire l'élimination de la dette extérieure par une augmentation des exportations (ce qui a échoué) et une sévère restriction des importations - qui s'est traduite par une série de privations supplémentaires pour les Roumains. La dette est aujourd'hui estimée à

5,5 milliards de dollars, environ deux fois moins qu'en 1981.

Dans les milieux diplomatiques occidentaux, on fait état d'un mécontentement croissant de la population. Des tracts ont commencé à circuler clandestinement à Bucarest, demandant le départ de M. Ceausescu, et, selon certaines rumeurs non confirmées, il y aurait eu des grèves dans le pays.

Malgré la population, touchée par les difficultés économiques, doit en outre faire face à un hiver rigoureux que des coupures d'électricité, six heures par jour environ, rendent encore plus dur. Les transports et l'industrie sont perturbés, et le pénurie alimentaire, déjà grave, risque d'empirer. (Reuters.)

## GRANDE-BRETAGNE

### Des restrictions à la pêche autour des îles Malouines sont entrées en vigueur

La zone de réglementation de 150 milles nautiques (260 kilomètres) unilatéralement décrétée autour des Malouines par la Grande-Bretagne est entrée en vigueur dimanche 1<sup>er</sup> février, près de cinq ans après la guerre avec l'Argentine.

Désormais, seuls deux cent quinze chalutiers munis d'une licence délivrée par les autorités britanniques seront autorisés à pêcher dans ces eaux parmi les plus poissonneuses au monde. Ils battent pavillon britannique, sud-coréen, chilien, espagnol, français, grec, italien, japonais, polonais ou taiwanais.

Les Argentins ont protesté contre cette mesure qu'ils assimilent à une nouvelle tentative de la part des Britanniques pour imposer leur souveraineté. Buenos-Aires a déclaré « mille et non avenue » la création de la zone. Les Soviétiques, Bulgares et Allemands de l'Est, qui disposent pourtant d'une importante

flotte de pêche dans la région, se sont, pour leur part, dispensés de solliciter des permis.

L'annonce de la réglementation, justifiée à Londres par un souci de protéger les espèces, avait provoqué un brusque regain de tension entre la Grande-Bretagne et l'Argentine en octobre dernier. Le Foreign Office a multiplié depuis les contacts pour éliminer de possibles incidents. L'URSS, notamment, a fait savoir que ses bateaux ne toucheraient rien pour pénétrer dans la zone de 150 milles.

Le Foreign Office continuait dimanche de démentir avoir été en contact avec les Argentins à ce sujet, en dépit de nombreuses informations de sources diplomatiques faisant état d'une médiation américaine. Un porte-parole du ministère a déclaré ne pas être au courant de la décision du ministre de la défense argentin d'instaurer une « zone tampon » de 10 milles entourant la zone des 150 milles britanniques, afin d'éviter que des chalutiers

ne pénétrant par mégarde dans les eaux intérieures. Un avion civil et deux chalutiers roumains assureraient la surveillance. Des bâtiments de la Royal Navy pourraient également intervenir si besoin était, mais « en dernier recours », a indiqué le gouvernement britannique.

● Perquisition à la BBC. - Après la démission du directeur général de la chaîne publique, M. Alison Milne, jeudi 29 janvier, interprétée comme une mesure de rattrapage par la presse britannique, les rapports entre la BBC et le gouvernement se sont encore tendus samedi. La police a en effet perquisitionné dans les locaux de la chaîne à Glasgow, et saisi les documents de reportage, déjà retirés des programmes pour raisons de « sécurité nationale », sur le projet de satellisation Zorush. Cette enquête judiciaire a provoqué un tollé dans les rangs de l'opposition. *Le Monde* du 31 janvier. - (AFP.)

● Assaut de l'épouse d'un ancien chef de FINLA en Irlande. - Mary McGlinchey, épouse de Dominic McGlinchey, ancien chef de FINLA (Armée de libération nationale irlandaise) a été tuée par balles à Dundalk, près de la frontière avec l'Ulster. Dominic McGlinchey purge actuellement une peine de dix ans de prison en République d'Irlande pour avoir tiré sur les policiers il y a trois ans lors de son arrestation. Cet assaut intervient alors qu'une querelle interne se déroule depuis plusieurs semaines au sein de FINLA, notamment marquée par la mort de deux militants, il y a deux semaines en République d'Irlande. La police a attribué ces deux assassinats à une nouvelle lutte au sein de ce mouvement. - (AFP.)

**LE PACIFIQUE NOUVEAU CENTRE DU MONDE**  
INSTITUT DU PACIFIQUE  
UN DOCUMENT INDISPENSABLE  
M x F 08 - 300 p. - 1987  
**Berger-Levrault**  
UN GRAND NOM DE FRANCE

# Afrique

## TCHAD

### M. Goukouni Oueddeï attribue à « un malentendu » la confrontation entre ses partisans et les Libyens

Les autorités de N'Djamena continuent à faire état d'interventions de l'aviation libyenne dans le nord du pays, notamment à Zouar, qui a été de nouveau bombardé, à haute altitude, le samedi 31 janvier. En revanche, elles démentent l'attaque de Fada, revendiquée samedi par ce qui reste des forces de l'ancien GUNT (gouvernement d'union nationale de transition).

Hôte, samedi, du « Club de la presse de Radio-France internationale », M. André Girard, ministre de la défense, a estimé que M. Hissène Habré avait « réussi à mener sur le nord du Tchad des opérations avec un certain succès », mais a souligné que Paris veut éviter d'être entraîné dans « une guerre qui pourrait être présentée comme une

guerre franco-libyenne ». Affirmant qu'il « n'y a pas de collusion franco-américaine par rapport à la Libye », il a dit que Tripoli avait, à plusieurs occasions, tenté d'ouvrir des négociations sur le Tchad avec Paris. « Notre réponse est toujours la même, a-t-il précisé. Le retour de la paix au Tchad n'est pas un problème qui concerne la France. Il concerne le Tchad et la Libye. »

abandonné par ses troupes, mais sur lequel on semble encore compter à Tripoli.

ALAIN FRACHON.

c'est que j'ai rencontré la presse internationale à deux reprises » (ces dernières semaines).

#### TRIPOLI

de notre envoyé spécial

Appel au dialogue et tentative pour prendre du recul à l'égard de toutes les parties impliquées dans le conflit du Tchad - y compris, peut-être, à l'égard de son protecteur libyen : telle est l'impression qu'a tentée de donner, dimanche 1<sup>er</sup> février, l'ancien chef de l'opposition tchadienne (le GUNT), M. Goukouni Oueddeï. Celui-ci est, en tout cas, à Tripoli, à un délicat exercice. Il l'a fait à sa manière, grand seigneur prudent et subtil, recevant la presse libyenne et un envoyé spécial du Monde dans la luxueuse villa du centre de Tripoli qui lui sert de résidence. Faut-il parler de « résidence surveillée » depuis que ses troupes, les Forces armées populaires (FAP, principale composante du GUNT), ont fait dissidence pour rallier courant novembre les forces du régime de N'Djamena ? Goukouni Oueddeï, qui parlait devant une trentaine de membres de son entourage et deux ou trois fonctionnaires libyens, résume l'expression : « Moi, je suis libre de mes contacts ; la preuve,

« Un « mercenaire iranien » tué au Sahara occidental ? - L'agence marocaine Magreb arabe presse affirme, dans une dépêche diffusée le samedi 31 janvier, qu'un « mercenaire iranien » a été tué par « une opération de routine » au Sahara occidental, près de la frontière mauritanienne, en même temps que des combattants sahraouis. Selon l'agence, des hommes du Front Polisario, faits prisonniers, auraient affirmé avoir reçu une formation militaire et idéologique « dans des camps d'entraînement iraniens réservés aux terroristes ».

« Ce fut là, poursuivit-il, le résultat d'un malentendu suscité par certains éléments hostiles aux intérêts des peuples libyens et tchadiens ». « Ce n'était pas recherché par les deux parties », dit encore M. Goukouni, expliquant : « Je crois que la confrontation avec notre allié naturel ne sert guère les intérêts des deux peuples et des deux révolutions ». Suit un appel au colonel Kadhafi pour que ce dernier facilite une solution pacifique : « Je demande au guide de la révolution, ami de la révolution tchadienne, de prendre conscience du danger que court la nation tchadienne afin de

déployer tous les efforts nécessaires pour garantir les liens d'amitié existant entre nos deux peuples en contribuant à la recherche d'une solution politique ». Il justifie cette requête en faisant valoir que la Libye « est notre soutien et notre allié naturel », sur lequel « nous avons fondé notre espoir pour libérer notre pays ». Comme on lui demande s'il sollicite à une intervention directe, il répond : « Pour le moment, je ne pose pas cette question. »

#### Des silences ambigus

Même prudence sur les combats en cours, sur la reprise en janvier par les troupes de N'Djamena de deux localités du nord du Tchad, Zouar et Fada : « Je ne suis pas disposé à faire un commentaire quelconque là-dessus, j'ai lu les journaux, inutile de me poser des questions. » L'ancien chef du GUNT appellera encore « toutes les armes » et rappellera sa « permanente disponibilité » à rechercher une solution pacifique au drame tchadien.

L'entretien est terminé. Il n'aura pas duré un quart d'heure. M. Goukouni, sanglé dans un costume cravate austère, silhouette haute et ascétique couronnée par une ample chevelure grisonnante, quitte le salon de la villa sous les applaudissements de ses partisans. Il a pas en moins de ses partisans, à l'instar de la presse libyenne, l'action de la France et des États-Unis au Tchad : depuis le 18 novembre, lui a succédé à la tête du GUNT, M. Achéikh Ibn Omar. Autant de silences qui reflètent sans doute l'ambiguïté de la position d'un homme, apparemment

## ANGOLA

### La CIA aurait fait transiter par le Zaïre des armes destinées à l'UNITA

Dans son édition du dimanche 1<sup>er</sup> février, le New York Times affirme que la CIA a fait parvenir des armes à l'UNITA, le mouvement de M. Jonas Savimbi, en lutte contre le régime marxiste d'Angola, en utilisant la base aérienne de Kamina dans le sud du Zaïre. Construite par les Belges dans les années 50, cette base a été plus ou moins abandonnée en principe, mais deux pistes sont encore utilisables. Selon le journal américain, des avions cargos C-130 et Boeing-707 se sont posés à plusieurs reprises à Kamina (Shaba) en 1986, entre le 20 mars et le 20 avril, entre le 15 et

le 30 mai et au cours d'une nuit à la mi-octobre. A Washington, un porte-parole officiel a déclaré que la CIA avait pour principe de ne jamais confirmer ni démentir les informations relatives à ses activités secrètes. Il a ajouté qu'en tout état de cause celles-ci ne pouvaient avoir lieu qu'en harmonie avec la politique officielle des États-Unis et avec l'accord des autorités compétentes.

Le Zaïre et l'Angola ont signé un pacte de non-agression en 1985, et le président Mobutu a démenti à différentes reprises les rumeurs faisant état d'un transit par le Zaïre d'une aide apportée par les Américains aux hommes de M. Jonas Savimbi. L'aide américaine à l'UNITA, qui s'est élevée l'an dernier à 15 millions de dollars, a débuté en 1985, mais les autorités de Washington ont toujours refusé de révéler les voies d'acheminement. Un transit par l'Afrique du Sud violerait l'embargo sur les livraisons d'armes à ce pays.

## A TRAVERS LE MONDE

### Afghanistan

#### Attentat à Kaboul (quatre morts)

Une voiture piégée a explosé, dimanche 1<sup>er</sup> février, devant l'ambassade de l'Inde, à Kaboul, tuant quatre personnes et en blessant plusieurs autres, rapporte Radio-Kaboul. L'explosion a endommagé les locaux de l'ambassade et des immeubles avoisinants, a précisé la radio. Rendant compte de l'attentat, l'agence Tass a indiqué de son côté que deux enfants figuraient parmi les quatre tués. « Un grand nombre de personnes ont été blessées », a ajouté l'agence soviétique sans préciser la nationalité des victimes.

Selon Tass, le numéro un afghan, M. Najibullah s'est aussitôt rendu à l'ambassade de l'Inde pour présenter ses condoléances. M. Najibullah a déclaré que l'attentat était un « acte subversif » faisant « partie du complot des ennemis communs de l'Afghanistan et de l'Inde » qui cherchent à « saper les relations d'amitié » entre les deux pays et « manifester leur hostilité à l'encontre de la politique de non-alignement de l'Inde ». Plusieurs sources de la guérilla afghane, contactées au Pakistan dimanche, ont dit ne rien savoir encore sur l'explosion de Kaboul. Aucune ne l'a revendiquée. — (AFP.)

### Sri-Lanka

#### Massacre de civils dans l'Est

Colombo. — Malgré le démenti des autorités, les forces de l'ordre continuent d'être accusées d'avoir tué deux cents civils, le 28 janvier, lors d'une opération contre les rebelles tamouls. Un porte-parole du Comité des citoyens du district de Batticaloa, dans l'est de l'île, a déclaré, dimanche 1<sup>er</sup> février, que les preuves s'accrurent sur la mort de quelque deux cents civils, attribués aux forces de sécurité.

Selon le gouvernement, vingt-trois maquisards tamouls, treize membres des forces de sécurité et quatre civils ont été tués dans une opération des commandos de la Force d'action spéciale (ISF) contre des caches rebelles, à Kokkadicholai (à environ 10 kilomètres au sud de Batticaloa), au cours de laquelle la principale base orientale du mouvement indépendantiste des Tigres pour la libération de l'Est (LTTE), a été détruite (Le Monde du 30 janvier).

Le directeur général d'un élevage de crevettes situé dans cette zone, M. Victor Santiapillai, a affirmé, de son côté, que trois membres des commandos avaient emmené une trentaine de ses employés dans une église et en avaient tué vingt-deux. Douze autres sont portés disparus et sont peut-être morts, selon lui. — (Reuters.)

(Publicité)

**COLLÈGE SAINTE-BARBE**

**SCIENCES - PO**

**2<sup>e</sup> ANNÉE**

Préparation à l'entrée en 2<sup>e</sup> année à l'IEP de Paris

- Cours exclusivement assurés par d'anciens élèves de Sciences-Po
- Conférences de personnalités de l'entreprise et de la haute fonction publique

Préparation de mars à septembre après 18 h

Tests d'admission : les 2 et 4 mars

Inscriptions : Collège Sainte-Barbe

Tél. : 43-25-43-98

4, rue Voltaire, 75005 Paris

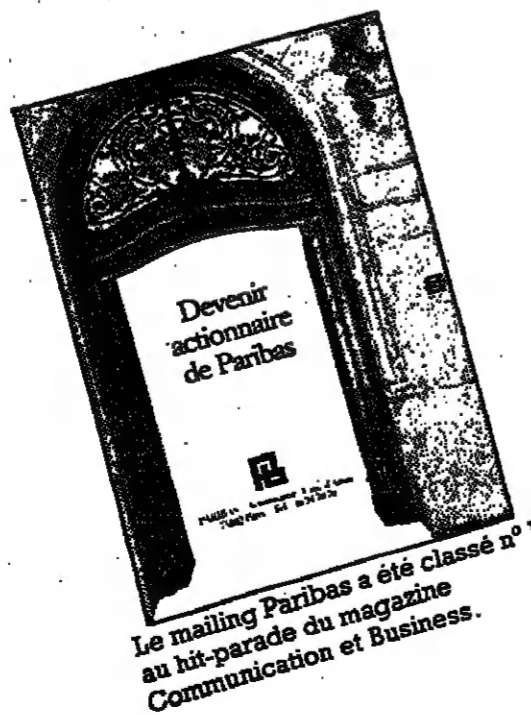
# PARIBAS ?

# ...ICI RESSOURCES !

2, 3, 10 fois par jour chez RESSOURCES, nous appelons PARIBAS.  
2, 3, 10 fois par jour PARIBAS nous appelle.  
La menée à bon port du grand paquebot "Privatisation de PARIBAS" a nécessité ces liens multiquotidiens entre PARIBAS et RESSOURCES.  
Pour PARIBAS, nous avons, dans le cadre de la structure opérationnelle mise en place par EUROCOM, conçu et réalisé les brochures, les dépliants, les lettres (mailing), les affiches, l'opération téléphone (en collaboration avec Télé-Action), le Portfolio - Paribas - Figaro et nous avons contribué au succès des opérations de communication interne. De plus, Gérard MARTINOT, Président de RESSOURCES GROUPE, a coordonné l'ensemble des opérations publicitaires et promotionnelles.  
Si la privatisation de PARIBAS est en passe de devenir une référence dans ce domaine, c'est parce que la communication, à tous les niveaux, a bénéficié d'une homogénéité parfaite, dans ses applications visuelles et verbales. Et sans la qualité d'écoute et de décision de la Direction de la Communication de PARIBAS, rien n'aurait été possible.  
Madame, Monsieur, si vous souhaitez avoir plus d'informations sur RESSOURCES et ses réalisations, décrochez votre téléphone et dites, vous aussi...  
Allo RESSOURCES...

## RESSOURCES GROUPE

Agence de communication rapprochée  
Marketing direct (MMC RESSOURCES) PLV - Edition (RESSOURCES COMMUNICATIONS)  
Promotion-Stimulation (RESSOURCES PROMO)  
122, avenue Charles-de-Gaulle 92200 NEUILLY-SUR-SEINE  
Tél. : (1) 47 47 51 01



هكذا من الاجل

سكزا من الالجل

# Asie

## PHILIPPINES : le référendum constitutionnel Plébiscite sur fond de désenchantement

Une forte participation a été signalée dans de nombreux bureaux de vote à Manille et dans ses environs à l'occasion du référendum constitutionnel qui s'est déroulé, lundi 2 février, apparemment sans incidents majeurs. Des résultats portant sur 80 % des suffrages exprimés étaient attendus d'ici à mercredi.

MANILLE  
de notre envoyé spécial

Les Philippines se sont prononcées sur un projet de constitution dont, en majorité, les citoyens ne connaissent pas le contenu. Le référendum est le véritable enjeu de ce scrutin. La consolidation du pouvoir de M<sup>me</sup> Aquino. Ils ont cependant émis leur opinion sans grande illusion : même s'il est positif - ce qui est vraisemblable, la seule incertitude étant la marge de majorité - le résultat de ce vote de confiance n'apportera pas d'un coup de baguette magique la stabilité aux Philippines.

Les banderoles en faveur du « Oui à la Constitution, oui à Cory » déployées dans Manille, tout comme les rares « Non » inscrits sur des morceaux de papier, semblaient ces derniers jours quelque peu dépassés. La campagne a été largement éclipsée par un enchevêtrement d'incidents - massacre de seize manifestants par l'armée aux abords du palais présidentiel et série de rébellions avortées de militaires - qui témoignent d'une crise profonde.

Cette première consultation populaire depuis la chute du régime Marcos, le 25 février 1986, devrait se dérouler de manière plus correcte que par le passé. La commission pour les élections a épuré les listes électorales des 5 % à 10 % de votes fantômes enregistrés lors des précédentes consultations. Mais, à l'ouverture du scrutin, beaucoup avaient craint des violences dans les bureaux de vote.

La journée de dimanche a été calme. Mais de nouvelles rumeurs de coups de force et le saga de deux cents soldats « loyalistes » (partisans de Marcos) regroupés dans une propriété du général de l'ex-président à Montalban, au nord de Manille, qui ont pris le maquis dans la Sierra Madre et ont été poursuivis, dans une certaine confusion, par les troupes gouvernementales, donnaient l'impression que rien n'était véritablement réglé. S'agit-il du dernier avatar des opérations de la semaine dernière ou du prélude à de

nouvelles actions ? La mort, samedi, de deux grévistes, tués par l'armée au cours d'une manifestation à Batana, semble indiquer que ces derniers relèvent d'une attitude débridée des militaires à l'égard des manifestants de gauche.

Sans doute le pouvoir de M<sup>me</sup> Aquino n'est-il pas directement et immédiatement menacé. L'approbation de la nouvelle Constitution marquera un premier pas vers une normalisation. Mais la crise que traversent les Philippines n'est pas constitutionnelle, elle est politique : crise d'autorité d'un gouvernement qui n'a pas réussi à unifier les forces du pays et qui, clairement aujourd'hui, n'a pas le contrôle de son armée. Crise de confiance aussi : le pouvoir a déjà non seulement une partie de l'élite intellectuelle mais aussi de la population pauvre, qui ne voit guère sa vie changer.

Le premier symptôme de crise politique du gouvernement Aquino : la rupture des négociations avec les

M<sup>me</sup> Aquino avait accentué cette fragmentation en abrogeant le cadre institutionnel sans pour autant tirer partie de cette situation « révolutionnaire » pour imposer des réformes. Dans son souci de se démarquer des méthodes de M. Marcos, M<sup>me</sup> Aquino a proclamé un « gouvernement révolutionnaire » sans vision prospective et qui n'a pas su profiter de ses pleins pouvoirs. C'est alors la route des intérêts égoïstes, désormais manipulés par l'opposition, qui a rapidement prévalu.

### La grande bourgeoisie

Dans le sillage de rétablir d'abord un cadre constitutionnel et de confier à un Parlement la tâche de formuler des réformes, M<sup>me</sup> Aquino a laissé passer la chance de transformer le pays. L'élite intellectuelle et la gauche identifient cette décision à une volonté de protéger les intérêts de la grande bourgeoisie.

### Le véritable enjeu de la consultation et la consolidation du pouvoir de M<sup>me</sup> Aquino, qui en a bien besoin...

communistes, ouvertes au lendemain de l'entrée en vigueur d'un cessez-le-feu le 10 décembre, et l'effritement de l'accord sur l'autonomie intervenu avec les musulmans de Mindanao, risquent de ouvrir tôt ou tard la question de l'insurrection armée.

Les communistes ont-ils voulu prendre leurs distances vis-à-vis d'un gouvernement responsable d'un « massacre », ou bien le bureau politique, déjà divisé sur ces négociations, a-t-il basculé du côté des jeunes idéologues qui s'y opposent depuis le début ? Une chose paraît claire : avant même l'incident de Mendiolá - le massacre de manifestants payans, le 22 janvier à Manille - les communistes ne voulaient se retirer des négociations. Ils ont également accepté de voter contre le projet de Constitution.

La stratégie de déstabilisation orchestrée par les « loyalistes » pro-Marcos et une opposition politique qui a trouvé en M. Enrile, ex-ministre de la défense, son fermet d'unification, s'ajoute le jeu des forces centrifuges traditionnelles, des intérêts de clans et de clientèles qui espèrent tirer profit de l'instabilité pour accroître leur part du gâteau.

favor de la Constitution. Mais certains regrettaient, en leur for intérieur, que les supporters de M<sup>me</sup> Aquino se soient souvent comportés dans les bidonvilles comme les clients de M. Marcos, distribuant de l'argent pour inciter à voter « oui ». La présidente elle-même, au cours de sa campagne, s'est laissée aller à faire des promesses que son gouvernement pourra difficilement tenir : quelques 400 millions de dollars dans six régions, rien que pour 1987... « Beaucoup ont voté pour M<sup>me</sup> Aquino parce qu'elle est la seule alternative à une juste militaire, mais sans grande illusion », nous dit un prêtre d'un quartier pauvre.

L'abrogation de la Constitution aura surtout placé le gouvernement dans une position inconfortable face à la seule institution encore en place : l'armée. Cette armée est aujourd'hui fragmentée, à l'image de la société elle-même. Certaines de ses factions menacent le pouvoir civil, et elle a constaté ces derniers temps que ses différents « mouvements d'armes » et son insubordination ne suscitent guère de réactions de la part du gouvernement, qui semble au contraire la craindre. Mme Aquino brandit certes le glaive de la justice en direction des officiers séditionnels, et le général Ramos, chef d'état-major général, a annoncé une « purge » dans l'armée. Mais on peut se demander qui aura l'autorité suffisante pour mettre en application ces sanctions et rétablir ordre et discipline parmi les militaires.

Les opérations de ces derniers jours ne sont que l'écho du malaise existant au sein de l'armée. Le pouvoir civil n'a visiblement pas le contrôle des militaires, mais celui-ci semble aussi échapper partiellement au chef d'état-major dans plusieurs régions militaires (dans le nord de Ilogos ou à Cebu). En outre, l'armée n'est pas plus fragmentée en clans (pro-gouvernementaux, loyalistes, pro-Enrile, et autres) au point que, lorsqu'elle est en action, les soldats doivent désormais porter des brassards de couleur pour s'identifier et ne pas s'entretuer entre hommes du même bord.

Après quatre coups de force avertis en l'espace de six mois, la question qu'on se pose à Manille, désormais, est quel sera le résultat du référendum constitutionnel, tant en une boutade : « A quand la crise, cinquante ans ? ».

PHILIPPE PONS

## CHINE : le recentrage gagne l'économie

### Le nouveau chef du PC s'efforce de s'imposer

PÉKIN  
de notre correspondant

M. Zhao Ziyang a profité de la trêve des conflits, des quatre jours de congé qui marquent la Fête du printemps, le Nouvel An chinois, pour tenter d'associer sa nouvelle autorité de secrétaire général du Parti communiste. Depuis son accession à cette fonction, le 16 janvier, son remplacement de M. Hu Yaobang, limogé pour cause de libéralisme, M. Zhao a, en effet, fait à faire pour endiguer la marée de conservatisme qui déferle dans tous les secteurs de la vie du pays et dont le promoteur le plus actif est M. Peng Zhen, membre du bureau politique et président de l'Assemblée nationale populaire (ANP, Parlement).

S'adressant à ses compatriotes, M. Zhao s'est efforcé de les rassurer à la suite du virage idéologique à 180 degrés que vient d'effectuer le PCC. La démocratisation du système politique socialiste sera améliorée. En particulier, les électeurs pourront choisir entre plusieurs candidats lors des prochaines élections locales. Dans le système chinois, la population élit seulement ses représentants aux assemblées locales, celles-ci choisissent ensuite leurs délégués aux assemblées provinciales et à l'ANP.

M. Zhao a aussi affirmé que la lutte actuelle contre le « libéralisme bourgeois » et en faveur des « quatre principes cardinaux » (qui garantissent la toute-puissance du PC), même si elle doit être « de longue haleine », ne dégradera pas en aucune campagne politique de type « culture socialiste ». Elle sera limitée au PCC et se cantonnera aux domaines idéologique et politique. Sont « en très petit nombre de membres » seront sanctionnés et ceux qui reconnaissent leurs erreurs seront pardonnés. Le mouvement ne doit pas s'étendre aux zones rurales et se limiter à une « éducation paritaire » dans les usines. Enfin, M. Zhao ne veut pas que l'on se livre à des attaques personnelles.

M. Zhao a donc fini les limites que les conservateurs se donnaient pour franchir, il tente sans doute aussi de s'attirer le soutien des partisans de M. Hu, auxquels il peut

apparaître comme un moindre mal face aux conservateurs. En effet, ces derniers, non contents d'avoir limogé M. Hu, s'en prennent désormais à une politique modérée, qui est également celle de M. Zhao. Certaines de ses options économiques ont été aussi victimes de cet inquisiteur « dérapage ». On comprend donc que M. Zhao veuille renforcer ses positions sans tarder. Il veut garder l'essentiel de ses nouvelles fonctions.

Tâche difficile. Ce n'est pas M. Zhao qui a les honneurs de la presse officielle, c'est surtout M. Peng Zhen. Celui-ci se comporte comme un véritable chef d'Etat, voire de parti, faisant des discours télévisés, écrivant les articles qui donnent le ton de la campagne anti-bourgeoise. Lui qui avait été pourtant la première victime de marées des purges maoïstes au tout début de la révolution culturelle n'est pas sujet d'admiration à l'heure des chefs puissants du maoïsme qui l'on croyait disparus depuis le retour au pouvoir de M. Deng Xiaoping en 1977.

### Le soutien de M. Deng

En 1942, Mao avait écrit que les intellectuels devaient être les « bêtes de somme » du prolétariat et préconisé que le libéralisme soit supprimé au service du parti. Le 27 janvier, M. Peng Zhen a demandé que l'on se revienne à ces saines principes et que les écrivains se limitent à « fournir au peuple une bonne nourriture spirituelle ». Quant au « Quotidien du peuple », il souligne qu'« aucune autre pensée que le marxisme-léninisme-pensée Maoïste ne peut être tolérée ». Enfin, le Journal de la jeunesse vient de dénoncer la « pourriture » et la décadence des sociétés bourgeoises (drogue, suicides, homosexualité, etc.) et d'affirmer que « les bourgeois français ont compris la supériorité du socialisme sur le capitalisme ».

Sur le plan économique, lors de la dernière session parlementaire, présidée par M. Peng Zhen, des députés ont réaffirmé le principe de la planification, critiqué récemment par M. Zhao. Ils ont demandé de travailler sur des dépenses, des stimulants matériels, l'industrie, le commerce. Ils ont réclamé la « réhabilitation de Yi Gong », ce héros de la légende maoïste qui, à force de travail, avait dépassé des montagnes : « Nous avons toujours besoin de suivre cet esprit (...) de travail acharné ».

Les grandes lignes de la politique de réformes et d'ouverture vers le monde extérieur tracées par M. Deng depuis 1978 semblent se vider chaque jour un peu plus de leur contenu, même si la propagande ne cesse de répéter que c'est pour les sauver que l'on a entrepris le réajustement actuel. Il faudrait que M. Zhao ait beaucoup d'efficacité et bénéficie du soutien d'un M. Deng peu visible ces temps-ci, s'il veut imposer des vues pas trop conservatrices, et les faire respecter : en dépit de ses instructions, la lutte contre le « libéralisme bourgeois » a déjà gagné certaines campagnes...

PATRICIE DE BEER

● AFGHANISTAN : coopération avec le COMECON. - Kaboul a signé, vendredi 30 janvier, un accord de coopération avec le COMECON. Le COMECON a déjà fourni une aide à l'Afghanistan dans le cadre de cent cinquante projets dans les secteurs industriels et agricoles, pour la prospection géologique et la formation de personnel. Le COMECON regroupe l'URSS, la Pologne, le RDA, la Tchécoslovaquie, la Hongrie, la Roumanie, la Bulgarie, Cuba, la Mongolie et le Vietnam. (Reuters)

# Diplomatie

## La RFA et le « nouveau style » soviétique Comment faut-il traiter M. Gorbatchev ?

BONN  
de notre correspondant

Quelle attitude à adopter face aux intentions réformatrices manifestées par M. Gorbatchev ? Prendre le minime un soviétique au mot, comme le demande M. Genscher, ministre ouest-allemand des affaires étrangères, ou, au contraire, ne pas se laisser d'illusions et déterminer sa position en fonction de ses propres intérêts, comme le souhaite le ministre-président de Bavière, M. Strauss ?

Que la question ait dominé les deux importants forums occidentaux réunis à la fin de la semaine, le World Economic Forum de Davos (Suisse) et la vingt-quatrième conférence sur la défense de

Munich, n'étonnera personne. Ni les Européens ni les Américains ne peuvent plus l'ignorer.

Face au « faucon » américain Richard Perle, qui se trouvait une fois de plus à Munich dans le rôle de l'avocat du diable, les nuances exprimées par les responsables occidentaux ne manquaient pas d'intérêt, à la veille des négociations qui doivent s'ouvrir entre les partis de la majorité sur la nouvelle plate-forme gouvernementale.

La tenue de ces deux forums a, en outre, précédé de peu l'arrivée, ce lundi à Berlin-Est, du ministre soviétique des affaires étrangères, M. Chevardnadze, dont la visite n'est certainement pas un hasard une semaine après les élections législatives en RFA.

Devant le World Economic Forum, M. Genscher s'est fait, lui, l'avocat d'une « politique de détente réaliste », basée sur le principe d'une « force militaire suffisante et d'un esprit ouvert » au dialogue et à la coopération. « Ce serait une erreur de s'abandonner à l'illusion qu'on peut, dès aujourd'hui, déposer les armes, mais il serait également dommageable de rester aveugle devant la possibilité d'une nouvelle évolution dans les relations Est-Ouest, a-t-il dit. (...) Pour les Occidentaux, il me semble juste et urgent, aujourd'hui, de prendre Gorbatchev sa nouvelle politique au mot, avec toutes ses conséquences ».

Durant la conférence sur la défense à Munich, le ministre ouest-allemand, M. Woerner (CDU), a davantage mis l'accent sur la tendance à adopter. Insistant notamment sur la supériorité actuelle des forces du pacte de Varsovie au plan conventionnel, il a appelé à la vigilance. Mais il a reconnu lui aussi que l'attitude actuelle des Soviétiques laisse entrevoir une « possible révision » de la conception de leurs intérêts en matière de défense.

H. de B.

## La visite d'un haut responsable américain à Varsovie Les Etats-Unis s'apprentent à lever leurs dernières « sanctions » économiques contre la Pologne

Le numéro deux du département d'Etat américain, M. John Whitehead, a quitté Varsovie le samedi 31 janvier à l'issue d'une « visite d'information » de trois jours qui marque une étape importante dans les relations entre Washington et les dirigeants polonais, relations très dégradées depuis 1981 et qui devraient à présent reprendre un tour un peu plus normal. L'effet des très virulentes politiques de ces dernières années ne sera

pas effacé du jour au lendemain, mais Washington s'apprend à lever les quelques sanctions économiques qu'il applique encore, tout en faisant comprendre que les Etats-Unis ne se désintéressent pas du sort de l'opposition polonaise, dont M. Whitehead a longuement rencontré les représentants. Le diplomate américain doit encore se rendre en Tchécoslovaquie et en Bulgarie.

renewer avec un pays voué aux gémonies pendant des années, et de poursuivre un retour de la Pologne dans l'arène internationale, accéléré en janvier avec la visite du général Jaruzelski à Rome et au Vatican, avec celle du premier ministre japonais Yasuhiro Nakasone à Varsovie.

M. Whitehead n'a rencontré aucun obstacle pour s'entretenir avec Lech Walesa, avant même son entrevue avec le général Jaruzelski, alors que la seule perspective d'entretiens « hors programme » avec des représentants de l'opposition avaient entraîné l'annulation, en 1985, des visites des ministres belge et espagnol des affaires étrangères. Quelques jours plus tôt, le maire de New-York, M. Edward Koch, avait lui aussi, rencontré M. Walesa.

Après des visites à Prague, Sofia et Bruxelles, M. Whitehead doit faire un rapport au secrétaire d'Etat George Shultz à Washington, où la question des sanctions sera examinée dans les prochains jours, a-t-il dit.

Un calendrier de contacts polono-américains est déjà fixé. Une délégation parlementaire polonaise est attendue à Washington en février. Au printemps, un groupe de travail doit fixer un calendrier de réunions pour la commission mixte.

Les autorités polonaises ont de leur côté, noté-t-on, fait des gestes qui traduisent leur volonté de

**Le Monde**  
sur minitel  
**IMMOBILIER**  
30000 affaires Paris-province. Garantie  
36.15 TAPEZ LEMONDE

# TOKYO SANS ESCALE.



Certains jours, les grands oiseaux ne font pas d'escale. A partir de Mai, quatre jours par semaine exactement. Le jeudi, le samedi et le dimanche, au départ de Paris. A 20h 25. Le mardi, au départ de Londres. A 19h 00. Quatre vols sans escale qui s'ajoutent aux deux

autres vols via Moscou, du vendredi et du lundi, au départ de Paris. Et qui font de la JAL la compagnie qui offre le plus grand nombre de vols rapides pour Tokyo. Des vols de grande envergure. Comme chaque jour les vols de Japan Air Lines. Tél. Réservations: 42.25.85.05



**JAPAN AIR LINES**

\* en Février, deux vols sans escale, au départ de Paris, le samedi et le dimanche, A 20h 25.

LINTAS-PARIS

...strage gagne l'économie  
...ou chef du PC  
...de s'imposer

apparaître comme le  
face aux conservateurs  
dernier, les communistes  
sont M. Du. L'empire  
mais à une position  
est également celle de  
Certains de ses  
sont ou est une  
inquiet. « Je ne  
prend donc que M. Du  
forcer ses positions  
veut parler l'ancien  
vieux fonctionnaire.

**Le soutien  
de M. Du**

En 1947, Mao avait  
intellectuels dirigeants  
de l'Union. Au premier  
marché au service de  
M. Du. M. Du a  
l'on en revient à ce  
ce que les communistes  
a former un parti  
structure « révolutionnaire ». Ce  
dieu du peuple.  
« Je n'ai pas de  
marxisme-léninisme  
dans le parti. Ce  
Journal de la  
démocratie et la  
liberté de la presse  
(dirigé par le  
chénage) et de  
d'essayer de le  
français. Ce  
de la révolution  
de la révolution  
dernier, les communistes  
sont M. Du. L'empire  
mais à une position  
est également celle de  
Certains de ses  
sont ou est une  
inquiet. « Je ne  
prend donc que M. Du  
forcer ses positions  
veut parler l'ancien  
vieux fonctionnaire.

Le Monde  
...er minute  
...BILIER  
...nce  
...EZ LEMONDE

هكذا من الاجل

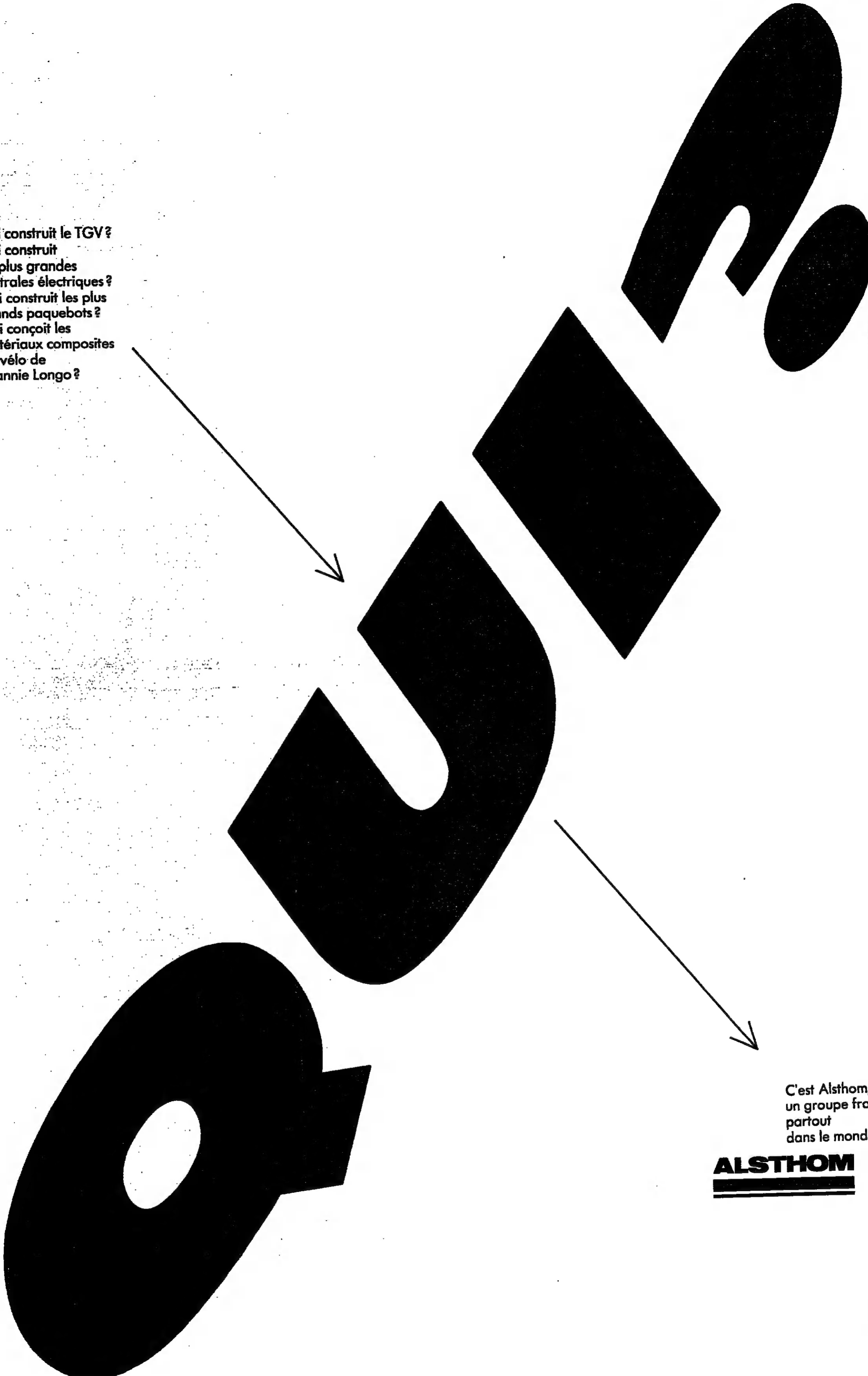




greffe ?

appelé les révolutionnaires...  
 A première vue, le...  
 parti qui entre...  
 A l'heure où...  
 MM. Papay...  
 Le précédent...  
 de 1974-1976...  
 MM. Papay...  
 C'est un...  
 MM. Papay...  
 C'est un...  
 MM. Papay...

Qui construit le TGV ?  
 Qui construit  
 les plus grandes  
 centrales électriques ?  
 Qui construit les plus  
 grands paquebots ?  
 Qui conçoit les  
 matériaux composites  
 du vélo de  
 Jeannie Longo ?



ALSTHOM

C'est Alsthom,  
 un groupe français  
 partout  
 dans le monde.

**ALSTHOM**



حکومت من الاجل

Politique

La convention nationale de l'UDF

Trois stratégies « au centre »

En réunissant six mille personnes, le samedi 31 janvier dans la salle du Zénith à Paris, l'UDF a réussi à faire la démonstration de sa force, mais non à éroder toutes les aspérités de ses divisions. Cette convention nationale de l'UDF s'est déroulée dans une atmosphère crispée - centristes et libéraux s'épiaient constamment. En comparant l'UDF à une fille de joie syndicaliste...

Après l'accueil des six mille participants par M. Jean-Philippe Lachenaud, délégué général de l'UDF, la convention nationale débute par une intervention de M. Jean-Claude Gaudin, président du groupe UDF à l'Assemblée nationale...

Après l'accueil des six mille participants par M. Jean-Philippe Lachenaud, délégué général de l'UDF, la convention nationale débute par une intervention de M. Jean-Claude Gaudin, président du groupe UDF à l'Assemblée nationale...

Après l'accueil des six mille participants par M. Jean-Philippe Lachenaud, délégué général de l'UDF, la convention nationale débute par une intervention de M. Jean-Claude Gaudin, président du groupe UDF à l'Assemblée nationale...

M. Giscard d'Estaing: gouverner au centre

La matinée se termine par l'intervention de M. Valéry Giscard d'Estaing. L'ancien président de la République souligne d'entrée que l'UDF a « quatre choses à dire aux Français »...

Après l'accueil des six mille participants par M. Jean-Philippe Lachenaud, délégué général de l'UDF, la convention nationale débute par une intervention de M. Jean-Claude Gaudin...

Après l'accueil des six mille participants par M. Jean-Philippe Lachenaud, délégué général de l'UDF, la convention nationale débute par une intervention de M. Jean-Claude Gaudin...

Après l'accueil des six mille participants par M. Jean-Philippe Lachenaud, délégué général de l'UDF, la convention nationale débute par une intervention de M. Jean-Claude Gaudin...

Après l'accueil des six mille participants par M. Jean-Philippe Lachenaud, délégué général de l'UDF, la convention nationale débute par une intervention de M. Jean-Claude Gaudin...

Après l'accueil des six mille participants par M. Jean-Philippe Lachenaud, délégué général de l'UDF, la convention nationale débute par une intervention de M. Jean-Claude Gaudin...

Après l'accueil des six mille participants par M. Jean-Philippe Lachenaud, délégué général de l'UDF, la convention nationale débute par une intervention de M. Jean-Claude Gaudin...

Après l'accueil des six mille participants par M. Jean-Philippe Lachenaud, délégué général de l'UDF, la convention nationale débute par une intervention de M. Jean-Claude Gaudin...

Après l'accueil des six mille participants par M. Jean-Philippe Lachenaud, délégué général de l'UDF, la convention nationale débute par une intervention de M. Jean-Claude Gaudin...

Après l'accueil des six mille participants par M. Jean-Philippe Lachenaud, délégué général de l'UDF, la convention nationale débute par une intervention de M. Jean-Claude Gaudin...

Après l'accueil des six mille participants par M. Jean-Philippe Lachenaud, délégué général de l'UDF, la convention nationale débute par une intervention de M. Jean-Claude Gaudin...

Après l'accueil des six mille participants par M. Jean-Philippe Lachenaud, délégué général de l'UDF, la convention nationale débute par une intervention de M. Jean-Claude Gaudin...

Après l'accueil des six mille participants par M. Jean-Philippe Lachenaud, délégué général de l'UDF, la convention nationale débute par une intervention de M. Jean-Claude Gaudin...

Après l'accueil des six mille participants par M. Jean-Philippe Lachenaud, délégué général de l'UDF, la convention nationale débute par une intervention de M. Jean-Claude Gaudin...

Après l'accueil des six mille participants par M. Jean-Philippe Lachenaud, délégué général de l'UDF, la convention nationale débute par une intervention de M. Jean-Claude Gaudin...

Après l'accueil des six mille participants par M. Jean-Philippe Lachenaud, délégué général de l'UDF, la convention nationale débute par une intervention de M. Jean-Claude Gaudin...

Après l'accueil des six mille participants par M. Jean-Philippe Lachenaud, délégué général de l'UDF, la convention nationale débute par une intervention de M. Jean-Claude Gaudin...

Après l'accueil des six mille participants par M. Jean-Philippe Lachenaud, délégué général de l'UDF, la convention nationale débute par une intervention de M. Jean-Claude Gaudin...

Après l'accueil des six mille participants par M. Jean-Philippe Lachenaud, délégué général de l'UDF, la convention nationale débute par une intervention de M. Jean-Claude Gaudin...

Après l'accueil des six mille participants par M. Jean-Philippe Lachenaud, délégué général de l'UDF, la convention nationale débute par une intervention de M. Jean-Claude Gaudin...

Après l'accueil des six mille participants par M. Jean-Philippe Lachenaud, délégué général de l'UDF, la convention nationale débute par une intervention de M. Jean-Claude Gaudin...

Après l'accueil des six mille participants par M. Jean-Philippe Lachenaud, délégué général de l'UDF, la convention nationale débute par une intervention de M. Jean-Claude Gaudin...

Après l'accueil des six mille participants par M. Jean-Philippe Lachenaud, délégué général de l'UDF, la convention nationale débute par une intervention de M. Jean-Claude Gaudin...

Après l'accueil des six mille participants par M. Jean-Philippe Lachenaud, délégué général de l'UDF, la convention nationale débute par une intervention de M. Jean-Claude Gaudin...

Après l'accueil des six mille participants par M. Jean-Philippe Lachenaud, délégué général de l'UDF, la convention nationale débute par une intervention de M. Jean-Claude Gaudin...

Après l'accueil des six mille participants par M. Jean-Philippe Lachenaud, délégué général de l'UDF, la convention nationale débute par une intervention de M. Jean-Claude Gaudin...

Après l'accueil des six mille participants par M. Jean-Philippe Lachenaud, délégué général de l'UDF, la convention nationale débute par une intervention de M. Jean-Claude Gaudin...

Après l'accueil des six mille participants par M. Jean-Philippe Lachenaud, délégué général de l'UDF, la convention nationale débute par une intervention de M. Jean-Claude Gaudin...

Après l'accueil des six mille participants par M. Jean-Philippe Lachenaud, délégué général de l'UDF, la convention nationale débute par une intervention de M. Jean-Claude Gaudin...

Le moment venu...

SYNERGIE ! C'est le nouveau mot de la mode à l'UDF. Au cours de cette convention, tout le monde fut à peu près d'accord pour affirmer haut et fort que radicaux, centristes, libéraux et autres succursales devaient travailler...

Le moment venu... C'est-à-dire de refonder l'UDF. C'est-à-dire de la doter d'un véritable patron, d'une organisation capable d'exister...

Le moment venu... C'est-à-dire de refonder l'UDF. C'est-à-dire de la doter d'un véritable patron, d'une organisation capable d'exister...

Le moment venu... C'est-à-dire de refonder l'UDF. C'est-à-dire de la doter d'un véritable patron, d'une organisation capable d'exister...

Le moment venu... C'est-à-dire de refonder l'UDF. C'est-à-dire de la doter d'un véritable patron, d'une organisation capable d'exister...

Le moment venu... C'est-à-dire de refonder l'UDF. C'est-à-dire de la doter d'un véritable patron, d'une organisation capable d'exister...

Le moment venu... C'est-à-dire de refonder l'UDF. C'est-à-dire de la doter d'un véritable patron, d'une organisation capable d'exister...

de refonder l'UDF. C'est-à-dire de la doter d'un véritable patron, d'une organisation capable d'exister...

de refonder l'UDF. C'est-à-dire de la doter d'un véritable patron, d'une organisation capable d'exister...

de refonder l'UDF. C'est-à-dire de la doter d'un véritable patron, d'une organisation capable d'exister...

de refonder l'UDF. C'est-à-dire de la doter d'un véritable patron, d'une organisation capable d'exister...

de refonder l'UDF. C'est-à-dire de la doter d'un véritable patron, d'une organisation capable d'exister...

de refonder l'UDF. C'est-à-dire de la doter d'un véritable patron, d'une organisation capable d'exister...

de refonder l'UDF. C'est-à-dire de la doter d'un véritable patron, d'une organisation capable d'exister...

de refonder l'UDF. C'est-à-dire de la doter d'un véritable patron, d'une organisation capable d'exister...

de refonder l'UDF. C'est-à-dire de la doter d'un véritable patron, d'une organisation capable d'exister...



fluctuations des sondages le prédisposent à une certaine prudence, même si la consigne est de ne pas le confirmer officiellement de peur de détourner de sa personne les projecteurs de l'actualité...

fluctuations des sondages le prédisposent à une certaine prudence, même si la consigne est de ne pas le confirmer officiellement de peur de détourner de sa personne les projecteurs de l'actualité...

fluctuations des sondages le prédisposent à une certaine prudence, même si la consigne est de ne pas le confirmer officiellement de peur de détourner de sa personne les projecteurs de l'actualité...

fluctuations des sondages le prédisposent à une certaine prudence, même si la consigne est de ne pas le confirmer officiellement de peur de détourner de sa personne les projecteurs de l'actualité...

fluctuations des sondages le prédisposent à une certaine prudence, même si la consigne est de ne pas le confirmer officiellement de peur de détourner de sa personne les projecteurs de l'actualité...

fluctuations des sondages le prédisposent à une certaine prudence, même si la consigne est de ne pas le confirmer officiellement de peur de détourner de sa personne les projecteurs de l'actualité...

Le débat au MRG Les amis de M. Crépeau s'organisent

Alors que le bureau national du MRG se réunissait autour de son président, M. François Drouin, le samedi 31 janvier, pour, entre autres, confirmer la convocation du comité directeur le 7 février...

des doubles appartenances dès lors qu'il s'agit de voter dans le sens des objectifs communs...

Alors que le bureau national du MRG se réunissait autour de son président, M. François Drouin, le samedi 31 janvier, pour, entre autres, confirmer la convocation du comité directeur le 7 février...

Alors que le bureau national du MRG se réunissait autour de son président, M. François Drouin, le samedi 31 janvier, pour, entre autres, confirmer la convocation du comité directeur le 7 février...

Alors que le bureau national du MRG se réunissait autour de son président, M. François Drouin, le samedi 31 janvier, pour, entre autres, confirmer la convocation du comité directeur le 7 février...

Alors que le bureau national du MRG se réunissait autour de son président, M. François Drouin, le samedi 31 janvier, pour, entre autres, confirmer la convocation du comité directeur le 7 février...

Alors que le bureau national du MRG se réunissait autour de son président, M. François Drouin, le samedi 31 janvier, pour, entre autres, confirmer la convocation du comité directeur le 7 février...

Alors que le bureau national du MRG se réunissait autour de son président, M. François Drouin, le samedi 31 janvier, pour, entre autres, confirmer la convocation du comité directeur le 7 février...

des doubles appartenances dès lors qu'il s'agit de voter dans le sens des objectifs communs...

des doubles appartenances dès lors qu'il s'agit de voter dans le sens des objectifs communs...

des doubles appartenances dès lors qu'il s'agit de voter dans le sens des objectifs communs...

des doubles appartenances dès lors qu'il s'agit de voter dans le sens des objectifs communs...

des doubles appartenances dès lors qu'il s'agit de voter dans le sens des objectifs communs...

des doubles appartenances dès lors qu'il s'agit de voter dans le sens des objectifs communs...

ECOLE DE GESTION DE PARIS. Prép. Sciences-Po. Préparation à l'examen d'entrée en 1<sup>re</sup> année de l'Institut d'Etudes Politiques.

Information et inscriptions : EGP Ecole de Gestion de Paris - 3, impasse Royer Collard 75005 Paris - Tél. (1) 43 25 63 91

Aujourd'hui, les toutes dernières affaires en FONDS DE COMMERCE : boutiques, bureaux, locaux commerciaux, alimentation, cafés, librairies, cosm. divers, gérances.

Tous les lundis, dans le journal spécialisé depuis 42 ans "LES ANNONCES" En Vente Partout 5,08 F et 36, rue de Metz, 75001 PARIS. TEL. (1) 42.02.30.30

## M. Chalandon veut limiter le pouvoir « parfois exorbitant » des juges d'instruction

M. Albert Chalandon veut restreindre le pouvoir, qu'il juge « parfois exorbitant », des juges d'instruction. Sans faire allusion à une loi de réforme, le garde des sceaux a confirmé, samedi 31 janvier devant la Conférence des hauts magistrats à Paris, son intention de rogner les ailes des magistrats instructeurs.

M. Robert Badinter avait le même dessein mais les attendus et la méthode étaient différents. « Tout ce que nous reconnaissons, de la réforme de nos procédures », a commenté M. Chalandon, « ne pourra s'appliquer telle quelle, faute de moyens humains ».

les plus difficiles mais auront continué à instruire seuls les autres affaires.

M. Badinter avait calculé que cette réforme nécessitait le recrutement d'une centaine de greffiers et de cent cinquante magistrats et ce avait laissé le soin à ses successeurs.

M. Chalandon refuse cet héritage. La loi instituant des tripartites de juges d'instruction va être révisée. Un projet en ce sens sera déposé au Parlement au mois de mars, précise le chancelier. La loi sera révisée, mais non abrogée, car M. Chalandon est partisan d'une certaine collégialité pour les mêmes raisons que M. Badinter. Travailler à trois, pense-t-il comme lui, c'est se donner les moyens d'aller plus vite lorsqu'une enquête est nécessaire. C'est aussi partager, quand il le faut, le poids de secrets qui font d'un homme seul la cible potentielle des criminels. Pour cette raison, le projet de M. Chalandon mentionne la possibilité d'un tripartisme à l'initiative du président du tribunal, pour les affaires de terrorisme et de grand banditisme par exemple.

sera pas prise à trois, mais seul. M. Chalandon substitue cette formule, à laquelle l'ancien garde des sceaux avait lui-même apporté quelques aménagements, un « référent de la liberté ». Le délinquant ou le criminel qu'un juge d'instruction aura placé en détention provisoire pourra contester à très bref délai cette décision devant trois magistrats du siège. Cette procédure de référé ne modifie pas le rôle imparté aux chambres d'accusation qui infirment ou confirment ou appellent les ordonnances des juges d'instruction.

M. Badinter et M. Chalandon divergent aussi sur l'accès aux fonctions d'instruction. La loi de 1985 avait été imaginée par l'ancien garde des sceaux pour éviter, en particulier, les scandales comme celui qui a perturbé l'instruction de l'affaire Grégory. M. Badinter voyait dans la collégialité le remède à ce genre de dérapage. M. Chalandon, lui, veut réserver à des hommes et des femmes « mérités » - il l'a répété samedi - les fonctions de juge d'instruction.

magistrats n'accroissent aux fonctions d'instruction qu'après avoir été inscrits sur une liste spéciale d'appétude.

**Inconvénient majeur**

M. Chalandon songe à une réforme plus radicale encore. « Si le temps m'est laissé, a-t-il déclaré samedi, je commencerai aussi une réflexion sur la fonction de juge d'instruction elle-même ; faut-il en effet un juge d'instruction ou un juge de l'instruction comme le recommandait, il y a déjà une quinzaine d'années, le rapport Domeneuf de Valera ? »

En 1944, une commission de juristes présidée par Henri Dagnès de Valera avait proposé la disparition des magistrats instructeurs sous leur forme actuelle. L'instruction aurait été menée par le parquet, selon une formule d'apparence à la procédure pénale anglo-saxonne. Cette formule, qui a ses avantages, a un inconvénient majeur : ce n'est plus un juge du siège, dont l'indépendance est garantie par la Constitution qui dirige l'enquête, mais le parquet, hiérarchiquement placé sous le garde des sceaux.

Cette réforme, certaines variantes, est depuis longtemps chère à M. Paul-André Sadoin, directeur de cabinet du garde des sceaux. On devine ce qui en résulterait dans les affaires sensibles comme, aujourd'hui, celle du Corroton de Développement.

BERTRAND LE GENDRE.



### «Le Point, je sais pourquoi je le lis.»

Francis-Henri de Villes, Producteur de l'Heure de Vérité sur Antenne 2.

«Je suis journaliste. Et donc quand j'ouvre un journal, j'ai une double exigence. Je le lis avec des yeux de professionnel, mais aussi en amateur : je veux y trouver un reflet de ce que j'aime dans la vie.

Cette semaine, j'ai été intéressé par l'enquête sur l'argent des syndicats. C'est passionnant et plein d'informations. D'après Sophie Coignard, 10% maximum des fonds des syndicats proviennent des cotisations des adhérents. Et le reste, d'où vient-il ? Une enquête dont on reparlera.

Le Point analyse « la poussée de Raymond Barre ». J'ai des raisons un peu personnelles de m'intéresser à l'effet Barre car c'est dans l'émission « l'Heure de Vérité » qu'il s'est vraiment posé en « présidentiable ».

Et puis, pour moi qui suis un homme de télévision, l'entretien avec Anthony Smith. On comprend mieux pourquoi les industriels français se disputent le contrôle des TV privées : « en cette période de dénationalisation, on est à la recherche de millions d'actionnaires. Pour les atteindre, le nouveau capitalisme de masse doit compter sur le médium de masse ». La TV au cœur de la nouvelle dynamique économique ? Une clé pour comprendre. Le Point, je sais pourquoi je le lis.»

## LE POINT

### M. Lecomet, M. Mitterrand déplaça la cobaltation

Chargé de conduire une commission d'enquête sur la situation des magistrats, M. Lecomet a été nommé à la présidence du Syndicat de la magistrature.

M. Lecomet a été nommé à la présidence du Syndicat de la magistrature, une fonction qui lui permet de continuer son travail de médiation entre le pouvoir judiciaire et l'opinion publique.

### POINT DE VUE

#### Protéger les juges

per Jean-Pierre Deschamps, secrétaire général du Syndicat de la magistrature.

Le corps des juges et des procureurs jouit d'un statut particulier. Ce statut leur confère des obligations qu'il leur est difficile de remplir dans la cité. Ce statut se veut protecteur et confère au pouvoir judiciaire le soin de cette protection. C'est pourquoi, l'objet d'une tentative d'assassinat, il n'a pas protesté quand le secrétaire d'Etat, Gaston Fieschi, entra dans la prison de Pappeas pour fleurir le cou d'un de ses amis politiques qui y était incarcéré.

### Une expulsion et deux arrestations de réfugiés Basques espagnols

BORDEAUX, de notre correspondante.

Inaki Irastorza, un ressortissant espagnol de trente et un ans, a été expulsé de France dans la nuit du 30 au 31 janvier 1987, en application de la procédure d'urgence absolue. Irastorza avait été arrêté à Bordeaux, le 29 janvier, par la Sûreté, au même temps que deux compatriotes, José Antonio Martija-Ropeta, trente ans, et Aristondo Aguirre, trente-deux ans. Ces deux derniers, en situation irrégulière, ont été incarcérés depuis le 31 janvier (Le Monde des 1-2 février). Ils devaient être jugés le 2 février à Bordeaux. Aristondo Aguirre, à qui le statut de réfugié politique avait été définitivement refusé en 1984, ne possède pas de titre de séjour. José-Antonio Martija-Ropeta était l'objet d'une procédure d'expulsion.

Pour sa part, Inaki Irastorza avait été libéré le 30 janvier vers midi, sur ordre du parquet. Il disposait, en effet, d'un titre de séjour en règle sous forme de récépissé d'autorisation de résider, mais il devait être arrêté de nouveau, puis expulsé dans les heures qui suivraient. Au cabinet du préfet de police, on précise que les arrestations et l'expulsion sont intervenues « dans le cadre des affaires de l'ETA ». Irastorza et ses deux compatriotes seraient les membres présumés de l'organisation anticapitaliste.

Irastorza, qui séjourne en France depuis cinq ans, n'était l'objet d'aucun mandat d'arrêt international. Il est le vingt-neuvième Basque espagnol expulsé de France depuis le 20 juillet 1984.

GINETTE DE MATHA.

### La recherche de pointe au service de la sécurité et du confort

#### ANGE GARDIEN ET BON GENIE

COMPOSITION TEL 1  
TEL EN COURS  
MAR 30 DEC 09H02

RA 1=DET22+--

RA 1 ACTIVE

RA 1=DET21+--

MAR 30 DEC 09H02

RA 1 INACTIVE

SYST VERROUILLE  
MAR 30 DEC 08H36

1. Vous partez ce matin à 8h36.

2. Un premier détecteur identifie un mouvement à 9h02.

3. A 9h02 également, un second détecteur constate l'ouverture d'une porte...

4. Trois minutes plus tard, le "cerveau" - la centrale électronique - vous appelle à votre bureau.

L'imprimante est le carnet de bord de la maison, se bande se lit de bas en haut. Quelqu'un arrive la centrale s'en rend compte. En cas d'intrusion, et après 15 secondes, elle vous prévient.

Mieux un savoir plus...  
Vos activités sont multiples, vous souhaitez gérer votre maison de façon plus efficace, plus ingénieuse, plus sûre. Thomson propose un service téléphonique sur mesure : Sécurité Assistance (7) 47 30 16 17

### PUBLICITÉ

#### ASSISTANCE DOMESTIQUE

En cas d'intrusion, une alarme progressive vous déclenche : voix synthétique, lumière, gyrophare, sirène... Il n'y a pas de cambrioleur ni de voleur ? Pas de problème. Sécuriscan vous prévient par téléphone. Ses performances vous gardent tranquille, sans aucun risque d'agression ou de casse d'accident. Et il n'y a pas de risque de panne. Et il n'y a pas de risque de panne. Et il n'y a pas de risque de panne.

Avec un prix de base de 20000 francs, Sécuriscan est le système de sécurité le plus complet, le plus sûr, le plus fiable. Sécuriscan vous offre un service personnalisé, Sécuriscan vous offre un service personnalisé, Sécuriscan vous offre un service personnalisé.

PASCAL BRUNET

### Le débat au MRC

#### M. Crépeau s'organise

M. Crépeau s'organise pour faire entendre sa voix au sein du MRC. Il a été élu à la présidence de la commission de la magistrature.

### Selon la RATP

#### Moins d'agressions dans le métro de l'année dernière

Le nombre d'agressions contre des voyageurs dans le métro a diminué d'un tiers en 1986 et les vols à la tire ont baissé de plus d'un quart, a indiqué, samedi 31 janvier, la RATP.

Selon les chiffres communiqués par la rigie, le nombre des agressions de voyageurs est passé de 3550 en 1985 à 2388 en 1986 et le nombre des vols à la tire de 4077 à 2988.

On souligne à la RATP que cette baisse des délinquances est due aux mesures de lutte contre les délinquants prises depuis plusieurs années dans le métro (brigades de surveillance du métro, policiers du service de protection et de sécurité du métro), mais aussi à la mobilisation policière à l'automne dernier, lors des attentats terroristes dans la capitale.

### Un dossier sur les prisons privées

Justice, le journal du Syndicat de la magistrature, publie dans son numéro de janvier un dossier consacré aux prisons privées. Le numéro : 35 francs. Syndicat de la magistrature BP 155, 75223 Paris Cedex 12. Téléphone : (1) 48-06-47-88.

### NEUROLOGIE LA PILULE QUI SUPPRIME L'IVRESSE

## SCIENCE & VIE

حکومت الاموال



Environnement

Collisions en série sur le Rhin

Une péniche vide venant de Bâle a heurté et coulé un remorqueur dans le Rhin à Dornach, samedi à 22 heures. L'accident a entraîné la mort d'un homme et la destruction de plusieurs péniches.

Le même jour, un autre remorqueur a été heurté par une péniche à hauteur de Aarburg, entraînant la mort d'un homme et la destruction de plusieurs péniches.

Enfin, une barge chargée de 3 000 tonnes de charbon a heurté la barge dimanche à Göttersheim (Haut-Rhin) entraînant la mort de deux hommes et la destruction de plusieurs péniches.

Aventure

Echec de l'expédition au pôle Sud

L'expédition scientifique antarctique qui était partie le 17 décembre, a dû rebrousser chemin après qu'elle se trouvait à 600 kilomètres du pôle Sud. Les scientifiques ont constaté que les conditions étaient trop dangereuses pour continuer.

Hypermarché à Marne-la-Vallée

Le projet d'un hypermarché de 500 000 m<sup>2</sup> à Marne-la-Vallée a été autorisé par le conseil municipal.

Les clients dans la ligne de 60 mètres de long attendent dans la file d'attente pour payer leurs courses.

Les clients qui attendent dans la file d'attente pour payer leurs courses sont très nombreux.

Les clients qui attendent dans la file d'attente pour payer leurs courses sont très nombreux.

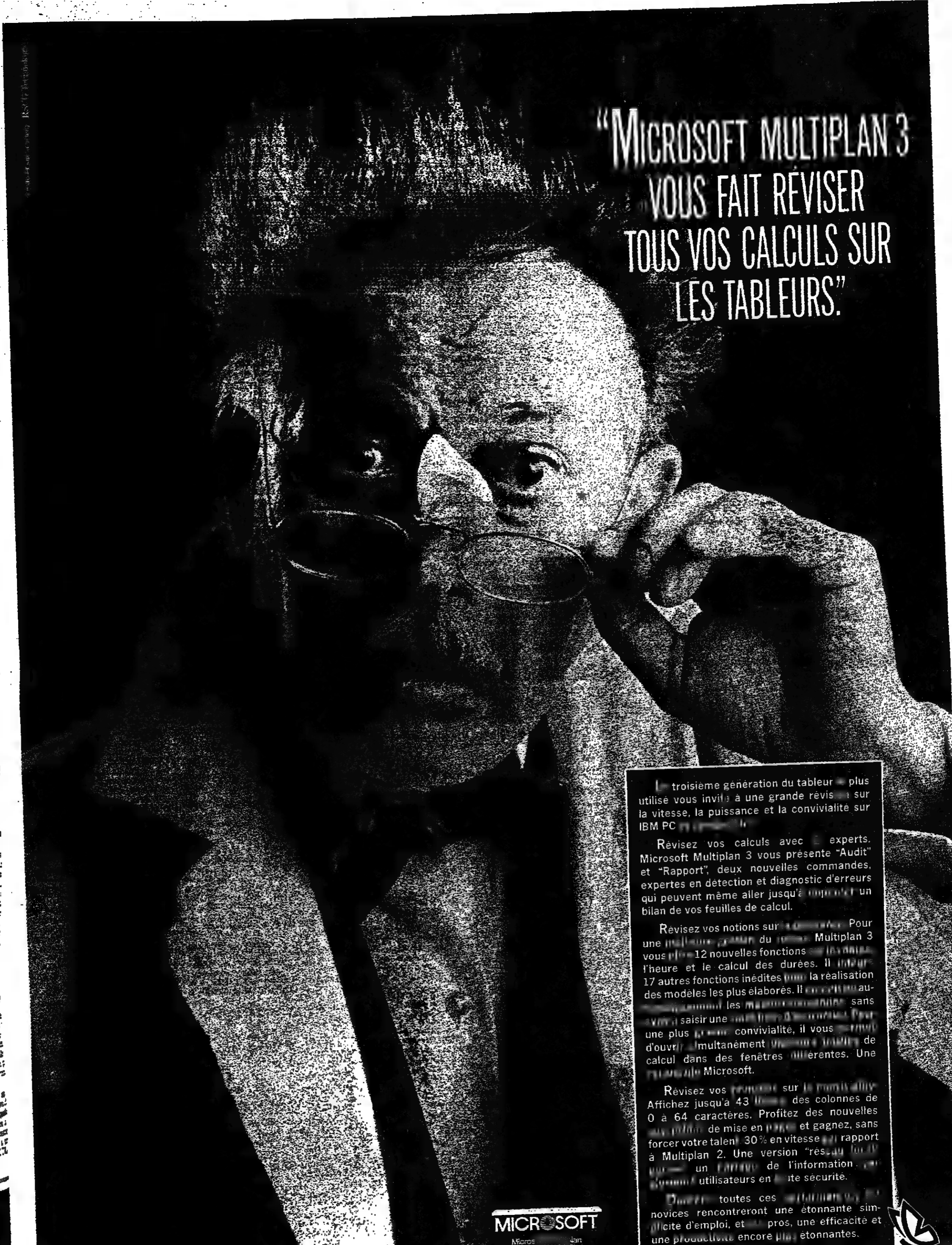
Les clients qui attendent dans la file d'attente pour payer leurs courses sont très nombreux.

Les clients qui attendent dans la file d'attente pour payer leurs courses sont très nombreux.

ESIE

AGE & VIE

ANCIENS TRADITIONNELS



"MICROSOFT MULTIPLAN 3 VOUS FAIT RÉVISER TOUS VOS CALCULS SUR LES TABLEURS."

La troisième génération du tableur plus utilisée vous invite à une grande révision sur la vitesse, la puissance et la convivialité sur IBM PC.

Reviser vos calculs avec des experts. Microsoft Multiplan 3 vous présente "Audit" et "Rapport", deux nouvelles commandes, expertes en détection et diagnostic d'erreurs qui peuvent même aller jusqu'à imprimer un bilan de vos feuilles de calcul.

Reviser vos notions sur la convivialité. Pour une meilleure maîtrise du tableur Multiplan 3 vous propose 12 nouvelles fonctions, la durée, l'heure et le calcul des durées. Il intègre 17 autres fonctions inédites pour la réalisation des modèles les plus élaborés. Il vous permet de travailler simultanément sur plusieurs feuilles de calcul dans des fenêtres différentes. Une convivialité Microsoft.

Reviser vos performances sur la convivialité. Affichez jusqu'à 43 lignes des colonnes de 0 à 64 caractères. Profitez des nouvelles fonctionnalités de mise en page et gagnez, sans forcer votre talent, 30% en vitesse de rapport à Multiplan 2. Une version "résolu" qui vous offre un accès de l'information pour tous les utilisateurs en toute sécurité.

Que vous soyez novice ou expert, vous trouverez une étonnante simplicité d'emploi, et, en plus, une efficacité et une productivité encore plus étonnantes.



**MICROSOFT®**  
Les logiciels de la vie simple.

Pour une information complète, écrivez à Local Québec N° 519-91946 Les Ulis Cedex.

حسبنا من الاموال

Sports

SKI ALPIN : championnats du monde

Les mécanos des planches

Avantage de médailles suisses sur la piste nationale de Crans-Montana où ont lieu jusqu'au 8 février les championnats du monde de ski alpin : trois d'or, trois d'argent et une de bronze, soit sept sur douze possibles en quatre courses...

va dans l'histoire des championnats, le cinquième représentant de l'équipe, Daniel Maher, terminant sixième. Le 1<sup>er</sup> février Maria Walliser et Michela Figini ont survolé une course palpitante.

CRANS MONTANA de notre envoyé spécial

Joie des Suisses, Emoi des Français. Dans l'aire d'arrivée de cette descente hommes sous influence helvétique, Philippe Verrelet, que les journalistes interrogent sur sa performance - bonne au regard des temps médiocres depuis le début de la saison - lâche : « J'ai couru sur des skis autrichiens... »

reléguant dans les profondeurs du classement. Et l'affaire explose aux championnats du monde. Les skis de la firme Atomic, sur ordre du PDG, prétent, samedi, à Philippe Verrelet des skis appartenant à Hans Hoeflemer. L'Autrichien termine deuxième juste derrière le Français. La cible a touché en plein dans le mille.

comblé, dit qu'il lui faut un bon entraîneur jusqu'en décembre, puis un bon technicien jusqu'à la fin de la saison. C'est caricatural, mais pas sans fondement. Son préparateur, Jean-Pierre Anfrano, a plus de vingt ans d'expérience. Rossignol lui donne plus de 20 000 F par mois pour occuper des skis d'une Suisseuse. Idem pour le préparateur de l'Italien Noir, qui était un candidat possible au podium jusqu'à la chute. Pourquoi Rossignol n'a pas la même politique pour les Français ? Les gars du service technique font près de quinze heures par jour pendant le moitié d'une Suisseuse. Idem pour le préparateur de l'Autrichien Noir, qui était un candidat possible au podium jusqu'à la chute.

déclarations : le préparateur des skis Dynamic pour l'erreur est un Suisse allemand qui a plus de vingt ans d'expérience... L'affaire est beaucoup moins claire qu'il n'y paraît.

Une machine infernale, le coup sûr ! Le mécanisme a été synchronisé une semaine auparavant à Kirchbühl. La fameuse Streiff se divise en trois secteurs : un premier tiers très raide, un deuxième tiers plus plat de glisse, un troisième tiers raide à nouveau. A l'analyse, Verrelet a fait les dixième et septième temps sur les premier et troisième trophées mais seulement le trente et unième sur le deuxième où il prend un retard de

« L'expérience des techniciens » Les techniciens suisses ont-ils alors un secret ? « En descente, la préparation des skis c'est comme le choix des pneumatiques en formule 1. Or les résultats sont là : les Suisses ont pris les deux premières places chez les hommes et les quatre premières chez les femmes... »

De là à dire que, avec les skis d'un Mueller on d'un Zurbriggen, Philippe Verrelet serait monté sur le podium de Crans-Montana il y a un pas qu'on ne peut pas franchir (aux précédents championnats du monde il s'était déjà classé troisième). Techniquement, les Français ne sont pas fondamentalement inférieurs aux Suisses.

ATHLÉTISME : records du monde en salle

Début d'année à la hauteur



Le Suédois Patrick Sjöberg a établi, dimanche 1<sup>er</sup> février, un nouveau record du monde en salle, à 2,41 m.

Le Suédois Patrick Sjöberg a établi un nouveau record du monde en salle de hauteur en franchissant 2,41 m, dimanche 1<sup>er</sup> février à Athènes, égalant ainsi le record en plein air du Soviétique Igor Paklin. L'ancien record, qui était de 2,40 m, était tout juste de quinze jours. Il avait été établi par l'Allemand de l'Ouest Carlo Thränkle le 16 janvier dernier à Sirmenath (RF-A).

SKIATHLON De fond en combes

La boussuade d'abord. Les 447 concurrents qui se propulsaient dans la descente du Dôme en direction de la station des Deux-Alpes (Isère), samedi 31 janvier, ne se font pas de cadeau. Les 111 kilomètres de la piste doivent être avalés le plus rapidement possible pour arriver en tête à l'aire de change, où, sans perdre une seconde, ils doivent troquer leur matériel de ski alpin contre une tenue de fond. Le skiathlon associe ces deux disciplines du ski et se termine, ultime effort pour les sportifs, par un parcours de cross de 8 kilomètres sur un terrain enneigé.

BOXE : le championnat du monde des super-mouche

Montero ne relève plus le gant

Le Mexicain Gilberto Roman, vingt-cinq ans, a conservé son titre de champion du monde des poids super-mouche (version WBC), samedi 31 janvier à Montpellier, en battant le Français Antoine Montero, trente ans, par arrêt de l'arbitre au neuvième round d'un combat prévu en deux. Pour le boxeur haut-savoyard, qui avait déjà échoué à deux reprises dans sa quête du titre mondial des mouches - le 1<sup>er</sup> juin 1984 à Nîmes contre le Mexicain Gabriel Bernal, et le 6 mai 1985 contre l'Argentin Santos Laclar, - c'était le match de la dernière chance.

MONTPELLIER de notre envoyé spécial

« J'aurais toujours le sentiment d'une carrière brachée... » Sous les boursoffures, le regard d'Antoine Montero n'est qu'une fente. Mais l'homme est lucide. Aux amis qui tentent maladroitement de soulager sa détresse en lui vantant son « courage », il répond avec un brin d'agacement : « Seul le résultat m'importe. Je constate qu'on a tout mis à ma disposition pour que je devienne champion du monde, et je ne le suis pas... »

VOILE : la Coupe de l'America

La victoire à la portée de Conner

Il ne manque plus qu'une victoire à Dennis Conner pour reconquérir la Coupe de l'America. Pour la troisième fois consécutive, Stars and Stripes, le 12 mètres J1 du Yacht club de San Diego, a devancé l'Australien Kookaburra III de 1 m 46 s. Dans une brise Négre, le voilier américain a fait l'indéfini dans les premières minutes de course, mais l'Américain a visé en tête à la première bouée et a régulièrement augmenté son avantage par la suite.

FREMANVILLE de notre envoyé spécial

L'homme conduit son nez de « zinz », la seule commande efficace contre les ultra-voiliers australiens. Ce spectateur vient de l'Est de New-Jersey, aux Etats-Unis. Quand Dennis Conner a mené 2-0 en finale des challengers, il a dit à sa femme : « Allez, on part pour l'Australie... »

Rien n'y a fait pourtant : ni les bons sentiments du spectateur américain à bord du Tasse Devil ; ni le bannière au kangourou boxeur vert et or qui flottait en 1983 à Newport sur le bateau australien vainqueur et qu'Alan Bond, pendant grand séjour cette année, a offert à Kevin Parry, le syndicat rival de Tasit Parry, avec un chèque de 100 000 dollars australiens ; ni le rive du kookaburra, Peacock dont le yacht finaliste a pris le nom et qui limitait par les fans, accompagné depuis deux jours, comme une salve d'adieu, le départ du port du finisher australien.

VOILE : la Coupe de l'America

Une main manquée

Les journaux locaux, comme pour conjurer le sort, commencent à proposer psychologiquement les défis de la Coupe de l'America. Ils affirment que l'Américain Conner n'a pas encore de chance égale à celle de son adversaire.

Mais l'Australie est réellement équipée. Elle embarque même l'équipage du Kookaburra III, à aller-gagner la coupe du monde de la Coupe de l'America. Les challengers n'ont pas tous vué la structure d'accueil que leur ont préparé les Australiens de l'POest. Quelques 100 millions de dollars australiens qu'il serait préférable d'amortir.

Quant à Kevin Parry, président du syndicat Tasit Parry et propriétaire du Kookaburra III, il affirme lui aussi une mine pour le moins menaçante. Ce millionnaire de Perth, qui décide en 1984 de défier son compatriote et d'offrir à l'Australie sa seconde victoire en Coupe de l'America, d'après sa parole.

Les résultats

Table with 2 columns: Catégorie (Automobilisme, Basket-ball, Rugby) and Résultats (Classements, Classement, Classement).

SKI ALPIN Championnats du monde

Table with 2 columns: Catégorie (Descente hommes, Descente dames, Combiné hommes) and Résultats (Classement, Classement, Classement).

VOILE : la Coupe de l'America

Championnats du monde

Table with 2 columns: Catégorie (Descente hommes, Descente dames) and Résultats (Classement, Classement).

Table with 2 columns: Catégorie (Combiné hommes, Combiné dames) and Résultats (Classement, Classement).

de l'America

arrée de Conner

Dennis... « Dennis a voulu... pas mériter... skipper de... Kousabur... »

« Dennis a voulu... pas mériter... skipper de... Kousabur... »

« Dennis a voulu... pas mériter... skipper de... Kousabur... »

« Dennis a voulu... pas mériter... skipper de... Kousabur... »

« Dennis a voulu... pas mériter... skipper de... Kousabur... »

« Dennis a voulu... pas mériter... skipper de... Kousabur... »

« Dennis a voulu... pas mériter... skipper de... Kousabur... »

« Dennis a voulu... pas mériter... skipper de... Kousabur... »

« Dennis a voulu... pas mériter... skipper de... Kousabur... »

« Dennis a voulu... pas mériter... skipper de... Kousabur... »

« Dennis a voulu... pas mériter... skipper de... Kousabur... »

« Dennis a voulu... pas mériter... skipper de... Kousabur... »

« Dennis a voulu... pas mériter... skipper de... Kousabur... »

« Dennis a voulu... pas mériter... skipper de... Kousabur... »

« Dennis a voulu... pas mériter... skipper de... Kousabur... »

« Dennis a voulu... pas mériter... skipper de... Kousabur... »

« Dennis a voulu... pas mériter... skipper de... Kousabur... »

« Dennis a voulu... pas mériter... skipper de... Kousabur... »

« Dennis a voulu... pas mériter... skipper de... Kousabur... »

« Dennis a voulu... pas mériter... skipper de... Kousabur... »

« Dennis a voulu... pas mériter... skipper de... Kousabur... »

« Dennis a voulu... pas mériter... skipper de... Kousabur... »

« Dennis a voulu... pas mériter... skipper de... Kousabur... »

« Dennis a voulu... pas mériter... skipper de... Kousabur... »

« Dennis a voulu... pas mériter... skipper de... Kousabur... »

MUSIQUES

Hildegard Behrens chante « Elektra » à l'Opéra de Paris

Sobre intensité

Strauss disait avoir composé de la « musique de fées ». Hildegard Behrens la chante avec mieux que du talent dans une mise scène palotte.

Inflexible dans sa volonté de vengeance et pourtant vulnérable, sanguinaire, violente, avec de brusques accès de tendresse et de désespoir ; démente et calculatrice ; chatte sauvage enfin, terrée dans l'ombre du palais de sa mère Clytemnestre, en attendant d'accomplir l'acte purificateur qui mettra un terme au même coup à son existence, Elektra ne perd jamais la dignité de son rang et de sa race.

Hildegard Behrens, qui vient de faire ses débuts dans le rôle-titre, est tout cela, comme on pouvait aisément le prévoir. Possédant les moyens vocaux exceptionnels exigés par le compositeur, rien n'apparaît forcé : pas de cris, un jet sobre et inflexible, mais nullement statique ; la beauté intrinsèque de la voix, un timbre clair, une diction parfaite, jointe à une absolue justesse d'intonation, ajoutent une dimension supérieure au personnage complexe qu'elle incarne.

Jeanine Altmeyer (Chrysothémis) ne pâtit nullement à ses côtés, mais si la voix est superbe, le jeu en scène laisse à désirer : on a peine à s'habituer à...

Mais l'Autriche est très traitée... l'Autriche est très traitée... l'Autriche est très traitée...

Les rôles masculins ne sont guère... Les rôles masculins ne sont guère...

En ce qui concerne la mise en scène... En ce qui concerne la mise en scène...

Le décor et les costumes de Hubert Monloup... Le décor et les costumes de Hubert Monloup...

Le décor et les costumes de Hubert Monloup... Le décor et les costumes de Hubert Monloup...



HILDEGARD BEHRENS, JOHN BROCKLER

Selji Ozawa dirige l'Orchestre de l'Opéra, dont on ne saurait trop louer la transparence et la précision, avec...

En 1909, le compositeur ne pouvait... En 1909, le compositeur ne pouvait...

À Lac Ferrari en particulier : naguère promis à une confortable position dans la musique électroacoustique française, cet inventeur éclectique décline ses musiques sur tous les registres : la scène, l'écran, les ondes, le ciré, la bande magnétique...

Les représentations les 6, 10, 13, 15 et 17 février à 19 h 30 ; répétée privée en avril sous la direction de Kent Nagano.

Fin du MIDEM classique

La modestie des coureurs de fond

Les montres sacrés de la variété gagnent, pour la plupart, aussi gros qu'ils ont vie courte. Le MIDEM classique parle sur de très jeunes artistes et sur leur longévité.

« Une interview ? Quand vous voudrez... J'attends le gala de ce soir : James Brown, je ne veux pas le manquer... »

« Au MIDEM classique, les les de Franco-Musique qui rediffusait... »

« Il y a encore du travail, dit-il. Je crois que j'ai quelque chose à moi... »

« C'est vrai que, chaque année, le MIDEM classique et variété (Pierre Vostinsky parle de...) »

« dont le violon chantait, pleurer et danser. Mais dites, pourriez-vous m'aider à trouver des places pour le James Brown ? »

« Pas de concerts de gala, pas de places au marché noir, pas d'émutes ni de CRS, pas de James Brown au MIDEM classique. Mais, pendant cinq jours, à raison de quatre heures d'audition par concert, la recherche obstinée, héroïque, militante... »

« Militer, le mot me plaît, dit Pierre Vostinsky, pourvoyeur attitré du MIDEM classique... »

« C'est vrai que, chaque année, le MIDEM classique et variété (Pierre Vostinsky parle de...) »

Au Café de la danse

Les parcours piégés de Luc Ferrari

Partagé en décembre dernier entre les ondes de Franco-Culture (avec le triptyque *Adaptation en Corbières*) et la Péniche-Opéra (pour une série de dix « concerts d'automne »), l'association Musée en circuit revient prendre ses marques au Café de la danse pour un second cycle de six événements avec *Vie Imprenable sur l'acoustique*. Bonne messe, toujours si dévouée !

À Lac Ferrari en particulier : naguère promis à une confortable position dans la musique électroacoustique française, cet inventeur éclectique décline ses musiques sur tous les registres : la scène, l'écran, les ondes, le ciré, la bande magnétique...

« Pas une seconde à perdre, en effet, donc de ces variations sur six thèmes et quelques citations-hommages plutôt... »

« Avec... pour le pédantisme affecté... »

« Daniel de Bruycker, 2 février, Café de la danse (5, passage Louis-Philippe), suivront : une soirée autour de compositions et interprètes... »

« La Collection de petites pièces, de Luc Ferrari figure sur un disque produit par... »

Advertisement for Nathan Milstein: le dernier des géants. Includes text about his career and a small image of him.

Advertisement for La semaine du mélomane. Lists various musical events and performances.

Advertisement for Les Grenouilles 1987. Includes contact information and event details.

Large advertisement for GOTHIC clothing. Features the text 'LE NOUVEAU KEN RUSSELL' and 'GOTHIC' in large letters.

Handwritten text at the bottom of the page: « كذا من الراجح »





# Communication

## Dernières alliances pour la reprise de la « 5 », TV 6 et la privatisation de TF 1 Sept candidats pour trois chaînes

(Suite de la première page.)

Mais à Hachette aussi, le souci des programmes. D'abord parce que son partenaire, séparé de la Compagnie luxembourgeoise de télédiffusion, n'apporte pas beaucoup de catalogues dans la corbeille de mariage. Ensuite, parce qu'elle n'a pas pris le risque d'anticiper ses chances de victoire par des achats de droits massifs (ses nouveaux espoirs ne datent que d'un mois). Or les stocks de fiction de TF1 sont minces, et il est temps de songer déjà à la grille du deuxième semestre.

Deux obstacles se dressent encore sur la route d'Hachette et d'Havas. D'abord la présence en outsider de Francis Bouygues : le numéro 1 mondial du bâtiment n'a pas voulu jouer les seconds rôles en ralliant le montage et se montre plus que jamais décidé à présenter une candidature séparée. La commission nationale de la communication et des libertés peut toujours préférer ce candidat extérieur au monde de l'audiovisuel à l'alliance entre deux géants de la communication avec les risques inhérents de concentration excessive.

Plus insidieux, le deuxième obstacle tient au prix de TF1. Un prix que le ministère de l'économie et des finances ainsi que ses banquiers-conseils poussent à la hausse, au moins pour les 50% du capital réservés au groupe de reprise. Les actions mises dans le public ou vendues au personnel devraient, elles, atteindre un montant semblablement inférieur. ■ Hachette et Havas sont prêts à se succéder

qui leur donnera le contrôle majoritaire de la chaîne, ils exigent des garanties. Sera-t-il possible de nouer un pacte majoritaire entre les actionnaires du groupe pour se protéger d'une éventuelle OPA en faveur du droit français ? Pourra-t-on revendre les actifs de TF1 au bout de dix ans si l'autorisation n'est pas renouvelée ? Autant de clauses qui ne figurent pas dans la loi sur la communication et qu'un prochain décret devrait préciser.

Autour de la « 5 », la compétition s'est clarifiée, et M. Robert Hersant, qui a fait éclater le tour de table précédemment mené par la CLT et la CLT, a réuni son offensive. Un non-regroupement a été décidé ce week-end la patron du Figaro, avec M. Jérôme Seydoux, M. Silvio Berlusconi et des propriétaires du réseau - et M. Antoine de Clamont-Tonnerre, le patron des Éditions mondiales.

### La « 5 » : un quinquet dirigé par M. Robert Hersant

Un quinquet qui affiche une belle diversité politique mais assure aussi l'approvisionnement en programmes qui faisait cruellement défaut à M. Hersant, et donc la continuité de la chaîne. Seul M. Jimmy Goldsmith a résisté à l'appel des milliardaires, propriétaire de l'Express, n'a trouvé aucun terrain d'entente avec M. Hersant et devrait donc présenter sa propre candidature. Reste pour M. Hersant et ses partenaires à se mettre d'accord sur le « format » et la programmation de

la chaîne. Certains plaident pour la prudence économique et voudraient s'inspirer du modèle peu coûteux de l'actuelle « 5 » alimentée par les séries américaines dont M. Berlusconi a les droits. Mais le cahier des charges est là avec des exigences de production originale et des partenaires tentent de chiffrer.

### TV 6 : tous pour la musique

Paradoxalement, c'est sur le plus petit réseau, le sixième, que l'on enregistre actuellement le plus grand nombre de candidatures. D'abord, le groupe des acquies propriétaires mené par Publicis, qui a confirmé récemment son intérêt de reprendre le réseau. Il pourrait être rejoint par quelques actionnaires du projet TV Plus. Ensuite, les éditeurs de programmes thématiques et le directeur de la Compagnie générale des médias. Puis Métropole TV, le grand challenger, qui vient de renouer l'appui attendu de la CLT. Ne manifestant plus guère d'espoirs pour la « 5 » et d'intérêt pour la « Une », cette dernière s'est rapprochée de la Lyonnaise des caux sur son projet de format musical, apportant un précieux stock de programmes. Les négociations ont eu lieu toute la semaine, qui devaient être entamées ce week-end par le conseil d'administration de la CLT et, lundi, par celui de la Lyonnaise des caux et le groupe de presse Amary.

Enfin, vient FFM, le projet de télévision musicale et culturelle conçu par des éditeurs de cinéma et surtout par UGC détenteur du premier portefeuille de droits de films. Un projet né d'une conviction profonde dans la nécessité - pour les artistes français et le

public jeune - d'une chaîne dominante musicale et d'une réaction au projet Métropole TV présentée jusqu'alors comme « régionale et généraliste ».

Dans une soirée de presse réunie le vendredi 11 janvier, les promoteurs de FFM ont dessiné les contours d'un tour de table en voie de constitution : 20% pour les éditeurs musicaux (20% pour CBS, Polygram et Virgin et 20% pour des éditeurs français indépendants) ; 25% pour UGC ; 10% aux artistes et 25% au « management » ; 15% à

des établissements bancaires, les restants pouvant être couverts par une souscription réservée au jeune public de la chaîne. Avec un budget évalué à 100 millions de francs, le projet se surmonte complétement des autres chaînes, ne devant déstabiliser, selon ses défenseurs, « ni leurs audiences ni leur marché publicitaire ».

Les souhaits exprimés par la CNCL de voir la sixième chaîne consacrer « une part importante de ses programmes à la musique » montrent que les « treize sages » n'ont pas été insensibles

aux discours de l'industrie du business et des artistes, lesquels, à l'appel de la SACEM, continuent de se mobiliser et de signer une lettre en faveur de la chaîne musicale. « A défaut, les jeunes français rallieront à la chaîne britannique Superchannel », commente le PDG de Polygram, M. Alain Levy. Mais les trois projets aujourd'hui candidats à TV 6 ne sont-ils pas des candidats à la mort musicale ?

ANNICK COJEAN et JEAN-FRANÇOIS LACAN.

### Un lot de consolation

## La privatisation de RMC-TMC pourrait être engagée d'ici un mois

C'est en la mi-février que devrait être fixé définitivement le scénario de la privatisation de RMC-TMC. C'est ce que l'on connaît les conditions de transfert à RMC des parts d'Europe 1 et de la principale montage de la chaîne. Le montage de la chaîne sera à l'heure de la reprise d'activités importantes pour exploiter une synergie entre les deux médias.

Le Crédit lyonnais vient de terminer la vente de la chaîne à M. Antoine Schwartz, le candidat préféré pour le moment en publiant les résultats, une mise au point sur le prix de départ de la chaîne. Des demandes vont être adressées à la Commission nationale de la communication et des candidatures nombreuses et diverses que le président de la chaîne se défend de prendre en compte.

La chaîne d'ailleurs ne peut que s'étoffer, le lot RMC-TMC apparaît rapidement comme un strapontin, voire un prix de consolation de la distribution précédente de la chaîne nationale. Car malgré ses mauvais résultats (3 millions de francs de déficit par mois), TMC peut, à court terme, se révéler une affaire lucrative. De locale, la chaîne est appelée à devenir multirégionale et à étendre sa zone traditionnelle de RMC, c'est-à-dire le grand sud de la France. Des demandes vont être adressées à la Commission nationale de la communication et des libertés pour une autorisation sur les « troisièmes » fréquences disponibles localement à côté de celles déjà utilisées par la « 5 » TV 6.

## M. Léotard à «RTL-le Monde» : «Non, je n'interviens pas»

« Non, je n'interviens pas et je n'ai pas l'intention de le faire », a déclaré M. Léotard, ministre de la culture et de la communication au micro de «RTL-le Monde», alors qu'on l'interrogeait sur le rôle des cabinets ministériels dans l'attribution des chaînes. Cette mission appartient à la Commission nationale de la communication et des libertés, a précisé M. François Léotard, en résumant : « Je fais le postulat de mon indépendance. Je suis publiquement que plus elle sera indépendante mieux je m'en porterai. Bien entendu, je n'ai jamais fait dans cette commission et je me garde bien de le faire. (...) Je souhaite qu'elle soit clairement qu'elle n'a pas l'intention de se soumettre à quelque pression que ce soit. »

Interrogé sur son silence à propos de quelques affaires récentes touchant à la liberté de l'information (saïnt de photos dans des agences de presse, plainte de M. Pasqua contre TF 1, questionnaire de la commission d'enquête sénatoriale), M. Léotard s'est récrié : « Depuis déjà longtemps, il n'y a plus de ministère de l'Information en France. Dieu merci ! Cela rappellerait de mauvais souvenirs. » Puis il a ajouté : « Quand un journaliste est susceptible de détenir une fausse information pouvant mettre en cause soit la sécurité publique, soit la bonne marche, soit tout autre sujet important, c'est au juge qu'il appartient de trancher, ce n'est pas au pouvoir. »

## M. Dauzier (PDG d'Havas) : «L'association avec M. Hersant était impossible»

Dans un entretien à Libération du 2 février, M. Pierre Dauzier, PDG d'Havas, affirme que le gouvernement n'a pas fait pression sur son groupe pour qu'il abandonne la candidature de la Compagnie luxembourgeoise de télédiffusion (CLT) sur la Cinq et rejoigne celle de Hachette sur TF 1. « Il n'est pas possible, explique M. Dauzier, d'associer M. Hersant sur la Cinq. Non parce que nous n'avons pas des relations amicales avec lui, mais parce que cela nous priverait d'un partenaire du groupe Havas au niveau de la presse. »

Evitant les difficultés des regroupements de journaux pour jouer un rôle dans la reprise des chaînes de télévision, le ministre de la culture et de la communication a aussi déclaré : « Le risque d'évacuer ou d'écarter la presse est réel. Il vient de l'insuffisance capitalistique de la presse française. Elle a des difficultés considérables et elle aura probablement du mal, effectivement, à investir massivement dans l'audiovisuel. »

## M. d'Aubert (UDF) : «les arrière-pensées du pouvoir»

Interrogé par l'hebdomadaire le Point sur les grandes manœuvres actuelles sur la télévision privée, M. François d'Aubert, député UDF-PR proche de M. Raymond Barre, renouvelle ses critiques contre les cabinets ministériels qui se transforment en « officines de mariage » (le Monde du 23 janvier).

« Ce qui en tout cas m'amuse, déclare M. d'Aubert, c'est l'arrivée éventuelle d'un ticket coalitionniste sur la « 5 » avec d'un côté Hersant et de l'autre une alliance Berlusconi-Seydoux qui n'a rien de l'Élysée. »

Forvent partisan de la privatisation de TF 1, M. d'Aubert trouve particulièrement pitoyable que le pouvoir politique veuille faire racheter un morceau de cette chaîne par une entreprise - encore publique, puisque Havas n'est toujours pas privatisée (...). « Comme s'il avait encore des arrière-pensées, poursuit le député. Pendant quelques mois, restant majoritaire dans TF 1 - via Havas - l'État pourra avoir de l'influence sur la nomination des dirigeants de cette chaîne. »

# DONATEC, LA MICRO-INFORMATIQUE D'ENFER



Internet Donatec ! Ses propositions diaboliques vont faire frémir tous les anges de l'informatique. Unités centrales, écrans E.O.A., cartes d'extension, périphériques strictement compatibles PC... tout cela à des prix lucratifs. Le journeux, par exemple, le Donatec 286 C (beau comme un diable) ne coûte en configuration de base que 18 590 F (H.T.). Terminé !

Lorsqu'on est aussi compatible et aussi performant sur les prix, il faut s'attendre à ce que l'informatique ne leve les bras au ciel.

## DONATEC le démon de l'informatique.

Donatec 286C : microprocesseur Intel 80286 à 7 MHz (modèle de 10 et 15 MHz) mémoire vive (RAM) 640 Ko en standard, extensible à 1 Mo - microcarte de disque, que vous pouvez commander en option (20 Mo 30 Mo 40 Mo). Modem optionnel : microcarte 25 lignes, haute vitesse. Clavier Avary 82 touches, accordé avec votre écran (option de 100 touches). 8 connecteurs d'extension - interrupteur pour le BIOS, profilé pour système. Système d'exploitation MS/DOS 3.1/2.

هكذا من الاجل



Radio-télévision

Les programmes complets de radio et télévision, accompagnés d'articles de présentation, de jugements, d'illustrations et de la liste commentée de tous les films...

Lundi 2 février

PREMIERE CHAÎNE : TF1

20.35 Cinéma : L'Estocade. Film français de Michel Lang (1984), avec Roger Hanin, Cléo Goldman, Simon Ward...

DEUXIEME CHAÎNE : A2

20.35 Série : Les cinq dernières minutes. Après la mort d'un officier de la Royale Marine, le commissaire mène son enquête dans les milieux des marins et des dockers...

TROISIEME CHAÎNE : FR3

20.35 Cinéma : Un homme à ma taille. Film français de Jacques Rivette (1983), avec Christian Ankomang, D. Russo, T. Lherminier...

CANAL PLUS

20.35 Cinéma : En plein cœur d'un film américain de Joseph Sargent (1983), avec Christina Raines, 22.10 Flash

d'informations, 22.15 Ecoles et lems, 22.45 Les KO de Canal Plus, 23.45 Ballet professionnel américain, 0.50 Chronique

LA « 5 »

20.35 Cinéma : Sex shop. Film français de Claude Berri (1972), avec Juliet Berro, 22.10 Série : Kojak, 23.10 Série : Supercopier, 0.05 Série : La cinquième dimension, 1.00

TV 6

20.30 Série : Les cambrioleurs, 21.30 Série : Les super-héros, 22.05 6 Tons.

FRANCE-CULTURE

20.30 Cinéma psychanalytique de Freud, Le petit Hans, 21.30 Musique : Latitudes, Sylvester Randarfonsson, musicien maltais, La nuit sur un plateau, Spécial Georges Perros.

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Renseignements et Apollo. Concert (donné le 9 janvier à la Halle de La Villette) : Symphonie n° 35 en ré mineur K. 387, de Mozart; Concerto pour piano et orchestre n° 3, de Prokofiev...

Informations « services »

EN BREF

COLLOQUE : la participation des journalistes à la participation, L'Association française des journalistes (AFJ) organise le mardi 3 février de 9 heures à 11 heures...

MÉTÉOROLOGIE

Évolution probable du temps en France entre le lundi 2 février à 12 heures et le mardi 3 février à 24 heures.

SITUATION LE 2 FÉVRIER 1987 À 0 HEURE TU. Le front froid se déplace vers le sud, l'activité se concentre mardi sur le sud...

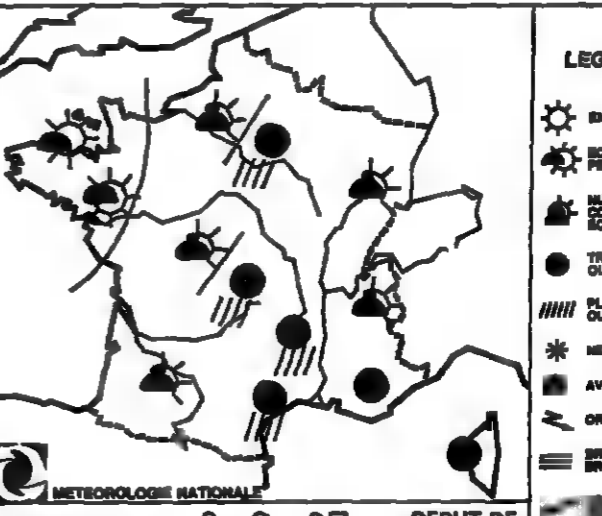
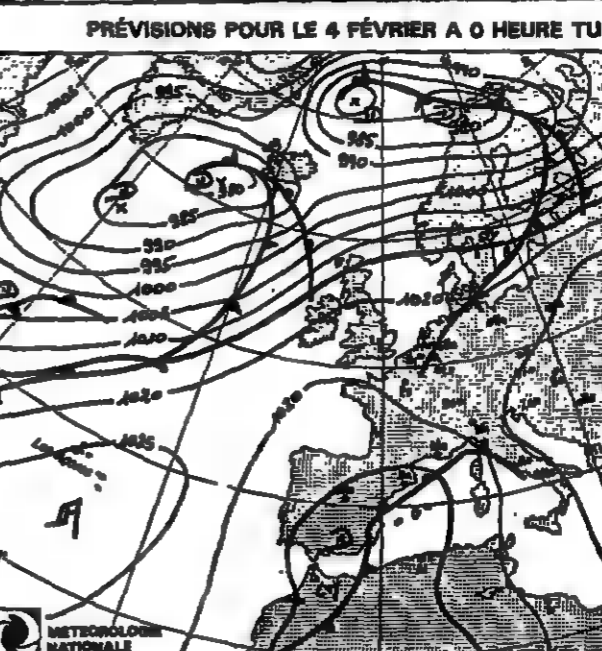
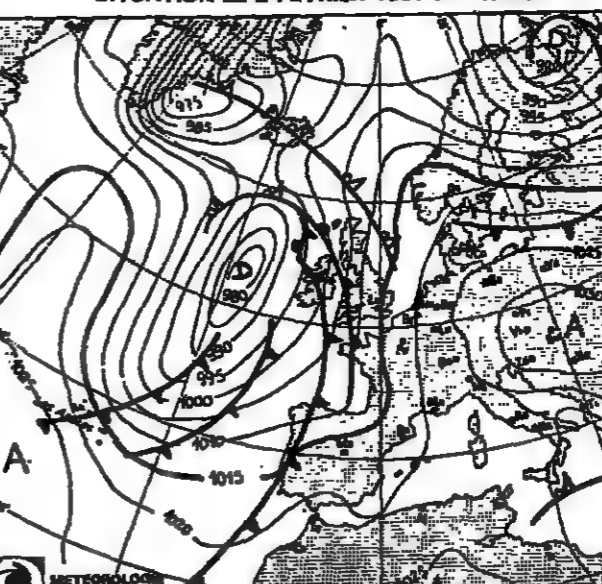


Table with 3 columns: Location (e.g., Paris, Marseille), Temperature (max/min), and Time observed.

Actualité : LE BRUIT REND FOU. La presse fait état de drames engendrés par le bruit, cause majeure d'agressivité.

19h55 : OBJECTIF NUL. Canal Plus. LA TÉLÉ PAS COMME LES AUTRES EN CLAIR.

Mardi 3 février

PREMIERE CHAÎNE : TF1

16.00 Série : Alfred Hitchcock présente... 16.30 Série de voyage soir (jeudi). 17.00 Variétés : Les chances six chansons...

DEUXIEME CHAÎNE : A2

17.36 Révisé A2. 18.05 Feuilleton : Madame est servie. 18.30 Magazine : C'est la vie...

TROISIEME CHAÎNE : FR3

16.00 Documentaire : Les grandes villes. 16.50 Documentaire : Les médias-peintres. 17.05 Feuilleton : Demain l'amour...

Film américain de Sam Peckinpah (1962), avec R. Scott, J. McCrea. Un ancien shérif et son aide se retrouvent par hasard pour assurer le transport d'un convoi d'or.

22.20 Dessein animé. 22.40 Journal. 23.05 Doudoume film : l'Aventure fantastique. Film américain de Roy Rowland (1954) (v.o.)...

CANAL PLUS

16.05 Cinéma : Grizzly, le monstre de la forêt. Film américain de Tom Gries (1976), avec Christopher George. 16.35 Les monstres, 18.00 Flash d'informations...

LA « 5 »

16.30 Série : K 2000, 17.25 Série : Shérif, fais-moi peur, 18.15 Série : Supercopier, 19.10 Série : Happy days, 19.35 Série : Star Trek...

TV 6

14.00 6 Tons, 17.00 Système 6, 19.00 NRJ 6, 19.40 Série : Mix le samedi, 20.10 Feuilleton : Le temps des amants...

FRANCE-CULTURE

20.30 Le Journal de cepe. Tabac : la cure de l'an, la cure de l'œstre; L'homme naît à la mer, 21.30 Musique : Mélodies en G mineur, 22.30 Notes anglophones...

FRANCE-MUSIQUE

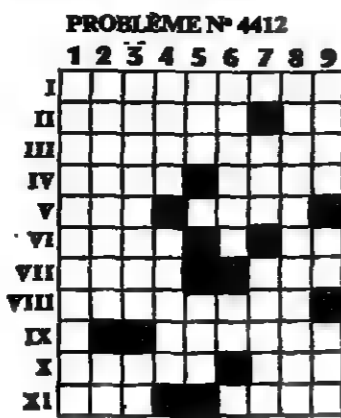
20.30 Concert (donné le 15 janvier au Grand Auditorium) : Nocturne en ré bémol majeur, op. 27, n° 2; Improvisation n° 1 en la bémol majeur, op. 19; Impromptu n° 3, en sol bémol majeur...

Image of a woman's face with text: Pour l'assurance maladie maintenant, je timbre!

Vertical text on the left edge of the page, possibly an advertisement or sidebar.

« Services »

MOTS CROISÉS



HORIZONTALLEMENT
1. Ensemble de bâtiments. - II. A un métier à filer. Un chef. - III. Actions de chasser. - IV. Importante partie de « carte ». A donc le sens de la mesure. - V. Qui frise ou qui ne risque pas de friser. Coûte en Amérique latine. - VI. Oiseau adroit. Pratiques. - VII. Pas lent de cavalier. Partie de campagne. - VIII. Marque d'ancienneté. - IX. Désert de sable de l'Arabie centrale. - X. Blanchit des dents. Trop poli. - XI. Lorsqu'on en veut, on s'en passe. Pris à partie.

VERTICALEMENT
1. ... - 2. ...

PROBLÈME N° 4412
1. Mot d'absence. En Asie. - 2. Mauvais plus. Peut être assomant ou très tonique. - 3. ... - 4. ... - 5. ... - 6. ... - 7. ... - 8. ... - 9. Cheville torquée. Pronom. S'agit dans un cornet.

Solution du problème n° 4411
Horizontalement
I. Spéculeur. CGI. - II. Uti... - III. Peine. Rébus. - IV. Pare. Aéroplanes. - V. Oréma. Upriese. - VI. Rap... - VII. Il. In. Erg. Ota. - VIII. ... - IX. Clubmen. - X. IM. Qat. - XI. ... - XII. ... - XIII. ... - XIV. ... - XV. ...

LOTTO N° 4 31 JANVIER 1987
Tirage du samedi
3 4 15 25 35 47 7
BONS N° 2 3 153 725,00 F
5 BONS N° + complémentaire 38 92 755,00 F
5 BONS N° 967 11 675,00 F
4 BONS N° 70 779 160,00 F
3 BONS N° 582 520 10,00 F
BONUS DU SAMEDI 200 899
3 BONS NUMÉROS + COMPLÉMENTAIRE: 10,00 F X 2 = 20,00 F

LEU JEU GAGNANT N°5
LOTTO SPORTIF
Tirage des 7 Numéros de la Chance du Dimanche 1er Fév. 1987: 2 3 4 5 7 9 12

CHAQUE VENDREDI, LES AFFAIRES, C'EST L'AFFAIRE DE TOUT LE MONDE.

Le supplément Le Monde Affaires est en vente chaque vendredi (numéro du samedi) avec votre quotidien Le Monde. Sans supplément de prix.

Médecine

Le malheur des enfants du tiers-monde

Vacciner tous les enfants du tiers-monde d'ici à 1990: L'OMS constate que cet objectif ne sera pas atteint et que les vaccinations ne permettent pas toujours d'empêcher les épidémies.

(Suite de la première page.)
Les chiffres officiels de l'OMS font état d'une couverture moyenne d'environ 25 %, avec des différences importantes selon les continents. L'indicateur officiel de l'OMS pour 1985 chiffrait à 16 % et 45 % la proportion des enfants vaccinés dans les pays en voie de développement contre l'une ou l'autre des six maladies du PEV.

L'exemple de l'épidémie de poliomyélite, qui a touché l'Afrique de l'ouest au cours de l'année 1986, est à cet égard particulièrement démonstratif. Cette importante vague épidémique, qui a affecté dans une zone (composée de la Gambie et de la région sénégalaise voisine de Kaolack) où la couverture vaccinale de l'OMS était pratiquement nulle, a fait passer le taux de couverture vaccinale, au particulier, à un niveau élevé pour laisser penser que la protection de la population était assurée.

Israël, le Mexique ou le Brésil, explique le Dr Jacques Druckler, directeur scientifique de l'APMP. Mais on n'avait encore jamais pu observer de manière aussi nette, un tel décalage entre la protection sérologique, que l'on croyait assurée, et la réalité épidémiologique. D'autre part, on est frappé du fait que, dans les pays où le taux de couverture vaccinale est de 30 à 50 %, les épidémies sont plus fortes qu'avant. La leçon à tirer, c'est que, quand on commence un programme de vaccination, il faut aller rapidement le plus loin possible en dépassant les 80 %.

Il faut aussi aujourd'hui compter avec les nombreux cas de rongeurs ou d'autres maladies contractés dans les centres de soins ou dans les services de protection maternels et infantiles (travail présenté à Niamey par M. G. Foulon, de l'hôpital Claude-Bernard à Paris). Il faut enfin tenir compte de l'extension rapide de l'épidémie de SIDA sur une large partie du continent africain.

Le Carnet du Monde

Naissances
- Anne et Pascal sont heureux, très heureux, vraiment très heureux de vous annoncer la naissance de Mélanie.
Oly. Le Davry, 27, rue de Condé, 75014 Paris.

Décès
- Denise Dodeman, in femme, David Adina, son fils, Suzanne Krief, sa mère. Et toute sa famille.
ont le douleur de faire part du décès de Gilles ATLAN, maître au solon, survenu le 26 janvier 1987.

JACQUES GAUTIER
Collier cristal sur argent. Masque vieil argent. Boucles d'oreilles: 1 300 F
36, rue Jacob, PARIS-6e

Communications diverses
- L'Association Nature et Société organise le dimanche 8 février une sortie au fort de Prouville sur le thème « La forêt, un lieu », avec circuit pédestre d'un douzaine de kilomètres sous la conduite de deux naturalistes confirmés et visite du château. Renseignements: Jacques Baudouin, tél. 45-56-59-51, après 19 heures et Nicole et Gérard, 5, rue de la Lune, 94100 Saint-Maur-des-Fossés.

Soutenances de thèses
- Ecole des hautes études commerciales, mardi 3 février, à 17 heures, salle 32-34, M. Etienne Pons: « La création d'une micro-culture mobilière dans l'entreprise française. Analyse comparative des modes d'organisation sociale entre une filiale d'entreprise américaine et une entreprise française. »

Anniversaires
- Il y a dix ans, le 1er février 1977, Julien COFFINET, artiste haute-litère et dévoué interprète de troupes qu'il a dirigées, ses amis, ses camarades.

CARNET DU MONDE
Tarif: la ligne K.T.
Toutes rubriques: 69 F
Abonnés: 68 F
Communications diverses: 72 F
Renseignements: 42-47-95-03

Auditec
Un très pro
Compagnie Europe d'Accumulateurs
CHIEF DE PRODIGES INTERNES
CGE
X.CENTRAL ASSURANCE



صكنا من الاجل

Le Monde  
CADRES

**Puissant Groupe Français ■ implantation internationale, un des leaders mondiaux dans son domaine recherche**

**FISCALISTE HAUT NIVEAU**

De formation juridique supérieure + Ecole Nationale Impôts disposant d'une expérience de 8 ans environ acquise de préférence dans l'administration.

Le titulaire du poste aura un rôle important d'études et de conseil niveau France et international.

Interviendra dans toutes les opérations du groupe et de ses filiales qui impliquent l'incidence fiscale.

Le titulaire du poste agira en étroite collaboration avec le Directeur Fiscal du groupe et bénéficiera d'ombes de larges responsabilités d'une réelle délégation.

La réussite de ce poste implique non seulement de solides compétences techniques mais également une personnalité affirmée et un sens du dialogue et de l'information.

Très bonnes connaissances de l'anglais.

Rémunération moutante.

Ecrire sous référence 5.795 M, à MESSANGES CONSEIL, 1, rue Falguière, 75015 Paris, qui transmettra.

**Secrétaire Général** Paris

Notre Syndicat Professionnel pour la promotion de l'Artisanat, Force de proposition vis-à-vis des pouvoirs publics, des partenaires des instances professionnelles, a une triple mission : présentation et défense des intérêts de la profession, conseil des adhérents, valorisation et renouvellement de leurs connaissances.

Pour les besoins de la Confédération, les instances représentatives jouissent du concours et du support d'une équipe de collaborateurs, chargés au second temps de l'application et de la diffusion des actions. Partenaire de réflexion des Responsables Nationaux, le SECRÉTAIRE GÉNÉRAL participe à la définition des actions et conduit leur mise en œuvre ; il assure en permanence les relations avec les partenaires publics et privés de la Confédération ; enfin il harmonise les moyens dont elle dispose pour remplir ses missions.

De formation supérieure - Sciences Po - avec l'équivalent similaire au sein d'un syndicat professionnel, le candidat bien sûr expérimenté mais sans contribution au sein d'une PME, nécessitant également un important travail de représentation pourrait constituer une expérience appropriée au poste proposé.

Notre Conseil des Premiers Mandataires vous invite à adresser votre dossier de candidature au plus haut niveau de rémunération en précisant la référence 1534.

ALPINA CDI, 181, avenue Charles de Gaulle 92110 NEUILLY SUR SEINE.

ALPHA CDL

**ROHM AND HAAS FRANCE S.A.**

ROHM AND HAAS COMPANY est un des plus importants groupes chimiques américains dans le domaine des spécialités pour l'agriculture et l'industrie (C.A. mondial 2 milliards de dollars, résultat net 141 millions de dollars en 1985).

En FRANCE, nous fabriquons et commercialisons avec succès une part importante de nos produits (C.A. 1 milliard de FF en 1985).

Le développement de nos activités phytosanitaires nous amène à recruter un

**Ingénieur Technico-Commercial**

Le poste que nous offrons est basé en province. Dans un premier temps, il s'agira de secondier un de nos ingénieurs régionaux.

Vous êtes ingénieur de formation supérieure agronomique (E.N.S.A. ou assimilée) ou diplômé d'une école supérieure de commerce. Vous avez acquis une première expérience de 2 à 5 ans et votre anglais est opérationnel.

Nous vous remercions d'envoyer C.V. + photo et présentations au Directeur Adjoint du Personnel Société ROHM AND HAAS FRANCE S.A. - La Tour de Lyon 185, rue de Bercy - 75579 PARIS Cedex 12

**Responsable des Services Généraux**

Pour une société industrielle en forte expansion - 300 personnes - dans l'électronique et l'informatique et dont le Siège Social est situé en France.

Intégré au Département des Ressources Humaines, il dispose d'une large délégation en matière de :

- logistique des moyens généraux pour les différents départements de la société,
- négociation et suivi des contrats (baux, prestations et prestation de services),
- investissements mobiliers, agencement et équipements divers.

Responsable d'un budget important plus de 10 MF, il prendra en charge les différents projets d'extension locaux dont il devra nécessairement maîtriser les aspects techniques, esthétiques et économiques.

Lourde tâche que cette création de poste ! Il s'agit bien sûr de prendre en charge le quotidien mais très vite de proposer et de mettre en place de nouvelles méthodes de gestion ; et l'entreprise vous offrira en échange beaucoup de possibilités de développement.

Adressez votre dossier au plus haut niveau de rémunération en précisant la référence 1534 à CURRICULUM "Atelier", 6, Passage Lafayette 75018 Paris.

**GROUPE SYSECA**

SYSECA (350 MF de C.A. en 1985) est une société spécialisée dans le traitement de l'information, partenaire d'un grand groupe industriel.

**ingénieur informaticien**

Formation, informatique électronique

Il sera intégré à une équipe d'étude et d'expérimentation dans le cadre d'un gros système temps réel.

Il lui sera demandé de travailler sur le traitement d'enregistrement de données techniques, temps réel et graphique (aspect graphique important) sur matériel MITRA et TEKTRONIX.

Connaissances en SGBD et traitement de signal appréciées.

Nous vous remercions de votre candidature en précisant la référence M222 à SYSECA SELECTION, 315, bureau de la Colline, 91111 SAINT-CLOUD CEDEX.

SYSECA SELECTION

**Sélection** RECHERCHE

**JURISTE D'ENTREPRISE CONFIRMÉ**

ayant travaillé pendant plusieurs années dans des responsabilités dans plusieurs domaines de la vie juridique d'une entreprise. Une connaissance approfondie de l'anglais est indispensable. Le candidat, âgé de 35 ans environ, aura ultérieurement la responsabilité complète du Service juridique de l'entreprise.

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo à la Direction des Relations Humaines, SELECTION DU READER'S DIGEST - 1 à 7, Avenue Louis Pasteur, 92220 BAGNEUX.

**Synthelabo**

recherche pour sa Direction Générale Technique un

**ANIMATEUR DES LOGICIELS DE PRODUCTION**

pour animer le club des utilisateurs de l'outil.

Il devra notamment, en liaison avec les services informatiques :

- assurer la formation des utilisateurs dans un esprit d'actualisation permanente,
- poursuivre auprès des différents centres, la mise en œuvre et l'utilisation des logiciels intégrés,
- coordonner les demandes d'évolution en recherchant les solutions les mieux adaptées.

Diplômés de l'Enseignement Supérieur (BAC + 5), les candidats posséderont de solides connaissances en informatique, en particulier dans les applications à la production. Leurs capacités de créateur et d'animateur leur permettront d'assurer la cohérence et le dynamisme de cette nouvelle fonction intégrée à la Direction Générale Technique. Leur rayonnement sur le terrain (Europe) et leur rattachement au Siège (Banlieue Sud Ouest de Paris) contribueront à leur pleine efficacité.

Adressez lettre manuscrite, curriculum-vitæ, photo et présentations sous la référence 885 à l'attention de M. VOLTZ - SYNTHELABO 22, avenue Galilée - 92350 LE PLESSIS ROBINSON.

Une importante entreprise du secteur tertiaire à PARIS recherche

**UN JEUNE ORGANISATEUR**

I.L.A. :

- une expérience de 3 ans dans ce domaine
- des capacités d'adaptation
- le sens du dialogue
- un goût de la découverte et de la négociation
- un niveau d'études supérieures en gestion (Bac + 4)

Les déplacements sur le terrain sont à envisager. Rémunération : 170.000 F.

Il faut évoluer pour connaître la valeur.

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo et présentations en précisant la réf. M 2/2 à l'attention de : PL CONSULTANTS 107, rue de Valenciennes 75013 Paris

PL Consultants  
Conseil en Ressources Humaines

Nous sommes la filiale d'un des premiers groupes industriels français et un des leaders mondiaux de la fabrication de filtres et d'équipements de filtration d'air.

Pour secondier notre directeur de production (2 unités/250 personnes), nous recherchons :

**Futur directeur d'usine**

VOS ATOUTS :

- ingénieur de formation (A et M ou équivalent), vous avez 35 ans environ et déjà quelques années comme Responsable de production,
- des connaissances certaines et pratiques en matière de petite chimie, soudage, acier doux, inox et alu. (TIG, MIG classe II) et, si possible, de la fabrication vous assurez qualité,
- des capacités et la motivation pour la gestion des hommes et une réelle expérience des contacts avec les instances sociales de l'entreprise,
- un bon niveau d'anglais.

NOUS VOUS OFFRONS :

- la responsabilité d'une des unités de production (175 p.),
- un outil de travail récent (1977) et performant (GPAO),
- un salaire motivant,
- un poste de Directeur de Production de nos unités, à moyen terme.

Le poste est basé près de SEVRES (90) à 60 km de Paris dans un environnement protégé.

Intéressés, adressez CV, photo et rémunération actuelle à notre Conseil MERCURI URVAL 14 bis, rue Daru, 75008 Paris, sous la réf. 42 579 M portée sur la lettre et sur l'enveloppe.

**Mercuri Urval**

**ingénieurs réseaux**

nos clients, ils auront pour mission de superviser l'exploitation et la maintenance de systèmes informatiques importants constitués de serveurs et de terminaux ETHERNETX.

Pour ces missions, outre les solides compétences techniques, il faut être capable d'animer une équipe exploitation et d'établir d'excellentes relations humaines ; de solides connaissances de l'environnement DEC sont hautement souhaitables.

Les ingénieurs compétents dans un domaine technologique en pointe dans de telles conditions sont très recherchés.

Nous vous remercions de votre candidature : manuscrite, C.V., photo (retournée), présentations à l'attention de H. FAYARD, Coopers & Lybrand associés 10, rue de Valenciennes 75013 Paris

COOPERS & LYBRAND ASSOCIÉS  
RUE DE VALÉNCIENNES - 75013 PARIS

LYON

Une grande banque régionale recherche pour son service organisation et méthode un

**ORGANISATEUR**

- Ce sera l'expert de la méthode MERISE pour l'ensemble de ses services. Il assistera les responsables et les équipes de réalisation dans leur méthodologie de conception, de suivi et de cohérence des projets.
- Nous souhaitons rencontrer des candidats de formation supérieure (BAC + 4) ayant 1 à 2 ans de pratique de MERISE pour la conduite de projets importants sur gros systèmes.

Adressez lettre + C.V. + présentations au

**Cabinet Bertrand Bissuel**  
RUE DU PLAT - 69002 LYON - TEL. 76 38 36 96

Société produits de luxe à forte orientation internationale recherche

**RESPONSABLE VENTES EUROPE**

ayant expérience de plusieurs années de vente produits de marque haut gamme, présence terrain sur marchés exportation, animation réseau, négociation, disponibilité fréquents déplacements. Langues : anglais, allemand et/ou espagnol.

Prrière faire parvenir lettre manuscrite, C.V., photo et présentations à : M. 7.033 Le Publicité, 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

BOSS

Vous Directeur

PERSONNEL

chef de p

TV Scap

SOURCES

LE GAN RECH

RESPONS

PUBLICITE R

VOTRE PO

VOTRE PRE

Le Monde CADRES

cegos

IPPSO

Formateur-Consultant Psycho-sociologue 3ème cycle + expérience 3 ans en entreprise

CEGOS IPPSO, Institut pour le perfectionnement psycho-sociologique des organisations, est en expansion continue et souhaite comme chaque année, intégrer un(e) nouveau formateur-consultant. Il concevra et réalisera des actions de formation inter et intra-entreprises. Domaines : nouvelles méthodes de management et responsabilités sociales des cadres et agents de maîtrise, développement de l'efficacité personnelle. Les moyens mis à sa disposition, l'ambiance de travail offrent des conditions optimales de développement et d'efficacité à un formateur-consultant créatif et autonome. Un diplôme de 3ème cycle en psycho-sociologie des organisations ou pédagogie, une expérience de 3 ans comme formateur d'adultes en milieu d'entreprises sont demandés. Il s'agit d'un poste à temps complet, basé à Paris, impliquant des déplacements. Merci d'adresser lettre man. et CV, sous réf. 23758/M à Dominique CHALVIN, CEGOS IPPSO, Tour Cheneceaux 92518 BOULOGNE CEDEX.

Notre Directeur Général : une personnalité, un entrepreneur.

Vous avez 35 ans environ, une formation de type ESC, une expérience de la vie d'une PME, maîtrisant le sens du négoce. Nous sommes en Bretagne, une Société régionale très dynamique, filiale d'un Groupe national de renommée et de forte expansion. Pour saisir 200 personnes et travailler par son exemple, nous recherchons un Directeur Général de grande envergure, à la fois expérimenté et à l'écoute de son équipe qui structure, gère, forme. Il sera dans cette mission largement aidé par un outil informatique à la pointe de la technique. De plus, la possibilité d'entrer dans le capital est envisagée, et vous bénéficiez en effet d'un statut à son développement.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 27 M 017 à B&H Ghiesbreght - CPA, 3, rue de Liège 75009 Paris.

Florian Mantione Institut

ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE de MONTPELLIER recherche DIRECTEUR DES ETUDES H/F Chargé de gérer les programmes d'enseignement, d'animer une importante équipe pédagogique et administrative et de veiller au bon fonctionnement de la scolarité. A un candidat diplômé d'enseignement supérieur commercial, âgé de 28 à 35 ans, ayant une première expérience de l'entreprise et/ou de la formation, en connaissance de l'anglais, il est proposé une rémunération d'environ 180 000 F et une opportunité de carrière évolutive. Une définition de fonction sera envoyée aux candidats. Les intéressés qui envoient leur CV + photo sur: LR pré-sélectionnés qui envoient leur CV + photo sur: LR 257 D à Florian Mantione Institut, Conseil en Recrutement BP 5556, 34050 Montpellier Cedex ou contacter le MINTEL, 3615 code SOfTTEL, puis FM.

Un groupe français performant, en expansion, leader européen, pratiquant une politique de décentralisation et de responsabilisation et comprenant plus de 20 filiales autonomes sur tout le territoire, propose à un candidat de valeur, un poste de

Chef de service marketing et commercial

Après une période de formation, il sera directement rattaché au directeur de la filiale. Il sera chargé de concevoir et de mettre en œuvre la politique commerciale : étude des marchés, élaboration des produits, relations publiques. La réussite dans ce poste implique : une formation école de commerce, environ 5 ans d'expérience commerciale, bonnes connaissances en marketing, de solides qualités de dynamisme, de contact, d'imagination et de réalisme. Ce groupe attache un soin tout particulier à la qualité de ses responsables et à la volonté et la possibilité de leur proposer des carrières à la hauteur de leurs performances. Poste : grande ville Normandie. Ecrire sous réf. CR 1987 CM Discretion absolue. Membre de l'Association des Etapes de la Région Normande. 75016 Paris etap

Formateur de haut niveau

Diplômé de l'enseignement supérieur, vous possédez une expérience de la formation commerciale en cabinet et/ou en entreprise. Créatif et entrepreneur, vous maîtrisez les techniques modernes de formation, mais savez également concevoir et mettre en place de nouveaux stages. Vous avez, si possible, une bonne expérience du management. A 30 ans environ, vous souhaitez donner une nouvelle impulsion à votre carrière. Votre ambition : valoriser vos compétences et votre talent pédagogique au sein d'une société qui saura vous laisser l'autonomie et la responsabilité. Nous sommes un groupe de très grande notoriété, leader sur notre marché et nous devons notre réussite à la qualité de nos produits et au professionnalisme de nos hommes. Aujourd'hui nous souhaitons développer notre centre de formation. Nous comptons beaucoup sur votre implication et votre esprit d'entreprise, mais en retour nous saurons faire évoluer votre fonction. Contactez Média-System en adressant votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et présentations) sous réf. 4271 M, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75019 Paris, qui nous transmettra en toute confidentialité.

Chef de produit TV Scope

Nous appartenons à un groupe important et possédons de nombreux points de vente répartis sur l'ensemble du territoire. Notre ambition, grande, s'appuie sur des équipes motivées et déterminées. Votre rôle sera essentiel : en amont, définition de la gamme, négociations avec les fournisseurs (matériel, accessoires...), organisation des approvisionnements... en aval, évolution des techniques de commercialisation, suivi de la ligne (SAV, catalogue, documentation, contrôle qualité) et enfin animation de l'image de la marque. Quant à vous, votre formation supérieure et votre expérience de quelques années dans la vente chez un constructeur ou à l'achat d'un distributeur, nous poussent à souhaiter, aujourd'hui, une responsabilité de produit pleine et entière. Lieu de travail : Paris. Nous remercions les personnes intéressées d'adresser leur dossier complet (CV, lettre manuscrite, rémunération actuelle) sous réf. 2313 M à :

SOURCES 108 rue d'Alsace - 75001 Paris. Qui transmettra en toute confidentialité.

cesma Centre d'Etudes Management

l'un des premiers programmes français de 3ème cycle en management, recherche son Responsable communication et relations extérieures Il sera chargé, sous l'impulsion de la Direction du Programme, de développer les relations avec les entreprises et de promouvoir le programme auprès des diplômés du second cycle universitaire et des lycéens. Il est diplômé d'enseignement supérieur et bénéficie de l'expérience d'une première expérience professionnelle. Poste à LYON comportant de fréquents déplacements de courte durée. Envoyer C.V., photo, lettre manuscrite sous réf. CE/001 à Christiane ROCHE, Groupe ESC LYON, BP 474, 69132 Ecullay Cedex.

Responsable des relations humaines

Société étrangère du secteur bureautique 450 pers. - 400 MCA - proche de la Défense recherche pour animer et gérer son service Relations Humaines (7 personnes) un cadre ayant une formation supérieure et une expérience de très bon niveau (4 ans minimum). Le poste recouvre l'ensemble des aspects de la fonction : recrutement - formation - administration du personnel - paie. Dynamisme, organisation et sens de la négociation sont les atouts indispensables pour réussir dans cette fonction en expansion rapide et à dominante commerciale. Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence 5108 M à l'agence DESSEIN, 15 rue du Louvre, 75001 Paris, qui transmettra.

LE GAN RECHERCHE UN RESPONSABLE PUBLICITE RESEAUX

VOTRE POSTE Au sein de la Direction des Relations Commerciales et des Agences, vous : coordonnez l'activité d'une équipe de 11 personnes spécialisée dans la conception et la réalisation d'opérations publicitaires en direction de notre réseau d'Agents Généraux (animations locales; PLV, vitrines, publicité par l'objet...) en harmonie avec la politique de communication nationale. êtes, en outre, responsable de la gestion des relations du secteur et suivez les relations avec les services internes qu'avec les fournisseurs externes.

VOTRE PROFIL Vous souhaitez valoriser une expérience d'Assistant en Publicité et un diplôme 3ème cycle acquis de préférence auprès d'un réseau de distribution et vous maîtrisez les nouvelles techniques du Marketing. Vos qualités de contact, votre sens de la responsabilité, votre tempérament créatif, votre sens des priorités et votre gestionnaire vous aideront à réussir dans ce poste à PARIS 9ème mais exigeant de fréquents déplacements de courte durée en Province. MERCI D'ADRESSER LETTRE MANUSCRITE, CV, PHOTO ET REMUNERATION SOUHAITEE, SOUS REF. ED/15 A EMPLOI ET CARRIERES - 2, RUE PILLET-WILL, 75015 PARIS CEDEX 09.

Franche-Comté Organisme de services rendus aux entrepreneurs (PME)

recherche UN CADRE Afin d'étendre son action dans le domaine de la qualité. Formation technique, commerciale et/ou juridique. Expérience de quelques années en entreprise, de préférence dans le domaine de la fabrication. Connaissances de la langue anglaise souhaitées. Poste basé à Besançon. A pourvoir rapidement. Envoyer C.V., photo et présentations sous réf. 8.148 Le Monde Publicité, 5, rue de Montessuy, 75019 Paris.

POUR SON SERVICE DE cours par correspondance L'AFPA - Colmar

recherche UN PROFESSEUR (H. - F.) FONCTIONS : - Conception, élaboration, suivi cours par correspondance. - Enseignement en stage de techniciens. - Participation aux actions de formation continue. - Formation à niveau ingénieur. EXPERIENCE PROFESSIONNELLE : 5 ans minimum mécanique ou électronique. SALAIRE : 180 000 F brut annuel minimum. Candidatures à adresser avec C.V. et photo avant le 15/02/87, A.M. le directeur de l'AFPA, 1, rue de l'Industrie, 68000 Colmar.

FRANS BONHOMME TOURS NOTRE HOMME DE LOI

Fransbonhomme, un groupe solide : CA 900 MF, 750 pers., 76 dépôts. Une notoriété accrue dans un domaine où nous sommes leaders : la distribution de tubes et raccords en matière plastique auprès d'une clientèle Bâtiment, TP, Administration et Agriculteurs. Notre Direction Générale voudrait enrichir l'organisation de la Société en créant un poste d'Assistant Juridique. Vous allez prendre en charge les assurances, la gestion des crédits bail et des baux commerciaux, les aspects juridiques de la gestion du personnel, la rédaction des contrats et le suivi des écritures juridiques. A 30/35 ans environ, vous avez fait vos preuves en cabinet ou entreprise. Votre formation supérieure (maîtrise de droit ou équivalent), vous y avez bien préparé. Ce profil de « pro », allié à des qualités d'homme souple, diplomate et doté d'un fort potentiel doivent très vite vous inciter à prendre contact avec notre conseil. Merci d'adresser votre dossier complet de candidature sous référence 87/37/601 à Dominique LEJIGOS, 1 rue Géraud, BP 522 - 37015 TOURS Cedex.

سكزا من الاجل

سكنا من الاصل

Le Monde CADRES

**DIRECTEUR DU MARKETING**

Raymond Poulain Consultants  
74, rue de la Fédération - 75012 PARIS

**QUAND UN STYLE VEUT COMMUNIQUER...**

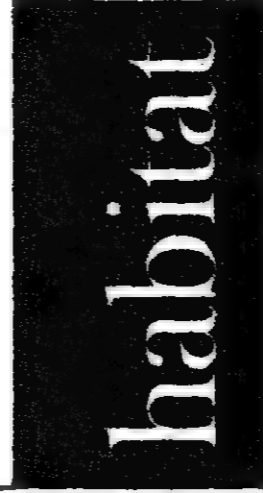
... il confie l'ensemble de ses différentes composantes à une même personne.

C'est pourquoi nous créons une direction marketing. L'originalité de l'approche de son style HABITAT est imposé comme référence au sein d'une distribution allant du Magasin (25 de 1 000 à 2 000 m<sup>2</sup>) à la vente par correspondance et développe un chiffre d'affaires de 200 MF.

Membre du comité de direction vous prendrez donc en main le positionnement de l'Entreprise en France comme en Belgique, et optimiserez le dispositif de communication externe, y compris la V.P.C.

Diplômé d'études supérieures, bilingue anglais, vous possédez une expérience probante du Marketing de produits ciblés. Une bonne connaissance de la distribution, si possible V.P.C., constituerait en outre un point fort pour le développement de cette Direction considérée comme stratégique. Votre avenir sera donc à la mesure de votre talent.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous la référence O/MAR/LM, à notre Conseil Didier LESUEUR qui vous garantit une entière discrétion.



**Futur chef du personnel**

Jeune diplômé d'une grande école d'ingénieurs, de commerce ou équivalent (EP, droit, psycho...) vous avez 2 ou 3 ans d'expérience professionnelle et désirez évoluer dans la fonction personnel.

Vous assisterez le chef du personnel d'une de nos usines (située à moins de 200 km de Paris) pour l'administration du personnel, la communication (réunions d'expression, pas de projets...) et divers aspects de la fonction : études, tableaux de bord.

Vous réussirez vous conclura, à terme, à assurer la continuité de la fonction dans d'autres établissements de notre groupe.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. ACH-11 SOPAD NESTLÉ à : Girard, Direction du Personnel, 17, quai Paul-Doumer 92414 Courbevoie Cedex.

**SOPAD Nestlé**

**GROUPE SYSECA**

Société de service et d'ingénierie en informatique en pleine expansion. Spécialisée en logiciels embarqués : Aéronautique, recherche

**ingénieurs logiciel**

postulant 1 à 2 ans d'expérience dans les domaines UNIX, Langage C, Microprocesseurs 48000, 48020, et disponibles très rapidement pour des projets en coopération avec de grandes sociétés cotées.

Evolution rapide pour des éléments de valeur.

Lieu de travail : région parisienne.

Merci d'adresser votre dossier sous réf. M221 à SYSECA SELECTION, J.M. Bureau de la Colline, 92213 SAINT-CLOUD Cedex.

**SYSECA SELECTION**

**HOTEL - CLUB MARTINIQUE**  
(100 chambres)  
recherche pour engagement immédiat son

**Directeur**

Ce poste sera confié à un homme capable d'animer une équipe de 40 personnes et d'assurer, grâce à une expérience préalable en hôtelier de séjour ou centre de profits, un sens aigu des relations humaines et une connaissance réelle de la commercialisation, le dynamisme indispensable à la pleine réussite de l'établissement.

Adresser CV, photo et présentations à : SETLEM 95, rue d'Amsterdam 75008 PARIS

**PME**  
Filiale d'un groupe diversifié leader dans son domaine

cherche

**INGÉNIEUR**  
expérimenté - environ 35 ans

Pour participer au développement d'un système de transmission de données par radio dans son aspect matériel et logiciel.

**EXPERIENCE SOUHAITEE:**

- Conception de calculateurs ou de terminaux à base de microprocesseurs Motorola.
- Modems (radio et téléphoniques).
- Electronique analogique.
- Conception et écriture de logiciel.

**RÉMUNERATION ATTRACTIVE**

Ecrire sous n° 8.143 Le Monde Publicité, 5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

**CTBA**

**CENTRE TECHNIQUE DU BOIS ET DE L'AMEUBLEMENT**

NOUS contribuons au développement de ces secteurs industriels en leur apportant des outils technologiques et de gestion performants. Nous créons un poste pour un jeune

**ingénieur qualité**

Au sein de notre Département Ameublement, vous êtes collaborateur direct du responsable de la section gestion qualité, chargée de promouvoir la qualité au sein de la profession, avec pour mission :

- assister qualité dans les entreprises du secteur ameublement en France,
- assister en entreprises sur le développement de la gestion de la qualité, l'introduction d'outils de gestion, notamment informatiques, actions de formation inter ou intra entreprises, lancement de chartes de qualité,
- entraînement aux techniques de gestion et d'assurance qualité au sein même des différentes sections de notre Département Ameublement.

Jeune ingénieur, une première expérience vous a familiarisé avec l'organisation et le fonctionnement des entreprises industrielles. Vous êtes attiré par l'exercice de fortes responsabilités dans une activité en constante évolution, exigeante par la nécessité de rester en pointe et de respecter une grande éthique professionnelle.

Adresser lettre, CV, rémunération, photo, sous réf. M 211 à : Mlle Huber, Ressources Humaines - CTBA - 10, Avenue de Saint-Manché 75012 PARIS.

**Ingénieur informaticien génie logiciel**

Notre division aérospatiale figure parmi les premiers équipementiers aéronautiques en France.

1 personnes, elle représente un potentiel recherche et d'innovation de tout premier ordre.

Elle recrute un ingénieur disposant d'une solide formation de génie informatique (ENSIMAG, INSA Lyon...) et ayant acquis quelques années d'expérience dans le développement d'un logiciel de base et/ou en génie logiciel.

Nous proposons de prendre une part active à l'étude et la réalisation d'outils intégrés à un atelier logiciel. Dans un environnement technique de haut niveau, vous pourrez utiliser et valoriser votre connaissance du temps réel, les techniques de compilation, de Unix...

**Ce poste est à pourvoir à Valence**

Envoyer votre dossier de candidature en précisant le réf. GENLO/LM au responsable du recrutement, CROUZET S.A., 26027 Valence Cedex.

**Crouzet**

**BANQUE INTERNATIONALE**

pour développer l'activité du groupe sur le marché français au profit de l'ensemble de sa clientèle internationale.

**OPÉRATEUR BOURSE FRANÇAISE**

- Très bonne connaissance du marché français indépendant.
- Expérience 2/3 ans dans charge agent de change ou équivalent exigée.
- Bonne maîtrise de la langue anglaise impérative.
- Formation universitaire et bonnes notions d'analyse financière souhaitées.
- Disponibilité (séjours éventuels à l'étranger).

Envoyer CV et présentations à : **B.A.I.** 12, place Vendôme, 75001 PARIS.

Notre société, leader dans son domaine, plus d'un milliard de CA, 3000 pers., 8 usines, recherche pour son siège Paris-Nord son

**JURISTE D'ENTREPRISE**  
ADJOINT DE DIRECTION ADMINISTRATIVE

L'impact de votre fonction : secrétariat général (tenue des conseils et assemblées, actionnaires...), assurances, services généraux. Mais il n'appartient qu'à vous de le faire évoluer vers d'autres horizons : contrats d'ingénierie, marques, contentieux techniques... au niveau de l'organisation du service administratif par exemple (choix des équipements, gestion du personnel) ou encore dans le domaine de la communication (relations avec les actionnaires, Administrations...).

Une formation supérieure, 30/35 ans environ, 4/5 ans d'expérience en entreprise, dans le domaine juridique. Capacité d'analyse, moins compte tenu des responsabilités qui vous attendent. Des qualités de négociateur, de contact, renforceront ce profil.

Notre Directeur des Services Administratifs et Financiers est impatient de vous connaître.

Merci d'adresser votre dossier en toute confidentialité sous réf. 525 M à notre :

**SODERHU**  
22, rue Saint-Augustin  
75002 PARIS

**Soderhu**  
MEMBRE DE SYNTIC

**AIR INTER**

AIR INTER poursuit son développement. Objectif 87 : la qualité du service. Nous renforçons aujourd'hui nos effectifs

**HOTESSES ET STEWARDS**

Après un an de formation vous serez engagé à l'étranger.

Vous pouvez justifier du niveau BAC, vous devez exprimer couramment en anglais. Après votre première expérience, vous serez autorisé à investir dans une profession dynamique et exigeante.

Vous devez passer avec succès le C.S.S.

Vous devez être : manuscrite, C.V., précisant votre poids, votre d'identité et photo en pied, photocopies du C.S.S., sous AIR INTER DP-YR - 1, avenue du Maréchal Devoeux - 91550 PARAY-VIELLE POSTE.

**Le département de la Drome**  
recherche pour ses services, à Valence :

**UN ATTACHÉ**

Collaborateur direct du Directeur de la Coopération, de la Programmation, des Affaires Générales et du Personnel.

Le titulaire du poste assurera la responsabilité des différents bureaux dépendant du Service du Personnel - recrutement - gestion des personnels - formation dont l'importance est en cours.

Peuvent faire acte de candidature : Les fonctionnaires de l'Etat ou des Collectivités Territoriales possédant une expérience dans ces domaines et titulaires du grade d'Attaché ou promuvalable à celui-ci.

Les candidats accompagnés d'un dossier de candidature doivent être adressés à : **MICHELLE LE PRÉSIDENT DU CONSEIL GÉNÉRAL DE LA DROME** Service du Personnel Départemental Hôtel du Département Boulevard Vaucluse - 26026 VALENCE CEDEX au plus tard le lundi 9 mars 1987.

**BANQUE A TAILLE MOYENNE**

recherche

● Pour Montpellier  
**1 RESPONSABLE D'AGENCE DE QUARTIER**

Spécialisé dans la clientèle des Particuliers Il doit avoir une solide connaissance des produits bancaires et une expérience d'animation de guichet et de démarchage

● Pour le Vaucluse  
**1 EXPLOITANT ENTREPRISE**

chargé d'un portefeuille de clientèle entreprises à gérer et à développer. Il devra être dynamique. Avoir déjà une première expérience bancaire et un Diplôme d'Études Supérieures. Larges perspectives de carrières.

Envoyer C.V., lettre manuscrite, photo et présentations en indiquant le poste demandé sous n° 137 M LE MONDE PUBLICITÉ - 5, rue de Montessuy, Paris-7.



Le Monde CADRES

REPRODUCTION INTERDITE

Futur chef de personnel

SOPAD Nestlé

REPRODUCTION INTERDITE

meilleur qualité

REPRODUCTION INTERDITE

REPRODUCTION INTERDITE

D'ENTREPRISE

REPRODUCTION INTERDITE

Soderby

REPRODUCTION INTERDITE

Montpellier

REPRODUCTION INTERDITE

REPRODUCTION INTERDITE

JC Decaux

Mobilier Urbain recrute

Jeunes ingénieurs

Pour accompagner notre développement en France et à l'étranger.

A 27 ans minimum, de formation ingénieur A.M. Ingénieur mécanicien voire DUT, vous avez déjà acquis une première expérience en bureau d'études, de préférence dans une société d'ingénierie de construction mécanique. Il vous sera confiée une mission de recherche et développement, conception et réalisation de Mobiliers Urbains.

Votre créativité, votre sens esthétique, votre dynamisme, alliés à votre technicité, vous permettront de mener à bien votre rôle de décorateur de la cité future.

Vous êtes familiarisé avec les nouvelles techniques informatiques (CAO/DAO). Vous parlez l'anglais et êtes prêts à voyager environ 25 % de votre temps.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature à la Direction du Personnel, BP 11, 78373 Plaisir Cedex.

LEADER DU MOBILIER URBAIN JCD



Une nouvelle étape dans votre carrière commerciale

Directeur Régional Nord-Est Belin-Pâtissier

Vous avez la carrure : professionnel confirmé en vente, vous connaissez tous rouages de la grande distribution et la restauration hors foyer, et savez motiver les hommes.

A vous d'assurer la réalisation des objectifs commerciaux, d'animer l'équipe de vente (8 personnes), d'organiser les tâches de promotion.

Vous participerez à la définition des objectifs et moyens, serez appelé sur le terrain la politique de la

Direction Commerciale et serez responsable des négociations régionales.

Vous avez les qualités relationnelles indispensables pour assurer la présence BELIN-PÂTISSIER sur la région Nord-Est. A vous d'en convaincre les clients, qui recevra personnellement votre dossier de candidature.

Biscuits BELIN BP 93-91003 EVRY.



J.E.U.N.E.S.M.A.N.A.G.E.R.S

LA GENERATION DU BUSINESS, C'EST VOUS!

Où, vous, jeunes diplômés de l'enseignement secondaire (Ecoles de Commerce) qui avez plusieurs années d'expérience de la fonction.

Comme nous, vous pensez que seule une action directe sur le terrain, avec les clients et les hommes qui les servent, vous avez compris l'importance stratégique du développement régional.

C'est dans ce contexte que le Directeur de notre activité « Maison Individuelle » recherche ses proches collaborateurs à qui il confiera des missions très opérationnelles dans des domaines et régions variés. Par la suite vous serez appelé à prendre la direction d'un centre de profit, voire d'une région.

Fort de cette expérience le Groupe Maison Familiale vous permettra de faire évoluer votre carrière, aussi bien dans le domaine de la vente que celui de la gestion.

Si vous souhaitez faire partie des businessmen de demain, sans nécessairement changer d'employeur avec une rémunération motivante, directement liée à vos résultats, adressez votre candidature (C.V. + photo + prétentions), à Jean-François DUFORT - GROUPE MAISON FAMILIALE - 15, rue de Marignan - PARIS.

MAISON FAMILIALE

Consultant opérationnel études économiques et statistiques sur la diffusion de la presse

Bien organiser la distribution en France et à l'étranger, connaître le marché, ses besoins, ses tendances, la concurrence, prévoir au mieux et développer les ventes, réussir les réglages... autant d'impératifs quotidiens qui obsèdent les responsables de nos ventes au numéro, de nos abonnements et de notre distribution. L'autorité de la Direction Commerciale, vous mènerez des missions d'études, de propositions de conseil et opérationnel sur la diffusion de notre Journal et sur l'élaboration de tous les moyens d'information. Pour ce poste, nous souhaitons recruter des diplômés d'une Ecole de Commerce (Gestion - ESSEC, HEC, SUP DE CO, ECOPI, DAUPHINE) avec une spécialité en statistiques. Ils posséderont une expérience d'au moins cinq années dans des fonctions similaires en entreprise et/ou en cabinet d'organisation, où ils auront acquis la maîtrise de l'informatique et si possible la connaissance des circuits de diffusion des journaux. Esprit d'analyse et maîtrise de la synthèse des aspects techniques, économiques, commerciaux, et financiers, goût de la communication et de la pédagogie leur permettront d'assister efficacement les services et éclairer avec professionnalisme les choix de la Direction Commerciale.

Merci d'adresser votre dossier + CV + photo + prétentions à Conseil, 10 rue du Colisée - 75008 Paris.

PAUL-EMILE TAILLANDIER CONSEIL

Responsable de marché

Accumulateurs industriels - Spécialiser dans le domaine de l'alimentation électrique ininterrompue, société, filiale d'un important international, recherche son responsable de marché accumulateurs. Place sous l'autorité d'un directeur de division, il cumulera l'ensemble des responsabilités marketing, techniques et commerciales de tels équipements : définition des besoins, études techniques et négociation des clients en proche banlieue ouest de Paris, ce poste s'adresse à un cadre technico-commercial âgé de 28 ans minimum diplômé de l'enseignement supérieur technique (électrique, électromécanique, et parlant couramment l'anglais. Il doit également justifier d'une expérience de la vente aux intégrateurs et/ou aux utilisateurs finaux de biens d'équipements industriels (batteries, électrogènes, matériels de conversion d'énergie ou appareils). La rémunération annuelle de départ constituée d'une partie fixe et de primes objectives quantitatives et qualitatives sera fonction des compétences présentées. Ecrire à JM. JACLOT en précisant la référence A/R9216M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN FRANCE 3, rue des Graviers - NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Ingénieur développement produits Pyrénées

Cet important constructeur français de matériel électrique et électronique personnes, 300 millions de francs de chiffre d'affaires recherche dans le cadre du développement de ses services d'activités de distribution électrique MT/BT, un ingénieur développement. Basé au siège dans les Pyrénées, il aura pour mission de faire évoluer la gamme de produits existants et de développer de nouveaux produits dans ce secteur d'activités en France qu'à l'étranger. Il travaillera en étroite collaboration avec les services de fabrication, qualité et commerciaux de la société et aura à fréquenter les clients. De formation ingénieur mécanicien type AM, INSA..., il devra justifier d'une expérience réussie de 5 à 10 ans dans une activité de développement ou de fabrication et posséder de bonnes connaissances en électricité, électronique et automatismes. La pratique de l'anglais est nécessaire. Le fort potentiel de ce poste ouvrira de larges perspectives d'évolution à l'entreprise. Ecrire à Arlette LUYE, en précisant la référence A/T7169M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN FRANCE 71 bis, allée Jean-Jaurès - 31000 TOULOUSE - Tél. 47.47.11.04 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Professionnels de la vente grande consommation à vocation internationale

est la première marque de produits laitiers frais dans le monde (37 pays - 5 continents). La franchise Yoplait international assure aux partenaires industriels à l'étranger la maîtrise de méthodologies, de techniques de fabrication et de commercialisation. Le département développement recherche des cadres expérimentés en matière de vente et de commercialisation de produits laitiers afin de renforcer son intégration aux nouveaux marchés et de lui apporter ses connaissances et savoir-faire en matière de commercialisation de produits frais : politique commerciale, organisation et gestion de la vente, méthodes de vente, formation, etc. Ces postes s'adressent à de jeunes diplômés de l'enseignement commercial supérieur, disposant d'une première expérience d'entrée de gamme de produits de grande consommation dans une grande entreprise structurée, et maîtrisant à tous les aspects de la vente : merchandising, gestion, formation... Une formation pratique, pour l'un ou l'autre de l'anglais et de l'espagnol, pour l'autre de l'anglais et de l'espagnol, est assurée. Une forte motivation pour une activité internationale dans le cadre d'une large autonomie est indispensable. Le poste est basé à Paris et suppose de fréquents déplacements. Ecrire à B. CHIFFOLEAU en précisant votre curriculum-vitae, photo et prétentions en précisant la référence S/3135M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN FRANCE 3, rue des Graviers - NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Ingénieur électro-technicien Sud-ouest

Bureau d'études appareillage électrique - Cette société, en forte expansion (250 millions francs de chiffre d'affaires), dont le siège (360 personnes) est situé dans le Sud-Ouest de la France, est le leader national sur le marché du matériel électrique à distribution publique basse tension en MT/BT (35 % du marché français). Particulièrement à poursuivre son avance technique, elle recherche, son personnel d'études et de réalisation, un ingénieur électro-technicien. Rend compte au responsable service et s'intégrant à l'équipe de ingénieurs, il confiera l'entière responsabilité d'études importantes pour la France et l'export (câbles, charges, matériels, recherche de technologies nouvelles). Il soutiendra certains dossiers auprès de la direction générale et les suivra jusqu'à la phase de fabrication. Ce poste s'adresse à un jeune INSI ou équivalent pouvant justifier d'une première expérience en études de matériel électrique. La fonction requiert une maîtrise de l'anglais et de l'espagnol et de l'expérience candidat retenu. Le poste est basé dans une agréable ville du sud-Ouest. Ecrire à FABRE en précisant la référence A/T7168M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN FRANCE 71 bis, allée Jean-Jaurès - 31000 TOULOUSE - Tél. 47.47.11.04 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Handwritten Arabic text: هكذا من الاعمال

سكزا من الاجل

Le Monde CADRES

Spécialiste Salles de Marchés. La conception et le développement du premier logiciel de Salles de Marchés sur réseau de micro-ordinateurs a permis à CONCEPT S.A., leader français de l'informatique financière...

Saunier Duval eau chaude chauffage. Unissons nos énergies et nos méthodes. Candidates, chauffe-eau, chauffe-plat: plus de 1000 appareils sortent chaque jour de notre usine de Nantes...

SGS QUALITEST Filiale Française du 1er groupe mondial de contrôle et de certification recherche pour division Pétrole et Pétrochimie. L'ADJOINT COMMERCIAL du DIRECTEUR. La fonction à prédominance commerciale peut convenir à un Cadre Technico-Commercial...

UN CONSULTANT JUNIOR POUR UN METIER D'AVENIR... Filiale de l'une des premières SSI françaises, notre activité (recrutement et formation) s'adresse au Groupe UNILOG (650 p.) dont nous faisons partie...

TELERATE. Peu de candidats, beaucoup de succès aussi remarquable que dans le domaine des SERVICES D'INFORMATION FINANCIERE EN LIGNE. Bien soutenue par prestigieuses partenaires, Dow et Amalpro, notre croissance a été forte et régulière...

INGÉNIEUR DÉBUTANT AÉRODYNAMIQUE. Toulouse. 94, rue St-Lazare, 9. Tél.: 42-85-38-74.

FUTUR DIRECTEUR COMMERCIAL POUR LA SUCCURSALE FRANÇAISE DE DISCO + EUROPE. Si vous avez une vocation commerciale/clientèle, si vous êtes organisé et ambitieux...

Inspecteurs. Après 2 années de formation (rémunérée) théorique et pratique, nous confierons à votre circonscription et à l'animation d'une équipe d'agents généraux. Votre rémunération sera motivante et votre évolution professionnelle sanctionnera votre réussite.

COMMERCEUX TRÈS MOTIVÉS. Les candidats idéaux ont cette double expérience et sont probablement âgés de 25 ans environ. Compte tenu de nos exigences, nous sommes prêts à leur assurer, pour objectifs atteints, un revenu annuel de: 400.000 FF

AGENCE DE PUBLICITÉ recherche COMPTABLE UNIQUE. Expérimenté, rigoureux, polyvalent. Adresser lettre manuscrite + CV + photo...

Un chef de département nucléaire. Un chef de département tuyauterie. Un chef de département armement. Les candidats INGÉNIEURS grade Ingénieur, ayant 10 ans d'expérience professionnelle, dont la plus grande partie passée en management de bureaux d'études et en actions commerciales...

Sté DE DISTRIBUTION DE MATÉRIEL DE MANUTENTION GRANDE MARQUE. CADRES. PROFIL MARKETING. pour postes chef d'agence ou filiale avec responsabilité clientèle commerciale, financière, humaine.

PIERRE ET VACANCES. 1er chaîne locative de loisirs. UN RESPONSABLE TECHNIQUE RÉGIONAL. Dépendant directement du Directeur Régional, il veillera à la maintenance du patrimoine qui lui est confié (2.000 appartements répartis sur plusieurs stations de sports d'hiver)...

Un ingénieur. D.E.A. Ingénierie mécanique. Etude du comportement mécanique de composites carbone dans l'aéronautique. A pourvoir mars 1987. CV, photo, références. Univasité, B.P. 233, 60200 Compiègne.

IMPORTANTE ENTREPRISE GÉNIE THÉRIEQUE ET CLIMATIQUE. Bon salaire OUEST, recherche CADRE JURIDIQUE. Les candidats doivent être âgés de 25 ans environ, diplômés en Droit des affaires ou Droit privé (Maitrise), formation équivalente complétée par un diplôme de type IAE, Institut du Droit des affaires, ou justifier d'une expérience de 3 ans environ dans le BP des Ingénieurs, et avoir traité des problèmes de contrats et de contentieux.

SOCIÉTÉ SPÉCIALISÉE DANS LA SÉCURITÉ BANCAIRE ET PRIVÉE RECHERCHE POUR SON DÉPARTEMENT SÉCURITÉ ÉLECTRONIQUE. INGÉNIEUR COMMERCIAL. Homme de terrain, 35/40 ans, capable de développer les ventes de produits de sécurité électronique, de réaliser et gérer son CA annuel et d'assurer la gestion complète du chantier (études, réalisations, maintenance).

VOUS AIMERIEZ RÉUSSIR EN PROVINCE OU À L'ÉTRANGER. Vous avez de l'initiative. Enseignant d'une nouvelle méthode de peinture. Formation complète + permis de démarrage. CRÉATION ET FUTUR INTERNATIONAL. 3, rue des Sources - 91400 ORSAY. Tél.: (1) 69-28-78-66

Techniciens d'Équipement Aéronautique, recherche TECHNICIENS DUT. 1. pour son service méthode production. 2. pour son service qualité. Adresser CV, photo et références à: BRION LEROUX 2 et 4, rue Isaac-Newton 2, rue Couderc BEVYS Le Blanc-Mesnil Cadex. Sd Paris 16e, TRADUCTEURS TRILINGUES franco-espagnol anglais, allemand, etc. CV, photo. 19 94624 PUBLICITE ROGER B.P. 101, r. Montesson 75002 PARIS

MASSEURS KINESITHÉRAPEUTES. Les personnes intéressées adresser leur candidature accompagnée de leur C.V. à la SOCIÉTÉ SITUÉE A CARROS PRES DE NICE recherche COMPTABLE CONFIRMÉ(E). Titulaire du S.T.S., environ 10 ans d'expérience et spécialisé en massage balnéaire. Ecrire sous le n° 8.138 LE MONDE PUBLICITE 6, rue de Montesson, Paris-7e.

Recherchers CONSULTANTS FORMATEURS. Gestion d'entreprise informatique, R.H., management. Les candidatures sont à adresser à: Le Monde Publicité 6, r. de Montesson, Paris 7e.

Association « Les Amis du Chêne » recherche ANIMATEUR (jeunesses). Ecrire sous le n° 8.140 LE MONDE PUBLICITE 6, rue de Montesson, Paris-7e.

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde CADRES

UNIVERS DE LA GESTION

ADVANCED MICRO DEVICES L'un des leaders mondiaux en circuits intégrés

RECHERCHE 2 TECHNICO-COMMERCIAUX

Vous avez: UNE FORMATION TECHNIQUE NIVEAU INGENIEUR ELECTRONICIEN. UNE EXPERIENCE REUSSIE DE 2 A 3 ANS DANS LA VENTE DE SEMICONDUCTEURS ET/OU CIRCUITS INTEGRÉS. UNE BONNE CONNAISSANCE DE L'ANGLAIS ECRIT ET PARLE.

Salaire composé d'un fixe et d'une commission. Voiture de fonction. Lieu de travail à Rungis (94). Postes à pourvoir le plus rapidement possible.

Adresser lettre manuscrite, CV et prétentions à: Advanced Micro Devices SILIC 74, rue d'Arceuil - 94588 RUNGIS CEDEX

RESPONSABLE EXPORT ITALIE

Filiale d'un très important groupe spécialisé dans le domaine de la santé. Nous fabriquons et commercialisons dans le monde entier des produits de haute technologie destinés au secteur médical et en particulier à la médecine dentaire.

E.N.S.M. Nantes DÉLÉGUÉ (E) pour participation à la gestion et à la promotion de concours des E.N.S.M.

CAISSE NATIONALE D'ASSURANCE MALADIE DES TRAVAILLEURS NON SALARIÉS CADRES

INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES CADRE ADMINISTRATIF

L'Office public départemental d'ILM de la Haute-Savoie Anancy

LE CONSEIL GÉNÉRAL DU VAL D'OISE

VILLE DE VERSAILLES CHARGÉ D'INFORMATION

SON PROFIL: Le candidat sera de préférence un architecte DPLG, environ 30 ans, ayant des connaissances en économie et urbanisme.

CHARGÉ AGENTS DE CHANGE Responsable-Gestion administrative et comptable FCP et SICAV

pour son service de la communication et des affaires culturelles.

SON POSTE: Il sera chargé d'effectuer les opérations liées pour les opérations futures de l'organisme (local, occasion et autres).

pour leur plan formation alternative avec entreprises, participer à des interventions pédagogiques pour jeunes adultes et coopérer à l'animation d'ateliers pédagogiques.

Un diplôme de l'enseignement supérieur (école de journalisme, CELSA ou autre) est nécessaire.

de manager son équipe de moniteur d'opération et les interventions antérieures pour la mise au point des dossiers de financement et respect des programmes.

Env. CV et prétentions à: AGPF - Mission locale Avenue du Général-de-Gaulle 78200 MANTES-LA-JOLIE.

Un diplôme de l'enseignement supérieur (école de journalisme, CELSA ou autre) est nécessaire.

de transférer au service travaux l'ensemble des dossiers de leur financement.

Niveau DECS. Expérience professionnelle souhaitée.

Rémunération: 6 800 F net/mois

Les candidats doivent constituer un dossier de candidature comprenant: - 1 curriculum vitae manuscrit détaillé.

Env. sous le n° B. 147 LE MOULIN PUBLI-ÉTÉ 5, rue de Montmaury, Paris-7<sup>e</sup>.

adresser lettre manuscrite à: C.V. à M. le Maire de Versailles - Hôtel de Ville, BP 1144, 78011 Versailles Cedex.

1 copie de diplôme. 1 photo d'identité.

A adresser au directeur de l'OPDHM (Adresse ci-dessus).

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à: 1001, LTA avenue St-Lazare 31, rue de l'Arceuil 75008 Paris, qui transmet.

Allonger notre processus prévisionnel... Prendre position sur les places financières...

Nous sommes une société (617 M F. + 800 personnes) dans le secteur de la Chimie Fine de la Pharmacie qui a quintuplé ses effectifs C.A. triplés ses effectifs! Tout va bien, merci! Il n'empêche que le Directeur Financier souhaite s'adjoindre un

Chef de service trésorerie

qui puisse donner une nouvelle dimension à notre activité. En effet, à la tête d'une petite équipe, il aura à concevoir, bâtir et mettre en place des tableaux de bord qui permettront d'affiner le CT et MT de prévision. Cela nous permettra de renforcer le « bilan » et nous mettra en condition favorable pour... aller plus loin!

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

DIRECTEURS OU SOUS-DIRECTEURS D'AGENCE 4 agences de la Banque Populaire attendent la nouvelle vague...



La Banque Populaire de la Côte d'Azur, c'est la banque de la nouvelle méditerranée, une banque qui avance en permanence pour progresser avec la région: 3 nouvelles agences en 86, 3 autres en 87.

UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE

DIRECTION des COMPTABILITES du GROUPE

Prendre la responsabilité des consolidations

Metropole Lilloise Auchan

A ce titre, vous évoluerez dans un contexte permettant un large développement personnel. Vous exercerez des responsabilités principales: - l'élaboration du reporting trimestriel des bilans.

Le Monde

Avec 100 millions de Chiffre d'Affaires, une Presse et Publicité en hausse, une diversification des produits et 11000 personnes, notre Journal construit son avenir d'entreprise performante dans le monde des médias.

Professionnel de la comptabilité pour assister le contrôleur de gestion

En collaboration étroite avec le Contrôleur de Gestion et le Directeur de la Comptabilité, vous participerez à l'élaboration et la mise au point des systèmes de gestion, de la comptabilité analytique aux tableaux de bord.

PAUL-EMILE TAILLANDIER CONSEIL

Handwritten text in Arabic script: هكذا من الاجل

سكزا من الاجل

UNIVERS DE LA GESTION

**BRISTOL-MYERS S.A.**  
**Développer la Fonction Planning Financier Paris**

Filiale d'un des premiers groupes pharmaceutiques internationaux, (1 milliard de F de CA, 1000 pers.), plusieurs sociétés et laboratoires, un centre international de recherche ultra moderne, composent notre groupe en France.

La Direction Financière se renforce actuellement dans le cadre d'une croissance soutenue et crée la fonction :

**Directeur Financial Planning et Business Analysis**

En étroite collaboration avec le Directeur Financier et les directeurs opérationnels et dans le cadre de la stratégie définie par le groupe, le candidat aura pour mission de :

- mettre en place et animer le planning financier et «business analysis» comme véritable instrument de gestion, • coordonner l'élaboration des objectifs, budgets et prévisions financières, • effectuer l'analyse des performances • rapport • objectifs, • mettre en place un planning financier interne ainsi que des procédures et à prendre pour définir les indicateurs de gestion.

Le candidat retenu sera formation supérieure, Grande Ecole de gestion, option finances, ou MBA, après plusieurs années d'expérience, le processus du travail, le planning financier ou sein de sociétés ou groupes anglo-saxons. Des qualités relationnelles importantes ainsi que des capacités de conception, d'analyse et de synthèse sont indispensables. La pratique de l'anglais est nécessaire.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et salaire actuel à TEG, en précisant la référence M

TEG 113, rue de l'Université 75007 PARIS

**Auditeurs Internes**

Un organisme financier international recherche des auditeurs ayant 3 à 5 ans d'expérience acquise en cabinet anglo-saxon ou banque. Formation supérieure + anglais indispensable. Postes évolutifs en France ou à l'étranger. (Réf. M61402 NM).

**Trésorier Francs et Devises**

Un important groupe tertiaire à vocation internationale recherche un jeune trésorier. Grande Ecole + 7 ans d'expérience, connaissance des nouveaux instruments. Anglais impératif. Poste évolutif. (Réf. M61502 NM).

**Responsable Comptabilité Générale Banque**

Prise en charge de l'ensemble de la comptabilité générale dans un groupe international en fort développement. 30 ans minimum, expérience de la fonction en environnement bancaire anglo-saxon. (Réf. M 61602 NM)

Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et salaire actuel à TEG, en précisant la référence du poste choisi.

TEG 113 rue de l'Université 75007 PARIS

Nous sommes un des leaders internationaux dans le domaine du «high tech».

Pour le développement de notre filiale française (75 MF, 50 personnes, croissance annuelle de 20%) dans un environnement de gestion participatif et performant nous recherchons

**Un Directeur Financier et Administratif (Les Ulis 91)**

Collaborateur direct du Directeur Général solide interlocuteur international, chargé d'organiser et d'optimiser les moyens financiers, comptables et informatiques de la société pour soutenir notre progression constante; comptabilité générale analytique, contrôle du crédit et recouvrement, reporting mensuel, fiscalité, contrôle budgétaire et analyse des résultats, cash management, administration des ventes...

Outre une formation supérieure en finance - comptabilité (plus DECS), vous apportez une expérience professionnelle solide des systèmes de gestion anglo-saxons, de l'informatique, ainsi que la souplesse et la fermeté pour vous imposer dans la fonction. La maîtrise de l'anglais est indispensable à la rémunération motivante, s'ajoute une certaine expérience de la fonction.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et salaire actuel à TEG, en précisant la référence HVH51322M.

TEG 113 rue de l'Université 75007 PARIS

**Responsable Comptable et Administratif...**

En milieu anglo-saxon

France 240 Kf env.

Nous sommes la filiale française (37 MF) d'un important groupe US, ayant acquis une position dominante dans le domaine des automates d'emballages, de pesage, d'ensachage, de haute technicité destinés aux industries chimiques, alimentaires, etc... Nous renforçons notre structure actuellement et recherchons le Responsable de toutes les opérations comptables et administratives.

Interlocuteur permanent et avisé du siège Européen en RFA, il organise et améliore les systèmes comptables (général, clients), prépare le reporting mensuel, les déclarations fiscales et sociales, assure la trésorerie, veille à la bonne application des procédures internes, développe notre outil informatique de gestion.

Fortement impliqué dans les opérations quotidiennes, organisé et méthodique, le/la candidat(e) dispose d'une solide formation comptable, DECS ou équivalent et justifie d'une expérience similaire d'au moins 4/5 ans en cabinet d'audit ou en entreprise pratiquant les méthodes de gestion anglo-saxonnes. Les contacts fréquents avec l'étranger nécessitent la pratique courante de l'anglais.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé photo et salaire actuel à TEG, en précisant la référence EVR 111111

TEG 113 rue de l'Université 75007 PARIS

**Crédit Management et Trésorerie**

Filiale Groupe International 200/220 Kf

A 25 ans environ, diplômé d'une grande école de commerce ou de gestion, votre première expérience récente dans l'une ou l'autre de ces fonctions acquise en milieu industriel anglo-saxon est indispensable. La pratique courante de l'anglais est souhaitée et vous permettra d'être l'Adjoint du Directeur Financier.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et salaire actuel en précisant la référence M 61802 à TEG, 113 rue de l'Université, 75007 PARIS.

TEG 113, rue de l'Université 75007 PARIS

**Littoral Normand**

Une importante société industrielle filiale d'un groupe chimique international recherche son

**Contrôleur Financier**

Rattaché au Directeur Financier et assisté d'une équipe de 11 personnes, il prendra la responsabilité de la comptabilité, du reporting, du contrôle de gestion et de la trésorerie dans un environnement informatique performant.

Doté d'une formation supérieure + DECS, il a une expérience confirmée des méthodes de gestion anglo-saxonnes et son anglais est opérationnel.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et salaire actuel en précisant la référence M 61702 B à TEG, 113 rue de l'Université, 75007 PARIS.

TEG 113, rue de l'Université 75007 PARIS

**BRIVE : "le riant portail du midi"**

**pour un jeune contrôleur de gestion 200 000 F**

Vous avez une formation supérieure, ESCAE ou le DECS. Vous communiquez sans problème en anglais. Vous possédez une expérience de 3 à 5 ans dans le monde industriel, avec si possible une première approche des relations bancaires et des techniques de gestion anglo-saxonnes.

Vous serez responsable de la mise en place progressive des techniques de gestion moderne, en appliquant la fonction classique du "contrôleur": comptabilité, trésorerie, informatique de gestion, budgets, plans. Le contexte particulier de l'entreprise implique de fortes capacités relationnelles pour réussir les transformations souhaitées.

Nous sommes une filiale performante de "le riant portail du midi" qui conçoit, fabrique et vend des produits industriels (mécanique et précision) de haute qualité. Nous recherchons de rejoindre un important groupe international et nous avons l'ambition de nous développer.

Si vous avez le profil de la personne que nous recherchons, merci d'envoyer votre candidature sous réf. M à Roland Gardeux, Sérifo, AT 111111 Bosquet, 111111 PARIS.

SÉRIFO  
Membre de Sauter

**PME en forte croissance**

sur le plan national et international dans le secteur des biens d'équipements industriels, recherche son

**FUTUR DIRECTEUR FINANCIER**

30 ans : diplômé ESCAE ou DECS 4 ans d'expérience dans la gestion au niveau national et international, anglais bien maîtrisé. Connaissance de l'informatique. Faculté d'intégration dans une petite équipe de direction très personnalisée. Salaire évolutif.

Poste basé à MÉRIGNAC  
 Adresser CV et photo à notre Conseil  
 POF/Parc Coeur Nord  
 Bat. 54, avenue Kennedy  
 33700 MÉRIGNAC

Nous sommes une société étrangère de premier niveau. Nous poursuivons notre développement en France, en créant une filiale de commercialisation de produits HPL, son 166, radio et recherchons pour le siège social situé à PARIS NORD II

**CHEF COMPTABLE**

Age d'environ 30 à 40 ans, vous prendrez en charge :

- la mise en place puis la supervision de la comptabilité,
- l'établissement des déclarations fiscales, sociales et du bilan,
- la mise en place d'étrouffés financiers trimestriels puis mensuels,
- la création d'un tableau de bord,
- le suivi de la gestion de trésorerie,
- les relations avec la maison mère.

De formation DECS vous assurez cette fonction dans une société en relation avec l'étranger, ou vous avez acquis une expérience de 3 ans minimum en cabinet.

Votre rémunération sera fonction de votre expérience. Nous étudierons avec soin votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et références) que vous adresserez sous réf. 20031 à CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

CONTESSÉ

Importante (900 personnes), filiale du Groupe GENEST ENTREPRISES (CA 2 milliards de F) aux activités diversifiées dans les TRAVAUX PUBLICS et l'INDUSTRIE,

**RESPONSABLE COMPTABILITE-GESTION**

pour succéder au titulaire actuel à l'heure de la fin du poste dans l'animation d'un service de 10 personnes, chargé des opérations générales, analytiques et de la gestion.

Dans un premier temps, il dirigera le groupe de gestion des chantiers en participation.

De formation supérieure D.E.C.S., il a une bonne expérience de l'animation d'un service comptable et d'une gestion financière de préférence dans le secteur B.T.P.

Lieu de travail : VIRY CHATILLON (91).

Merci d'écrire avec C.V. détaillé, en précisant la référence actuelle sous référence TEG M à Denis JOUSSET

plein emploi  
 10, rue du Mail 75002 PARIS  
 en ressources humaines.

**JEAN LEFEBVRE**

travaille pour VOUS

recherche pour sa

**DIRECTEUR COMPTABLE CADRE HAUT NIVEAU**

De formation supérieure, et titulaire du DECS, il doit posséder une expérience de quelques années, soit en entreprise, soit en cabinet d'audit.

Le candidat retenu se verra confier des fonctions rapidement évolutives auprès du Directeur de la Comptabilité.

Lieu de travail : Neuilly sur Seine.

Adresser C.V., photo et références à la Direction du Personnel, ENTREPRISE JEAN LEFEBVRE, 11 boulevard Jean Mermoz, B.P. 139, 92242 Neuilly sur Seine.

**LA MAISON DE VALERIE**

Région Centre

Nous sommes une entreprise en pleine expansion.

**chargé d'études MF**

pour le service ETUDES MARKETING

Les candidats de formation ESC, ou équivalent (économétrie ou statistiques) et posséder une expérience professionnelle de 2 ans minimum; la maîtrise de l'anglais est appréciée.

Merci d'envoyer C.V., photo et références sous référence M à MV SERVICES, Boite 4, 111111 VINEUIL

SK&F

UNE EN

Direc

Barque

Chicago - Little

Andit Compt

Responsa

UNIVERS DE LA GESTION

REPRODUCTION INTERDITE

**Les Laboratoires SMITH KLINE & FRENCH**  
 Filiale du Groupe SMITHKLINE BECKMAN  
 35.000 personnes - 5.740 millions de dollars de CA, souhaitent s'agrandir

**RESPONSABLE LOGISTIQUE**

ACHATS    ORDONNANCEMENT    EXPORT

Pour coordonner à un stade élevé les opérations

Rattaché au Directeur Technique, il gère les niveaux et les coûts optima des stocks. Son activité s'étend de la gestion générale des stocks, à l'ordonnancement central de la production et à l'administration commerciale Export qui représente le tiers du Chiffre d'Affaires. Dirigeant une équipe spécialisée d'une quinzaine de personnes, il assure un lien fonctionnel permanent avec tous les Services du Siège concernés et les Usines de LIMA (78) et PESSAC (33).

PROFIL : la connaissance des stocks, des plannings de production, de l'Export, est requise. Ce poste convient de préférence à un Diplômé d'École Supérieure de Commerce, Gestion, Approvisionnement, etc., avec une bonne pratique des mathématiques de la Production.

ANGLAIS et EXPERIENCE : I.O. indispensables.  
 Lieu de travail : LA DEFENSE.  
 Le programme du Groupe autorise des perspectives d'évolution en fonction de la réussite dans le poste.  
 Ecrire avec CV, photo, desiderata à la Direction du Personnel, Réf. JPM1, Laboratoires SMITH KLINE & FRENCH 12, place de la Défense 92090 Paris la Défense Cedex 25. Répondre et discrétion assurées.

**Gérant de portefeuilles**  
 Banque - 300/350.000 F

Cientèle privée "haut de gamme" - Une importante banque d'affaires française, réputée dans le domaine de la gestion de portefeuilles, recherche un nouveau gérant pour sa clientèle privée. Basé au siège de la banque (centre de Paris), il sera intégré à la direction financière et placé sous l'autorité immédiate du sous-directeur responsable de cette activité. Il aura pour mission de gérer un nombre important de comptes sous mandat : très autonome dans sa gestion, il disposera en permanence de l'appui des services juridiques et fiscaux de la banque, et se positionnera comme un véritable conseiller privilégié de sa clientèle pour l'ensemble des aspects patrimoniaux la concernant. Ce poste ne peut convenir qu'à un spécialiste de la fonction, âgé de 30 ans minimum et justifiant d'une expérience de plusieurs années de la gestion sous mandat de portefeuilles de valeurs mobilières (clientèle privée), expérience impérativement acquise au sein d'une banque, d'un établissement assimilé ou d'une charge d'agents de change. Le salaire annuel de départ pourra atteindre 350.000 francs. Ecrire à J.P. ROUGIER en précisant la référence A/R9224M. (PA Minitel 36.14 code PA)

**PA**  
 CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE  
 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.84  
 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE**

**Directeur d'un groupe d'agences**

ALLO + DREUX

Vous êtes titulaire, vous seriez responsable d'un ensemble d'unités d'exploitation que vous gèrerez comme un véritable centre de profit en développant vos clientèles et votre équipement.

Vous disposez d'une formation supérieure, vous avez une expérience de la direction d'agence (notamment dans une banque régionale) et de vous un bon sens d'entreprise aguerri. Vos qualités de manager et votre conviction mobilisent vos collaborateurs sur des objectifs communs. Homme de gestion et de communication, vous serez reconnu dans le tissu économique de votre région.

Votre réussite sera synonyme de promotion.

Prenez l'avenir au bout du fil ! Contactez les collaboratrices d'ALLO-CARRIERES. Elles vous accompagneront et vous conseilleront rapidement et avec toute discrétion au vendredi, de 12 h à 17 h, au (3) 48.02.15.74. (Précisez la réf. 479).

Si vous ne pouvez pas téléphoner, adressez votre dossier de candidature, sous le n° 475 1.M, à ALLO-CARRIERES - 7h, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

**Banque Populaire**    (1)45.02.15.74

**Gestionnaire de patrimoine**  
 Banque

Une banque d'affaires privée, membre d'un important groupe étranger, recherche, à la suite de la promotion de son titulaire, un gestionnaire de patrimoine, chargé de clientèle. Sous l'autorité du directeur de l'agence de Marseille, sa mission, de nature essentiellement commerciale, sera de suivre et développer les portefeuilles, titres et OPCVM, d'une clientèle constituée d'industriels, de professions libérales et de particuliers auprès desquels il agit en tant que conseil, de façon proche et personnalisée. La banque dispose d'une implantation solide dans la région, de produits et d'outils de gestion performants, et jouit d'une excellente image sur la place de Marseille. Ce poste conviendrait à un spécialiste du domaine, de classe V ou VI, pouvant justifier d'une expérience bancaire réussie d'environ 5 ans, et désireux d'évoluer dans une structure souple et autonome. De réelles possibilités d'évolution existent et le salaire proposé est de nature à intéresser les meilleurs professionnels. Ecrire à F. TERRIN en précisant la référence A/R5013M. (PA Minitel 36.14 code PA)

**PA**  
 CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE  
 4, rue de Luchpède - 13100 AIX-EN-PROVENCE - Tél. 42.26.99.80  
 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**Mexico - Chicago - Lille ou Paris ...**

**Contrôlez et Développez notre Gestion Comptable**

Groupe de renommée internationale, nous concevons, développons et réalisons des projets, incorporant une technique très en pointe au niveau informatique, électronique et micro informatique. Nous répartissons nos activités entre Paris, Lille et nos filiales et missions à travers le monde. Nos problèmes comptables sont par conséquent innombrables et nous ne pouvons les offrir qu'à un

**Audit Comptable ... très opérationnel**

Développement des méthodes comptables, aides ponctuelles, gestion des clôtures, consolidation, reporting au Groupe, missions d'Audit et même votre appui en cas de création de filiales seraient les principaux volets de votre activité. Dépassant les notions de Comptabilité, d'audit ou d'organisation que vous possédez déjà, vous serez capable de penser à la fois en centimes et en kilofrancs, c'est un poste large que nous vous offrons. Si de surcroît vos études, un passage significatif à l'Audit, s'allient à une bonne connaissance de l'anglais vous avez de sérieux arguments pour débiter un parcours prometteur au sein de notre Groupe.

Merci d'adresser votre résumé de carrière sous référence O/AC/M à notre Directeur Didier ...

**Raymond Poulein Consultants** 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

**Directeurs d'agences**  
 Banque - 200/250.000 F

Une banque réputée en région parisienne et membre d'un groupe bancaire de premier plan, recherche des directeurs d'agences. Assistés d'une équipe de 8 à 13 personnes selon les agences, ils auront pour mission de développer l'activité de leur point de vente, et d'assurer la représentation de la banque au niveau local. Ils auront la capacité à animer, motiver et faire agir une équipe. Ils gèreront personnellement un portefeuille de clients dont ils seront les interlocuteurs privilégiés. Ces postes ne peuvent convenir qu'à des cadres bancaires, âgés de 30 ans minimum, diplômés de l'enseignement supérieur ou justifiant d'un niveau équivalent, ayant une expérience de direction d'agence ou d'adjoint et possédant le sens du rôle bancaire. La candidature d'un exploitant confirmé, connaissant la clientèle PME - PMI pourra être examinée. Ces postes sont basés à Paris et en très proche banlieue Nord. La rémunération, de l'ordre de 200/250.000 francs pourra éventuellement être supérieure en fonction de l'expérience. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/R9226M. (PA Minitel 36.14 code PA)

**PA**  
 CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE  
 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.84  
 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**Soyez le garant de nos intérêts**

Société de premier plan (15.000 personnes) dans le domaine des technologies de pointe, nous connaissons un développement rapide et notre ambition est de relever le défi de la concurrence internationale. Dans ce contexte où la rapidité d'action et l'efficacité sont des critères essentiels, notre

**Responsable des Affaires Juridiques**

Intervient sur des thèmes variés : contrats et accords de toute nature, en particulier dans les domaines technologiques et commerciaux, pré-contentieux et contentieux, assurances.

Rattaché au Directeur des Affaires Extérieures, il anime une équipe de 4 juristes internationaux expérimentés, dont un spécialiste de la propriété industrielle. Avec le support des experts techniques de la société, cette équipe conseille et assiste dans leurs négociations l'ensemble des unités et filiales (françaises et étrangères) de l'entreprise.

Le candidat idéal pour ces fonctions de haut niveau est titulaire d'un DEA de droit des affaires + MBA ou équivalent. Il justifie d'une expérience professionnelle de 8 ans environ au sein d'un cabinet international et d'une entreprise du secteur industriel dans une fonction proche. Une parfaite maîtrise de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 616M à CURRICULUM, «L'Atelier» 6, Passage Lothar 75018 PARIS.

**Chargé d'affaires crédit immobilier**  
 Banque - 120/170.000 F

Une importante banque spécialisée dans les crédits immobiliers, notamment auprès des professionnels, recherche un chargé d'affaires. Basé au siège à Paris, il assurera après une période de formation, le montage complet de crédits, à court terme ou à long terme, accordés aux professionnels de la construction ou de la rénovation comme aux investisseurs ou aux entreprises qui se constituent un patrimoine immobilier propre. La fonction consiste à la fois le contact avec une clientèle d'opérateurs, la mise en place et le suivi des financements de leurs projets, et l'étude d'opérations ponctuelles importantes ou complexes. Ce poste met en œuvre des compétences juridiques, fiscales et comptables. Il ne peut convenir qu'à un candidat âgé de 25 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur (Sciences Po, ESC ou équivalent) justifiant d'une courte expérience dans le domaine du crédit immobilier et/ou de la banque, ou il défaut un candidat débutant pouvant faire preuve d'une réelle capacité de jugement et de contact, de rigueur d'analyse et fortement motivé. La rémunération pourra éventuellement être supérieure à 170.000 francs si l'expérience le justifie. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/R9226M. (PA Minitel 36.14 code PA)

**PA**  
 CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE  
 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.84  
 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Handwritten text in a box: 55 كذا من الاجل

# UNIVERS DE LA GESTION

## Ingénieurs mécaniciens - Ingénieurs chimistes Valorisez, chez nous, votre première expérience.

Nous sommes, avec 3 700 personnes et 2,2 milliards de CA, l'importante filiale d'un Groupe Multi-

Notre Centre Technique et nos unités de production sont les lieux où se concrétisent nos priorités : innovation, automatisation, maîtrise de la qualité.

Nos produits - très techniques - réputés pour leurs performances et notre part de marchés'accroît : nous avons besoin, aujourd'hui, d'ingénieurs qui nous accompagneront demain.

Chargé de premier temps, de techniques, vous prendrez ensuite de véritables responsabilités opérationnelles. **DEVELOPPEMENT ou INDUSTRIALISATION** : vous concevrez de nouveaux produits, définirez les procédés de fabrication ou - pourquoi pas - assurez l'encadrement d'équipes de production.

Vous, Ingénieur MECANICIEN (Centrale, AM, INSA...) ou CHIMISTE (PC, ENSIC...) première expérience industrielle déterminez maintenant à gérer, animer... Alors vous détenez les évolutions.

Rejoignez nous - d'abord à notre Centre Technique situé dans l'Est de la France - en adressant votre dossier à Conseil SEFOP, référence PK 248 M.

11 rue des Pyramides, 75001 Paris.



MEMBRE DE SYNTEC

## Gestion des Fonds Communs de Placement, un jeune financier motivé.

Les marchés financiers vous passionnent. Et pas seulement parce qu'ils sont à la mode. Diplômé(e) Actuarial, Sup de Co, Sciences Po... vous évoluez depuis 1 à 2 années au sein d'une banque, d'une compagnie d'assurances, d'une société de gestion, et êtes déjà un peu rodé à la gestion financière et notamment à la gestion obligataire.

Filiale d'un très important organisme financier, nous gérons des fonds créés dans le cadre de plans d'épargne entreprise ou de fonds de participation des salariés, ainsi que des portefeuilles court terme pour le compte d'institutions diverses et d'entreprises. Le marché particulièrement porteur : notre objectif est de doubler le montant de nos actifs dans les 10 à 15 prochaines années.

Aussi souhaitons-nous renforcer notre équipe par un jeune collaborateur ouvert et polyvalent, s'intéressant aussi bien au marché des obligations qu'à celui des actions, capable d'assister efficacement le Directeur Général pour la gestion financière et de participer au reporting de la gestion auprès des clients. Pour un premier contact, écrivez sous référence 650513 M aux consultants du Cabinet SIRCA, 64 rue La Boétie - 75008 PARIS, en joignant votre CV et en précisant votre rémunération actuelle. Le poste est situé à Paris.



Sirca

Membre de Syntec

**BANQUE PRIVEE DE DEPOTS (546 PERS.), FILIALE D'UN GROUPE FINANCIER PUISSANT.**

**NOUS RECHERCHONS**

**Sous directeur de succursale LORIENT**

Mission : seconder le directeur de succursale dans la gestion de l'activité économique : développement commercial, analyse des risques, des équipes, des environnements, des perspectives (BFC, FB ou équivalent). Posséder une expérience de 5 ans minimum en banque dont 1 an en poste de direction.

**Exploitants entreprises LA ROCHELLE - NICE - ORLEANS**

Votre mission : développer et exploiter des entreprises de commerce de détail ou Eco. Vous avez une expérience de 5 à 10 ans en tant que directeur d'exploitant.

Pour ces postes, de réelles perspectives d'évolution seront offertes à des commerçants persévérants et ayant une solide maîtrise de l'analyse financière.

Merci d'écrire à notre consultante C.V., photo (prêt), en précisant le poste et la région choisie.

71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

**Gérant de portefeuille à la BFCM, à Strasbourg, et pourquoi pas ?**

D'abord parce que STRASBOURG est une ville universitaire et européenne, riche en ressources historiques et culturelles au sein d'une région accueillante, offrant un cadre de vie de qualité.

Ensuite parce que la BFCM est le tout premier établissement bancaire de l'Est, l'un des très rares à intervenir sur les marchés financiers et à faire de la gestion, qu'elle a une réelle volonté d'expansion et s'en donne les moyens.

Enfin parce que l'un des deux postes offerts est celui d'un professionnel confirmé, qu'il a une dimension importante de communication avec la clientèle institutionnelle qu'il faut gérer et faire vivre, et que l'autre poste peut s'adresser à un débutant.

Et qu'en conséquence, vous avez toutes chances chez nous de vous épanouir pour peu que vous ayez une très bonne formation économique, une compétence mathématique éprouvée, pourquoi pas un diplôme d'actuaire et pourquoi pas aussi l'anglais.

Remarque - nous devons à la BFCM, derrière l'institution puissante, vous verrez les hommes qui la composent et qui vous proposent de venir les rejoindre.

SEFOP est notre Conseil. Il vous en parlera dès que vous lui aurez adressé votre dossier sous référence GP 250 M. Merci.

11 rue des Pyramides, 75001 Paris.

Une importante société de promotion immobilière et de gestion de patrimoine (40 000 logements), filiale d'un groupe financier, cherche pour Paris

**un jeune responsable financier**

180 000 F/an +

Au sein d'une équipe de gestionnaires et en relation avec les services de la société, les notaires, l'Administration, etc., vous suivez la vie d'une dizaine de SCI : gestion des associés (tenue et mise à jour des dossiers, suivi des participations, rapports de gestion), gestion financière (suivi de la trésorerie, analyses, simulations et projections financières).

Jeune diplômé d'études supérieures, vous avez quelques années d'expérience financière en entreprise ou en milieu bancaire et souhaitez exercer une responsabilité plus directe dans une unité moyenne. Vos connaissances en micro-informatique seront appréciées.

Merci d'écrire à notre consultante Mlle A. DANIEL (réf. 4987 LM).

**ALEXANDRE TIC S.A.**  
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS  
GRENOBLE - LILLE - NANTES

MEMBRE DE SYNTEC

**SERVICE FINANCIER FRANCE SECTION TRESORERIE**

**JEUNE DIPLOME MF**

**ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE**

**OPTION FINANCE ET COMPTABILITE**

Aidé d'un logiciel, vous serez chargé :

- du suivi quotidien des mouvements
- de leur contrôle,
- des prévisions de trésorerie à court et moyen terme.

Il vous sera nécessaire :

- dans le maniement des chiffres,
- une sensibilité humaine pour contacts avec banques et filiales régionales,
- dynamisme et disponibilité.

De réelles possibilités d'évolution de carrière vous seront offertes.

Merci d'adresser votre lettre manuscrite, C.V. détaillé, et photo récente sous la référence F71004/M à M<sup>me</sup> JACQUOT - FOUGEROLLE - 3, Morane-Sauhier 78140 VELIZY.

**Juriste Expérimenté Gestion et Administration du Personnel HF**

Notre Groupe est considéré aujourd'hui comme la première entreprise de France dans le domaine de la gestion de la main-d'œuvre. Nous sommes implantés en France, en Afrique du Nord, au Moyen-Orient (150 MF de CA, 2000 personnes).

Rattaché au Directeur Général Adjoint Finance - Gestion, vous serez responsable de l'application de la politique de personnel pour l'ensemble du Groupe. Vous définirez les conditions de recrutement, d'application, et suivrez et contrôlerez la mise en œuvre. Simultanément, vous superviserez les services généraux.

Nos souhaits : une formation juridique supérieure, une expérience diversifiée de la fonction personnel, de préférence au sein de sociétés de services, tel ayant permis d'acquiescer une réelle maîtrise de la législation sociale, du recrutement, et d'animer une fonction personnel.

Pour recevoir des informations complémentaires, merci d'adresser votre dossier de candidature, sous référence 37 6227 M, à notre Conseil.

**EQUIPES ET CARRIERES**  
11 bis rue Portails 75008 PARIS

En Région OUEST ATLANTIQUE, PME en pleine expansion (25 personnes - 10 millions de CA) recrute

**Jeune directeur administratif et financier**

180/200 000 + intéressement sur résultats

Vous serez impliqué dans le management, l'organisation et la gestion générale de l'établissement. Il est plus particulièrement responsable de l'analyse comptable et financière, du développement des affaires, des marges disponibles, des objectifs à atteindre, de la trésorerie et des relations extérieures. Il gère l'ensemble du personnel, coordonne les différents services et justifie ses résultats devant le conseil d'administration.

De formation supérieure, il a une polyvalence professionnelle et une excellente relationnelle pour se faire accepter comme le véritable « patron » et assurer l'expansion qualitative et quantitative de l'entreprise.

Adresser votre manuscrite, C.V., photo, prétentions, à Conseil.

1 et 3, Place de la Vendée 85000 LA ROCHE-SUR-YON

Distribution Composants Electroniques, 200 personnes, 300 MF, recherche

**son CADRE COMPTABLE chargé de la trésorerie**

Ce cadre expérimenté (3 à 5 ans) dans la négociation bancaire et la gestion de trésorerie en date de valeur aura en charge la gestion quotidienne des flux financiers de l'entreprise.

Sous l'autorité du directeur financier, il travaillera en relation étroite avec les services comptabilité et contrôle de gestion. Poste basé au siège social, Z.I. de Willy.

Adresser candidature (lettre manuscrite, C.V. photo) à : Mlle BRUN - CGE COMPOSANTS 32, rue Grange-Dame-Rose B.P. 55 - 92380 MEUDON-LA-FORET CDE

**BANQUE ETRANGERE PARIS - 9°**

**CAMBISTE**

recherche pour sa Salle de change un **CAMBISTE**.

A 30 ans environ, vous justifiez d'une expérience de 5 ans minimum dans la profession et vous avez une parfaite maîtrise de l'anglais courant (lu et parlé).

Nous vous offrons une rémunération motivante et la possibilité de bénéficier des avantages sociaux de notre groupe.

Adresser votre lettre manuscrite, C.V. et photo, sous la référence 4559/LM, à :

71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

Pour faire face au développement rapide de son

**SECTEUR OBLIGATAIRE**

la Banque Hervet recherche un

**GESTIONNAIRE**

Intégré au sein d'une équipe performante, il participe à l'ensemble de la gestion :

- assure la responsabilité des comptes gérés (CFC/MA)
- formation supérieure, de connaissances en mathématiques financières et actuarielles, le candidat possède une expérience réussie dans ce domaine, acquise de préférence dans le secteur bancaire.

Sa bonne maîtrise de l'ensemble des instruments du marché financier, notamment MATIF, et sa pratique de la micro-informatique doivent lui permettre de répondre aux exigences de ce poste très évolutif.

remercions d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à BANQUE HERVET - Département du Personnel et des Relations Sociales - 127, Charles-de-Gaulle - 92000 NEUILLY-SUR-SEINE.

**BANQUE HERVET**

**FUJI BANK**

IMPORTANTE BANQUE JAPONAISE implantée à PARIS (Champs-Élysées) recherche dans le cadre de son expansion

**pour sa DIRECTION CREDITS CADRE - HF**

- de formation supérieure, - bilingue anglais indispensable, - avec expérience bancaire environ 3 ans, qui devra : - traiter les demandes de crédit, - procéder à l'analyse économique et financière, - évaluer les risques, - mettre en place les opérations bancaires, - traiter en appui commercial avec la clientèle.

**pour son SERVICE COMPTABILITE EXPERT COMPTABLE FISCAL HF**

Responsable du contrôle des comptes bancaires, Diplômé HEC, ESSEC, ou formation similaire, avec minimum 2-3 ans d'expérience professionnelle. Possibilités d'évolution.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. photo et prêt, sous réf. du poste choisi à Conteste Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui trans.

Société d'ingénierie, filiale d'un important groupe industriel, bénéficiant d'une implantation internationale, ayant une activité en France et à l'Export, recherche

**Juriste d'entreprise**

Mission : Rattaché au Directeur financier, il est la référence juridique et intervient dans les domaines suivants : choix des contrats nationaux et internationaux, contentieux France et Export, gestion des assurances ; vie juridique de la société. Sa compétence lui permet de conseiller les investisseurs CFC/MA, les filiales Françaises et Etrangères, mais également d'intervenir sur les canaux locaux à l'Export.

Profil : La trentaine, c'est un(e) juriste de formation (minimum DESS, formation complémentaire en gestion appréciée), ayant au moins 5 ans d'expérience juridique, notamment dans le domaine des contrats internationaux. Des déplacements sont à prévoir principalement en France mais également à l'étranger.

Il doit posséder de réelles possibilités d'évolution et être un candidat motivé par une activité internationale.

Poste basé en proche banlieue ouest. Merci d'adresser, sous référence # 49, photo et prétentions à : STANDARDATA - 128, boulevard Haussmann - 75008 Paris.

**STANDARDATA**

Après l'Audit le Futur Responsable du Contrôle de

responsable com et consolid

SOURCE

UNIVERS DE LA GESTION

REPRODUCTION INTERDITE

recherche pour sa filiale  
**FORCLUM**  
**JURISTE**

Ce collaborateur, ayant une maîtrise en droit des affaires, devra pouvoir justifier d'une expérience de 5 ans minimum dans une importante société.

Missions : il assistera le Chef de Service en particulier dans les secteurs suivants : contentieux général, assurances, patrimoine immobilier, contrats et marchés.

La connaissance du RTP sera un avantage. Le poste, en contrat à durée indéterminée, est à pourvoir immédiatement.

Lieu de travail basé en banlieue Nord de Paris avec déplacements fréquents sur toute la France.

Adresser votre candidature, C.V. détaillé et photo récente, sous pli F7105/LM, à Mme JACQUOT - FOUGEROLLE - 3, avenue Moreno-Saulnier - 75140 VEZIZY.

Une banque de taille moyenne à capitaux étrangers recherche un

## Gestionnaire de Portefeuilles

Paris **FF 270.000 +**

Il aura pour mission, au sein de la Direction Financière :

- de participer à l'élaboration et à la définition de la politique de placement;
- de gérer et de développer la clientèle sous mandat et les produits collectifs.

Après 4 ou 5 ans dans un poste similaire au sein d'une banque, d'une charge ou d'un établissement financier, vos compétences techniques - sur les marchés français et internationaux d'obligations et d'actions - alliées à votre profond sens commercial vous amèneront à souhaiter valoriser votre expérience en intégrant une banque à structure souple.

Contactez Yves Boissonnat au (1) 40.70.00.36 ou envoyez un dossier complet (CV + tél. + rém. actuelle) à Michael Page International, 19 Avenue George V - 75008 Paris en mentionnant la réf. 752.

**MP**  
Michael Page International  
Spécialiste en recrutement financier  
Paris - Londres - Bruxelles - New-York - Sydney

La filiale française (CA FF 4 milliards) d'un important groupe américain dans le secteur de la haute technologie recherche un:

## Auditeur interne

Région parisienne **FF 230.000 ±**

Le candidat sélectionné interviendra sur une grande variété de missions opérationnelles en France, Belgique et au Maroc et aura de nombreux contacts avec les départements commerciaux de l'entreprise.

Vous devrez avoir :

- \* une formation HEC, ESSEC, ESCP ou similaire
- \* une expérience d'au moins 2 ans dans un cabinet d'audit important
- \* une bonne connaissance des systèmes informatiques
- \* un anglais courant

Des opportunités à des postes de direction sont envisageables à moyen terme.

Veuillez contacter Ivor Alex au (1) 40.78.00.36 ou lui envoyer un CV + rém. actuelle + tél. à Michael Page International, 19 avenue George V, 75008 PARIS, en mentionnant la référence IAM/1207.

**MP**  
Michael Page International  
Spécialiste en recrutement financier  
Paris - Londres - Bruxelles - New-York - Sydney

Relations Sociales

## JEUNE CADRE

Cette Société (3 200 personnes) intégrée à l'une des branches (10 000 personnes, 10 usines) de l'un des premiers groupes industriels français est un des leaders mondiaux dans son domaine : le conditionnement de qualité.

Dans un environnement industriel "ouvert", la fonction relations humaines est une des fonctions majeures. Rattaché au directeur du personnel de la branche, ce cadre a pour mission d'être l'interlocuteur privilégié des usines (2) et des filiales (3) pour tous les aspects de la fonction personnel. Il agit en appui, conseil et contrôle. Il s'assure de la bonne circulation de l'information, il participe à la définition de la politique sociale et suit son application sur le terrain, il fournit une assistance aux hiérarchies pour qu'elles gèrent de la meilleure façon possible les relations du travail au sens large du terme, en intégrant en permanence les aspects économiques de la Société.

Nous souhaitons recruter un diplômé de l'enseignement supérieur ayant acquis une première expérience de 3 ans environ dans la fonction personnel, dans un environnement industriel. Particulièrement mobile et disponible, il désire à court terme occuper un poste de chef du personnel dans l'une des unités de production de la Branche.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 4212 BA à :

**EGOR S.A.**  
8, rue de Brest - 75008 PARIS

**egor**  
PARIS BORDAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASILE CANADA JAPAN

## EXPERTISE COMPTABLE

Diplômé(e) de l'enseignement supérieur, ■■■■ Nous vous offrons la possibilité de développer vos compétences et de saisir de nombreuses opportunités d'évolution tant dans la banque qu'au sein du Cabinet d'Expertise Comptable.

Nous vous proposons de participer à la définition, l'élaboration, la mise en place et la maintenance des procédures comptables informatisées.

Pour ce faire, vous entretenez des relations avec les services fonctionnels de la banque, et devez prendre en compte les différents aspects de la réglementation bancaire et de la normalisation comptable.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo) sous réf. GS 33

Banque Indosuez  
Service recrutement, carrières, formation  
9 rue Louis Murat 75371 Paris Cedex 08

**BANQUE INDOSUEZ**  
Tout un monde d'opportunités

PARIS NORD

## Après l'Audit Interne Futur Responsable du Contrôle de Gestion

Groupe français de distribution de biens d'équipement grand public en pleine expansion (C.A. 2 milliards de FF). Filiale d'un important groupe international figurant parmi les leaders sur son marché, renforce ses structures et crée le poste d'AUDITEUR INTERNE futur CONTRÔLEUR DE GESTION.

Rattaché à la Direction Générale, le candidat retenu, devra, en liaison avec les Auditeurs du Groupe, définir et mettre en place le système d'audit interne, puis les procédures de contrôle de gestion. Il jouera un rôle important de conseil et d'information en matière de gestion et contrôle financier auprès de la Direction Générale.

Agé d'environ 30 ans, vous êtes diplômé d'une Grande Ecole de Gestion et, si possible, titulaire du DECS.

Vous maîtrisez parfaitement l'Allemand. Vous avez acquis une solide expérience des méthodes d'audit dans un grand Cabinet ou dans une filiale d'un groupe international et souhaitez aujourd'hui évoluer vers des responsabilités opérationnelles. Vous êtes dynamique, entreprenant, ambitieux et réalisateur. De réelles possibilités d'évolution vous seront offertes dans ce groupe important aux structures légères et performantes.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et rémunération actuelle) à Monique Herbel Arthur Young, Tour Manhattan, Cedex 21, 92095 Paris La Défense sous la référence 7021-M.

**ARTHUR YOUNG CONSEIL**  
MEMBRE D'ARTHUR YOUNG INTERNATIONAL

**GEOMETRES EXPERTS**

## Secrétaire général... et chef de cabinet

Paris

L'ORDRE DES GEOMETRES EXPERTS (2 000 membres) recherche son Secrétaire Général. Véritable "plaque tournante" et "mémoire" de l'Ordre, il :

- dirige, gère, anime son siège social "La Maison du Géomètre" (6 personnes) et l'organise pour apporter le meilleur service à ses membres.
- traite tout dossier ou réalise toute étude sur des questions concernant l'Ordre ou la Profession.
- Homme de confiance du Président, il est chargé, avec une large délégation de sa part, de fonctions de représentation, d'information, de suivi des travaux des organes de Direction.
- 40 ans environ, ■■■■ formation supérieure. Homme ■■■■ et ■■■■ relation, vous avez ■■■■ des ■■■■ similaires dans des milieux proches : administration, ministères, groupement professionnel.

Patrick de BEJARRY vous remercie de lui adresser votre candidature qu'il traite confidentiellement, réf. 5187 LM

DEPARTEMENT CONSEIL EN RECRUTEMENT  
135, avenue ■■■■ Wagram - 75017 PARIS - Tél. : 42.27.96.49

**argos**  
PARIS - LILLE - LYON - MONTREAL

## Responsable comptabilité et consolidation

Vous êtes chargé(e), au sein de la Direction Financière, d'une banque parisienne (3 500 personnes) de l'ensemble de la comptabilité centrale de la banque.

Vos responsabilités iront ■■■■ résultats mensuels ■■■■ bilan, aux déclarations fiscales ou réglementaires et à la consolidation.

Rigoureux(se) et dynamique, vous ■■■■ une formation supérieure complétée par l'expertise comptable et une expérience d'au moins ■■■■ ans.

La connaissance ■■■■ la banque ■■■■ souhaitée mais n'est pas indispensable.

Envoyer CV, photo et prétentions ■■■■ référence 2312 M ■

**SOURCES**  
108 rue Saint Honoré - 75001 Paris  
qui transmettra en ■■■■ confidentialité

## Analystes financiers confirmés

Paris

Banque

Une très importante Banque privée recherche, en vue de renforcer son Bureau d'Etudes Financières, un analyste financier Senior et un analyste financier Junior.

■ partir ■■■■ et enquêtes personnelles très approfondies, ils auront la responsabilité d'établir ■■■■ diagnostics décisionnels économiques ■■■■ financiers d'entreprises, destinés aux Directions de la Banque chargées de la gestion des patrimoines, ■■■■ affaires ■■■■ des grandes entreprises, dans une triple optique boursière, "Capital-risque" et "engagements". Pour les assister, ■■■■ Bureau d'Etudes mettra à leur disposition des méthodes et des moyens informatiques très élaborés.

Agés de 30 ans environ (H/F) et ■■■■ formation supérieure économique ■■■■ financière (BAC+4 minimum), ils auront au moins respectivement 4 et 2 ans d'expérience ■■■■ l'analyse financière. D'une grande curiosité intellectuelle, ils sauront trouver les ■■■■ sources d'information ■■■■ aigü ■■■■ l'analyse critique, ■■■■ qualités ■■■■ synthèse, et d'excellentes qualités rédactionnelles ■■■■ relationnelles. Une ■■■■ l'anglais ■■■■ indispensable.

■■■■ d'adresser ■■■■ C.V. avec ■■■■ manuscrite ■■■■ prétentions ■■■■ la référence G011/M à Danièle FOSSAT, qui traitera ■■■■ confidentiellement.

**SEMA-SELECTION**  
16, rue Barbès 92128 MONTROUGE CEDEX  
Paris - Lille - Lyon - Marseille - Toulouse

حکومت الامم المتحدة

سكزا من الاجل

UNIVERS DE LA GESTION

**LE GROUPE MATRA**  
recherche (H/F)

## Spécialistes Gestion-Finances

Expérience : 3 à 5 ans dans le service Finances-Trésorerie d'une grande entreprise en matière de :

- montages et gestion de financements
- gestion d'un service trésorerie

Pratique dans les domaines suivants :

- produits nouveaux sur le marché financier
- trésorerie devises et procédures de règlements étrangers
- utilisation de l'outil micro-informatique.

Formation : HEC, ESSEC, ESC, ou maîtrise.

Lieu de travail : Paris, Région Parisienne, Province.

Adresser C.V., rémunération souhaitée, photo en indiquant la référence 1394 au Service Recrutement des Ingénieurs et Cadres - Centre de Montigny 3 avenue du Centre - 78182 SAINT-QUENTIN YVELINES CEDEX

**MATRA**

Paris

## ASSISTANT DE GESTION

Valeurs mobilières

Nous sommes une Société d'Assurances privée de premier plan, spécialisée dans la garantie des crédits inter-entreprises.

Pour gérer nos actifs, nous déposons d'une équipe particulièrement performante bénéficiant d'une excellente image. Afin de poursuivre notre développement, nous souhaitons intégrer dans cette équipe, notre ASSISTANT DE GESTION.

Il dépendra du Directeur de la Gestion des valeurs mobilières et travaillera à l'aide de l'outil informatique.

Il aura pour principale mission de préparer et d'étayer la prise de décision à partir des informations disponibles sur les événements, les sociétés et les marchés. Il réalisera également, à la demande ou de sa propre initiative, des recherches ponctuelles ou fondamentales.

Pour ce poste, nous souhaitons rencontrer des candidats âgés d'environ 25 ans, diplômés d'une Ecole Supérieure de Commerce et justifiant d'une expérience d'analyste financier d'au moins une année, dans une banque, une compagnie d'assurances ou chez un agent de change.

L'anglais courant est indispensable.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous l'adresse suivante :

**EGOR BANQUES ET SERVICES**  
19, rue de la Harpe - 75001 PARIS

**egor**

GIE, filiale des Assurances Générales de France, recherche

## 3 JEUNES DIPLOMES

### SCIENCES PO - HEC - ESCAE...

débutants ou 1<sup>ère</sup> expérience, intéressés par

## l'informatique de gestion

pour renforcer l'équipe responsable de l'informatisation des Agents Généralistes du Groupe (1600 dont 500 Informatisés) et des Courtiers d'Assurances.

Votre mission : l'élaboration et la mise en place des systèmes informatiques relatifs à la gestion des produits d'assurances et à la gestion interne du cabinet d'assurances (comptabilité, fichier clientèle, paie, bureautique).

Nous vous proposons un travail motivant et varié : définition des besoins, organisation, formation des utilisateurs, études diverses. Intéressé(e) à la fois par des activités de terrain et d'études, vous avez un fort dynamisme, beaucoup d'autonomie, le goût des contacts variés et des déplacements (nombreux déplacements cours en province).

Venez rejoindre nos équipes en adressant votre candidature sous la réf. M 504 à GIE, service du Recrutement, Tour Franklin 92081 Paris la Défense Cedex 11

**GIE**  
Généraliste Informatique et d'Exploitation

Important établissement financier situé en Banlieue Est de Paris recherche pour renforcer son équipe d'audit

## DEUX CHEFS DE MISSION

Ils se verront confier la responsabilité des missions d'audit financier et opérationnel couvrant tous les secteurs d'activité des nombreuses sociétés du Groupe.

Diplômé de l'enseignement supérieur, à orientation finance-gestion (HEC, ESC, Expertise Comptable...), vous avez complété votre formation par une expérience minimum de trois années en cabinet ou dans un service d'Audit d'un grand Groupe (de préférence du secteur financier).

Les interventions se dérouleront aussi bien au siège qu'en Province. En fonction de vos résultats et de vos souhaits, de nombreuses possibilités de carrière vous seront offertes : évolution dans la hiérarchie de l'Audit, ouverture sur le Groupe, diversifications en finance ou en gestion.

Adresser CV, lettre manuscrite, photo et prétentions, en précisant sur l'enveloppe la réf. 2346, à Média-System, 7 rue de la Tour-des-Dames 75009 Paris, qui transmettra.

PARIS NORD

## Responsable des services comptables

Groupe français de fourniture de biens d'équipement grand public en pleine expansion (C.A. à 1000 milliards de F), filiale d'un important groupe figurant parmi les leaders sur le marché, renforce ses structures et recherche le RESPONSABLE DES SERVICES COMPTABLES.

Il sera rattaché à la Direction Générale, supervisant et animant une équipe de personnes, le candidat sera responsable de la paie, des comptabilités générale et analytique, du reporting de plusieurs filiales, de la consolidation et de la fiscalité pour l'ensemble du Groupe. Il devra aussi être en place de nouveaux systèmes informatiques de gestion pour un réseau de Franchisés.

Agé d'environ 35 ans, diplômé de l'Enseignement Supérieur et titulaire du DECS. Vous avez acquis une solide expérience similaire dans un groupe international et maîtrisez les outils informatiques. Vous êtes d'une autorité naturelle, manager réels, vous êtes dynamique et entreprenant. L'Allemand courant est indispensable.

Adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et rémunération actuelle) à Monique Arthur Young, Tour Manhattan, Cedex 21, Paris La Défense la référence 7022-M.

**ARTHUR YOUNG CONSEIL**

Société d'ingénierie, filiale d'un important groupe industriel, leader mondial dans son domaine d'activité, recherche pour l'une de ses plus importantes Directions Opérationnelles (900 MF dont 40% à l'export)

## Jeune contrôleur de gestion

Missions : rattaché au Directeur en liaison étroite avec les Opérationnels et la Direction Financière :

- il crée, met en place les méthodes et les outils nécessaires à la réalisation du tableau de bord mensuel de la Direction.
- il élabore le budget prévisionnel, en assure le suivi, analyse les écarts.
- il réalise des synthèses qui sont à la base des recommandations qu'il propose à la Direction et permettent aux Opérationnels d'optimiser la gestion de leurs affaires.
- il conseille et supporte ces derniers dans la mise en place de nouvelles procédures de gestion et dans la décentralisation du système informatique.

Profil : ce poste conviendrait à un jeune diplômé d'Ecole de Commerce : HEC, ESSEC, Sup de Co, ayant quatre à cinq ans d'expérience dans une entreprise pratiquant une gestion par affaires, de préférence à l'export.

Il implique la maîtrise de l'outil informatique (micro + tableau) et une bonne connaissance de l'anglais. Il s'adresse à des candidats capables de concilier rigueur et créativité, fermes, diplomates et sens pédagogique.

Poste à pourvoir en proche banlieue Ouest.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions à notre Conseil :  
STANDARDATA  
128, boulevard Haussmann,  
75008 Paris, sous réf. 48.

**STANDARDATA**

Dans le cadre du développement important de nos activités de trésorerie, une grande banque a des dépôts à Paris des

## Opérateurs de marchés

De formation supérieure, ayant une bonne maîtrise des mathématiques, débutants ou une première expérience, ils auront pour mission de développer au sein de notre équipe de trésorerie :

- le marché des créances négociables (billets de trésorerie, certificats de dépôts, bons du trésor...),
- les instruments financiers (swaps, options, Matif...)
- le nouveau marché du jour le jour en continu.

Ils auront l'avantage d'associer la négociation à l'élaboration de produits.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV + photo + prétentions référence 2304 à :

**SOURCES** 108 rue Saint-Honore - 75001 Paris - en toute confidentialité

## Ayez l'esprit d'entreprise

A 30/35 ans, de formation supérieure (école de commerce, de gestion ou encore université), vous avez déjà fait vos preuves ou vous avez l'expérience de quelques années et vous avez à plus de responsabilité. Aujourd'hui votre ambition : vous engager sur la voie du challenge.

Groupe de sociétés spécialisées dans la restauration, les services et le conseil, notre stratégie est le pari pris de l'esprit d'entreprise. Avec, à la clé, le développement de filiales.

Pour maîtriser notre développement, nous cherchons un(e)

## CONTROLEUR FINANCIER

Outre votre fort potentiel, ce qui nous intéresse c'est votre personnalité : homme ou femme de contact, espiègle, rigoureux(e), mais également efficace et dynamique.

Votre mission sera d'importance : chargé(e) du contrôle financier au siège et de ses filiales, vous serez l'interlocuteur privilégié des banques, vous participerez au montage d'investissements, vous serez l'interlocuteur privilégié des clients et des fournisseurs.

Garant des procédures, vous aurez également un rôle d'outil.

A vous de mettre en place et faire évoluer votre fonction ! car, vous avez compris, chez nous l'esprit d'entreprise et l'innovation n'est pas une simple formule.

Vous voulez entreprendre, contactez notre conseil Bernard Joulin, en adressant CV + photo, sous réf. CF/1/87, à NORAY CONSULTANTS, 41 bd du Montparnasse 75015 PARIS. Tél. 42-22-92.90. Membre CSNCR

Contrôleur

Responsable

DARTY

Auditeur confirmé

Auditeur débutant



# UNIVERS DE LA GESTION

REPRODUCTION INTERDITE

## Une occasion rare pour un jeune professionnel, créer un back-office à Paris

Premier établissement bancaire régional de l'Est, notre volume d'activités et l'ampleur de nos gérés rendent indispensable le renforcement de la structure de la Direction des opérations de trading (fonds d'Etat, hors du trésor, nouveaux produits). En relation avec notre back-office de Strasbourg, nous lui adjoignons une antenne de gestion.

Ce back-office parisien, nous proposons d'en prendre la responsabilité.

Il s'agit d'une petite équipe (4 personnes) opérant avec beaucoup d'autonomie sur un marché nouveau en plein développement. Il s'agit de créer le poste.

Vous serez chargé de toutes les tâches liées aux opérations de marché, concevoir des outils de compte-rendu de résultats, établir des tableaux de bord, présenter des synthèses à la Direction et au back-office de Strasbourg.

Ce qui nous sans doute dire pour vous : bac scientifique + au moins 2 années universitaires (BTS, DUT, Sc. Eco...), très solides connaissances comptables et de gestion administrative, pratique de l'outil informatique, et une première expérience, soit dans la banque (back-office, trésorerie, opérations sur titres), soit au service trésorerie d'une entreprise commerciale ou industrielle très structurée.

C'est une occasion rare de participer à une telle création et nous remercions les jeunes professionnels qui y répondront en adressant leur dossier sous référence BO 249 M.

11 rue des Pyramides, 75001 Paris. MEMBRE SYNTHEC

### comptable H/F

Après des études supérieures, vous êtes titulaire d'un DECS et justifiez d'une compétence en comptabilité générale : 3 à 5 ans dans un milieu bancaire ou financier.

Intégré dans une équipe, vous aurez à prendre en charge la comptabilité d'une banque nouvellement créée.

Adressez CV, photo et prêt sous réf. 19823 à CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75004 Paris Cedex 01, qui transmettra.

### Jeune Contrôleur de Gestion

Etablissement Financier de dimension internationale, recherche pour son Département d'Assurance-Vie, un

pour mettre en œuvre le Contrôle de Gestion au sein de la Branche Commerciale chargée du Développement des activités Grand-Public. Il aura la responsabilité de :

- l'animation de la planification,
- la gestion budgétaire,
- l'établissement des plans de pilotage,
- des travaux liés au suivi des coûts et à la rentabilité commerciale.

Ce poste, situé à Paris, s'adresse à un candidat de formation supérieure en gestion ayant une expérience de 2 à 4 ans dans des fonctions similaires, un poste requiert des qualités de contact, de dynamisme, d'initiative, ainsi que le goût du travail en équipe.

Adressez C.V. détaillé, précisant votre salaire actuel, s/réf. : JO 702, à :

**EGS CARRIERES**  
58, Bd Gouvion-Saint-Cyr, 75017 PARIS

### 3 ORGANISATEURS H/F

25/30 ans

qui y trouveront de réelles perspectives d'évolution et une large autonomie.

Pour son siège dans une IMPORTANTE VILLE DU CENTRE.

- Un organisateur confirmé, formation Ingénieur, Ecole de gestion / université, justifiant d'une expérience d'au moins 4 ans en milieu bancaire. réf. GM1
- Un organisateur junior, formation supérieure complétée au moins 3 années d'expérience, possédant également une bonne connaissance de l'informatique. réf. GM2

Pour son SIÈGE PARISIEN.

- formation supérieure, ayant au moins 2 années d'expérience de préférence en milieu bancaire, l'organisateur projeta notamment à des études d'importants projets concernant les nouvelles activités de marchés.

Les 3 collaborateurs seront associés au sein de l'équipe à des missions d'organisation au niveau du groupe ainsi qu'au développement des systèmes d'information.

Merci de nous adresser votre dossier (lettre manuscrite, CV avec photo, prétentions et référence du poste). Il sera traité confidentiellement.

**ORSEG ASSOCIES** 43 rue Chateaudun 75008 PARIS

### RANDSTAD ETT COMPTABLE II

Niveau BTS, expérimenté, connaissances approfondies en analyse et déclarations.

Tel. : 42-33-61-01.

**STE COMMISSARIAT AUX COMPTES**

recherche

**ASSISTANT EXPERIMENTE**

titulaire ou titulaire de CV et prétentions. C.E.C.C. 91, bd Raspail, Paris VP.

### IMPORTANT HOPITAL PRIVE LORRAIN (800 salariés) recherche un ADJOINT DE DIRECTION

28 ans minimum, formation supérieure ; assistera le directeur dans l'ensemble des missions de gestion et d'administration (comptabilité, économie, gestion, etc.) ; possibilité de carrière d'évolution dans le domaine santé.

Pour en savoir plus, téléphones : 83-35-42-83 ou 83-35-42-84 à : M. Claude Blique

**CABINET BLIQUE**  
BP 3087  
84018 NANCY CEDEX

### RESPONSABLE COMPTABLE DECS ou équivalent

De formation comptable supérieure, vous bénéficiez, à 28 ans environ, d'une première expérience réussie (3 à 4 ans), par exemple dans une fiduciale.

Nous vous proposons de rejoindre l'une des toutes premières sociétés françaises pour la gestion de l'énergie.

Adjoint à l'Responsable Administratif et Financier de notre Agence de Paris (180 personnes, 180 millions de E de C.A.), votre rôle sera : à la tête d'une équipe de 3 personnes - d'assurer le fonctionnement efficace de la cellule comptable de l'agence.

Ce poste, qui doit évoluer à terme vers le contrôle de gestion, ouvre d'intéressantes perspectives de carrière.

Merci d'adresser lettre + CV + photo sous réf. 8572 LM à COMMUNICO 12-14, rue Faidherbe 59608 LILLE qui transmettra.

### Trader actions

Une importante charge d'AGENTS DE CHANGE de Paris, en pleine croissance rapide renforce ses structures et recherche un TRADER ACTIONS.

Nous recherchons un candidat de valeur A FORT POTENTIEL qui, dans un premier temps, assurera la mise en place technique et le développement commercial du MARCHÉ DES OPTIONS NEGOCIABLES.

Vous êtes âgé d'environ 25 à 30 ans, êtes diplômé de l'enseignement Supérieur, scientifique ou gestion avec de solides connaissances mathématiques, d'un 3<sup>e</sup> cycle de finance. Idéalement vous avez acquis, depuis 2/3 ans, une solide expérience en marchés financiers. Vous êtes un battant, avec une forte personnalité. Vous avez d'excellentes qualités de contact et aimez le travail en équipe. De larges possibilités d'évolution et de responsabilités vous seront offertes.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, et rémunération actuelle) à Monique Herbel, Arthur Young, Tour Manhattan, Cedex 21, 92098 Paris La Défense. réf. référence 3102

**ARTHUR YOUNG CONSEIL**  
MEMBRE D'ARTHUR YOUNG INTERNATIONAL

### CABINET DE COMMISSAIRES AUX COMPTES ET D'EXPERTISE COMPTABLE

Solidairement implanté auprès des grandes et moyennes Entreprises et de professions diversifiées, recherche :

**auditeurs H-F**

**JUNIOR et SENIOR**

Profil recherché : DECS minimum, expérience de 2 à 5 ans en Entreprise ou en Cabinet. Connaissance de l'informatique appréciée.

Conditions offertes : Travail varié, autonomie et responsabilité de missions selon expérience. Possibilité de formation ou d'une équipe performante.

Poste basé à Paris Saint-Augustin, avec quelques déplacements en province.

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite et photo sous réf. M408, à notre conseil : ARCO - 25, rue Cambon - 75001 PARIS

### DARTY

Nous recherchons le

## CONTROLEUR DE GESTION

de la filiale DARTY NORD PAS DE CALAIS de notre Groupe

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur et vous avez une expérience en techniques de gestion.

Rattaché au Directeur Administratif et Financier de la Société, vous élaborerez les tableaux de bord, les éléments du reporting financier, vous participerez à l'aménagement des procédures de contrôle interne, et vous conseillerez les directions opérationnelles avec lesquelles vous aurez des rapports étroits. Vous aurez le sens des objectifs et celui des relations humaines : ces deux critères seront déterminants pour notre choix définitif.

Ce poste est à pourvoir à LILLE.

Adressez CV et prétentions à M. DUHAL, Groupe DARTY, 11, Boulevard Faidherbe, 75017 Paris.

### Jeux Nathan

## Responsable Informatique de Gestion

ESC 1<sup>ère</sup> expérience ou débutant

Educatifs, scientifiques, électroniques, artistiques, Jeux Nathan, multipliant par 4 leur C.A. depuis 1980, ont donné à leurs Responsables Informatiques une position de leader sur le marché. Fabriqués dans 8 unités de production à "taille humaine", ils sont présents avec 10 millions de boîtes commercialisées par an dans 35 pays. Dans le sursis de leur expansion, Jeux Nathan recherche leur Responsable Informatique de Gestion, pour mettre en œuvre et développer, en liaison avec les utilisateurs, le système informatique (IBM 390 + important parc de micro-ordinateurs) concernant un jeune diplômé ayant acquis quelque compétence en informatique. Si nécessaire, une formation préalable au langage GAP II et au système d'exploitation est prévue. Le développement des Jeux Nathan et leur appartenance au Groupe de presse et d'édition CEP Communication, récemment introduit en Bourse, assurera une évolution rapide à un candidat de valeur.

ORION vous garantit une discrétion absolue et vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous référence 702498 M.

35, rue du Rocher 75008 Paris

### FIDUCIAIRE JURIDIQUE ET FISCALE DE FRANCE

2 bis, rue de Villiers  
92309 LEVALLOIS-PERRET

recherche pour son développement en Province

## SPECIALISTES EN DROIT DES SOCIETES

- PV d'Assemblées, Conseils.
- Constitutions, modifications statutaires...
- Expérience indispensable 5 ans minimum exigés.

Pour de plus amples renseignements, écrire ou téléphoner M<sup>me</sup> LÉCLERCQ  
Tél. : 47.58.13.20 poste 1341.

### LA COMPAGNIE INTERNATIONALE DES WAGONS LITS

recherche pour son service central d'AUDIT INTERNE (15 personnes)

## auditeur confirmé H/F

Vous trois années au moins d'expérience dans l'audit interne ou externe, vous permettrez à court terme (quelques mois), d'assurer la supervision de missions courantes et la prise en charge directe de missions plus difficiles.

Outre votre rôle d'encadrement et de formation vis à vis des auditeurs les plus jeunes, vous participerez activement à la définition de la politique de l'audit.

## auditeur débutant H/F

Vous avez de préférence une expérience professionnelle d'une à deux années, mais vous êtes surtout très motivé pour ce métier auquel vous serez formé au sein même du service.

Diplômés d'une grande école de gestion PARIS/PROVINCE, ou son équivalent, vous parlez plusieurs langues.

Basés à PARIS, vous serez fréquemment à vous déplacer en France et à l'étranger, pour des périodes de deux à quatre semaines.

Envoyer CV + photo + lettre manuscrite + prétentions s/réf. PER 321 à P. COCHERIL, Direction du personnel 40, rue de l'Arcade 75008 Paris

Dans le cadre d'un projet d'extension d'une société française d'ingénierie, recherche un

## EXPERT COMPTABLE

- chargé de :
- examiner le système comptable existant
- le département de l'hydraulique
- les communes concernées par le projet dans la mise en place des procédures de comptabilité, de facturation et de recouvrement,
- former les comptables
- le pouvoir immédiatement pour 1 an.

Expérience 10 ans, notamment dans le domaine de la comptabilité entreprises de service public.

Ecrire avec C.V., réf. 4512/1102, à **MEDIA BA** 71, avenue Victor-Hugo 75116 PARIS, qui transmettra.

سكزا من الاجل

صكذ من الاجل

UNIVERS DE LA GESTION

2 contrôleurs de gestion LYON

Division d'un Grand Groupe Industriel de forte notoriété internationale, notre développement nous conduit au renfort de nos moyens et méthodes de contrôle. Nous recherchons 2 CONTRÔLEURS de GESTION.

1) Sous l'autorité de la Direction Générale de la division (C.A. > 4 milliards), l'un aura pour mission principale l'analyse des systèmes de gestion des départements et filiales ainsi que l'étude et la mise en place des mesures correctives. Quelques années d'expérience de la fonction en milieu industriel, une formation grande Ecole de Commerce et la connaissance de l'Anglais ou de l'Allemand seront appréciées. (Réf. 5335-B)

2) Sous l'autorité de la Direction Technique de la Division, l'autre aura pour mission principale la mise en place et le suivi du système de gestion propre à la division. Il s'agit d'une mission de conseil et de suivi. Le titulaire exercera une responsabilité opérationnelle au sein de cette Direction. La préférence sera donnée à un candidat titulaire d'une formation de Commerce, avec une première expérience professionnelle dans l'industrie. (Réf. 5335-B)

Merci d'adresser votre C.V. détaillé à la référence du poste MAMREGIES qui vous enverra la référence du poste.

MAMREGIES 11 rue d'Autreuil - 69610 PARIS

PARIS Trader obligations

Une importante charge d'AGENTS DE CHANGE de Paris, connaissant une croissance rapide renforce ses structures et recherche un TRADER pour le marché des obligations.

Nous recherchons un candidat de valeur A FORT POTENTIEL qui, dans un premier temps, assurera et développera une fonction d'intermédiation sur les obligations auprès d'une clientèle institutionnelle et privée.

Vous êtes âgé d'environ 35-40 ans, êtes diplômé de l'Enseignement Supérieur, scientifique ou littéraire, avec de bonnes connaissances mathématiques, et/ou d'un 3<sup>e</sup> cycle de finance. Idéalement vous avez acquis, depuis 3-5 ans, une expérience des marchés financiers. Vous êtes un battant, avec une forte personnalité. Vous avez d'excellentes qualités de travail et aimez le travail en équipe. De très larges possibilités d'évolution et de responsabilités vous sont offertes.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. rémunération actuelle) à Monique Herbet, Arthur Young, Tour Manhattan, 21, boulevard de la Défense, 75013 Paris. Référence 7026-M

ARTHUR YOUNG CONSEIL MEMBRE D'ARTHUR YOUNG INTERNATIONAL

Chaîne hôtelière internationale recherche pour son service expansion FRANCE

Chargé d'Affaires h/r

Rattaché au directeur de l'expansion, il est responsable du montage et du suivi de réalisations de nouvelles unités. La réussite dans ce poste implique un haut degré d'initiative, des qualités de négociateur et un esprit d'analyse. Le candidat de formation supérieure devra justifier d'une première expérience.

Adresser candidatures, photo et prétentions sous référence 3025 à Lévi-Tourmay/Asscom 31, Bd. Bonne-Nouvelle 75003 PARIS CEDEX 02, qui transmet.

SECRÉTAIRES

DEMANDES D'EMPLOIS

L'IMMOBILIER

SOCIETE DES CIMENTS FRANÇAIS. Une secrétaire bilingue anglais. Une secrétaire trilingue anglais/espagnol. Pour assurer le secrétariat de départements chargés du suivi et du développement de filiales et participations à l'étranger...

CONSEIL JURIDIQUE. 30 ans, maîtrise droit des affaires, B.A. sup. en économie, droit des sociétés et fiscalité des entreprises. Étude des propositions. PARIS et P.P. Adresse sous le n° 5.148 LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montreuil, Paris-7<sup>e</sup>.

CONSEIL JURIDIQUE. 37 ans, 10 ans exp. professionnelle en tant que juriste, maîtrise des affaires, B.A. sup. en économie, droit des sociétés et fiscalité des entreprises. Étude des propositions. PARIS et P.P. Adresse sous le n° 5.148 LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montreuil, Paris-7<sup>e</sup>.

1<sup>er</sup> arrdt PALAIS ROYAL. 2 pièces, décoration raffinée, idéal célibataire. MICHEL BERNARD, 45-02-13-49. 5<sup>e</sup> arrdt. 2 P. cuisine bain 38 m². REMPLI NERF. GARDI - 45-07-33-88. 7<sup>e</sup> arrdt. SAINT-FRANCOIS-XAVIER. 3 P. cuisine bain 32 m². 1.150.000 F - 45-07-33-88. 8<sup>e</sup> arrdt. SAINT-AUGUSTIN. Double living + chambre. MICHEL BERNARD, 45-02-13-49. 11<sup>e</sup> arrdt. AVENUE PARMENTIER. Immeuble rénové. Deux studios 2 pièces pièces, deux studios, deux studios, deux studios, deux studios. PRIX: 250.000 F. Tél. en résidence en soirée au 45-02-61-88. 14<sup>e</sup> arrdt. ALESIA RESIDENTIEL. 3 P. confort. 561 Immeuble. 285.000 F - 45-21-49-12. OBSERVATOIRE. Pittoresque et vue sur la Seine. 6 P. et cit. 200 m² Grand standing. Libre et occupé. Références: 45-25-82-04. 16<sup>e</sup> arrdt. MUETTE 45 m². superbe studio rénové avec deux bds. bds - 45-82-82-22. 19<sup>e</sup> arrdt. Magnifique 2 PIÈCES out. a. de lav. 35 m². Refait tout. A 15 min de la gare. 285.000 F - 45-21-49-12. URGENT PARIS. PORTE DES LILAS. Imm. récent, studio out. bain, 27m² + terrasse 10m². Parfait état, cave, parking. 330 000 F. Tél. 45-07-38-24. Haute-de-Seine. DÉFENSE/VISION 80. Duplex 150 m², 3<sup>e</sup> étage. 2 chambres, 2 bds. Immeuble - 45-02-13-43. 1<sup>er</sup> arrdt. Paris-proximité. 35.15 Tq. 200 m². 45-73-22-07. 30 000 offres. Paris-proximité. LEMONDE puis FRAMM. appartements achats. Recherche 1 à 3 P. Petit prix. RVE GAUCHE avec ou sans travaux. PRIX COMPTANT. 45-73-22-07. GROUPE DORESSAY. Recherche pour clientèle française et étrangère. RIVE GAUCHE. 4-6 P. à louer. Adresse en location. 45-24-83-33.

CAMBRONNE. Appis occupés loi 1948, dans bel immeuble de style de 1920. 42-80-84-74, poste 223. locations non meublées demandées. Paris. EMBASSY SERVICE. 7500€ recherche en location un appartement de 3 pièces. ÉTRANGER sans diplôme et sans de sociétés. Tél. : 45-62-78-99. bureaux. Locations. Votre siège commandé ou SIÈGE SOCIAL. bureaux, secrétaire, télé. CONSTITUTION STES. Prix compétitifs. Délais rapides. ASPAG 42-93-60-50 +. ÉTOILE. Très grand standing BUREAU MEUBLÉS. Touche d'un clic, tous services. Tél. (1) 47-27-15-89. DOMICILIATIONS. 100 m² Halls - 100 m². Construction de société. Tél. 45-25-82-04. Domiciliation depuis 80 F/mois, etc. des Chambres d'Hôtel (Stade), rue Saint-Honoré (Concorde), rue de Valenciennes, Paris 20<sup>e</sup>, rue de Valenciennes, Paris 20<sup>e</sup>, rue de Valenciennes, Paris 20<sup>e</sup>. BOUTER DOME, Tél. 45-04-09-00. DOMICIL. CIALÉ 8. TELECOM. TELEPH. Transfert de domicile. AGECO 42-94-95-28. BUREAUX ÉQUIPÉS DE 16 A 100M²-STANDING OUVERTS 24 H/24 H. Service court et long terme. Tous services. Tél. 45-25-82-04. Secrétaire, 38 personnes. ACTE 43-60-90-10. SIÈGE SOCIAL. Secrétaire + bureau suite. 100 m². 45-25-82-04. SODEC SERVICES. Champs-Élysées 47.35.85.27. Héritier ..... 45.41.61.61. VOTRE SIÈGE SOCIAL A L'ÉTOILE. 16<sup>e</sup> Champs-Élysées. ou AVENUE VICTOR-HUGO. Loc. bureaux, secr. etc. Domiciliation : 170 à 380 F M. CIDES 47-20-41-08. VOTRE SIÈGE SOCIAL. DOMICILIATIONS. SARL - RG - RVE. Construction de société. Démarches et tous services. Permanence 24h. Tél. 45-25-82-04. 43-55-17-50. DOMICILIATIONS. Location BUREAU et ATTELIERS. Permanence 24h. Tél. 45-25-82-04. CONSTITUTION SOCIÉTÉ. CENTRE D'AFFAIRES. INITIATIVE 2000. PARIS - 1<sup>er</sup> rue de Valenciennes. Téléphone : 42-80-81-82. PARIS - 16<sup>e</sup> 45-02-61-88.

L'institut de Bureautique et d'Informatique Appliquée. Micro-Informatique Appliquée à la Gestion. Responsables Projets Informatisation et Formation. Durée 6 mois à demi. Participants : formation supérieure. IBIA. 33 Boulevard Gouvion Saint-Cyr - 75017 PARIS. pour inscription s'adresser Jacqueline COUBRANT au 45 72 22 16.

I.C.D. Institut International de Commerce et de Distribution. Responsables technico-Commerciaux produits grand Public. Conditions : minimum 21 ans niveau bac + 2, justifier d'un an d'expérience à Paris. Possibilité d'obtenir une formation. I.C.D./C.O.I.P. 63, Batignolles. 75008 PARIS - Tél. : 42.94.29.26.

ANGLAIS RAPIDE ET EFFICACE. COURS INTENSIFS. Non stop, toute l'année. 9h-13h. ANGLAIS COURANT - ANGLAIS - VIE DES AFFAIRES. 1, rue de la Pépinière, PARIS-8<sup>e</sup>. Face Gare Saint-Lazare. Tél. : 45-72-22-07.

CADRES ET DIRIGEANTS D'ENTREPRISE : UNE FORMATION AU MANAGEMENT TOP NIVEAU. L'Institut de Contrôle de Gestion (ICG) vous propose une formation complète en management général. Vous êtes en activité (carré-formation), en mutation professionnelle ou en transition entre deux emplois, une très bonne solution pour vous permettre de parfaire vos compétences. Une formule intensive, sur une période de 11 mois. A PARIS : Début du prochain cycle : 23 mars. Renseignements : Marie-Christine MALAPERT ICG INTENSIF. Tél. : (1) 45.78.61.52. A LYON : Début du prochain cycle : 13 mars. Renseignements : Anne CHAZOT ICG INTENSIF. Tél. : (1) 78.46.08.77.

Un com



Le nouveau droit du licenciement

CONSEILS DE PRUD'HOMMES, CONTRATS DE CONVERSION

Un combat sans vainqueur

(Suite de la page 35.)

Voilà un patronat, normalement rasséréiné par la présence de la loi...

pas, c'était le cas, de tenter d'évincer dans le...

attendait. L'illusion, le patronat fait les comptes d'une politique...

Quant aux syndicats, ils ont pris la seule décision qui s'imposait...

On peut même s'interroger sur la concomitance entre ce qui apparaît comme un laxisme et les facilités...

Le bouillant président de la Fédération nationale des Travaux publics (FNTP)...

Certes, on ne peut licencier librement. Mais les entreprises qui...

S'il l'emporte, l'entreprise sera sévèrement condamnée. Deux ans...

On s'aperçoit que c'est cela d'une erreur, prédit un grand patron...

Ces considérations, de peu d'importance, finalement, si on fond, les perspectives de la situation...

D'autres difficultés tiennent encore aux débats. En premier lieu...

Sévéres déconvenues

Est-ce à dire, pour autant, que l'absence d'autorisation administrative...

Sur ce point, le débat sera cependant difficile à trancher. Par définition...

Telle entreprise, telle que son statut passe par le départ de salariés...

De proche en proche, on peut penser que les moins qualifiés seront jugés économiquement moins rentables...

Les charges de l'Etat

Malheureusement, les incovenients ne se limitent pas à ces conséquences prévisibles...

Pour l'Etat, cela même pourrait coûter cher. Si, comme on le prétend...

Par an et par personne, la pré-traité FNE entraîne une dépense de 60 000 francs...

Enfin, et tout logiquement, la révision de la loi sur le licenciement...

Les tribunes publiques ont par conséquent parvenu à un accord le 3 novembre 1986...

Pour sa part, et dans l'intérêt de toutes les parties prenantes, devait-on en arriver à ?

Le contrat de conversion constitue la mesure sociale nouvelle. Il peut figurer dans le plan social et, quand il est obligatoire...

Débuts difficiles

UNE conséquence et une innovation sont dues à la mise en oeuvre de la nouvelle réglementation...

La réforme des conseils de prud'hommes était une nécessité, dès lors qu'avec la suppression de l'autorisation administrative...

La première, la CFTC s'était déclamée à la situation. Elle avait demandé au ministre de trouver les moyens de garantir l'efficacité de la juridiction...

ALAIN LEBAUSE.

sif (six mois d'indemnité minimum).

Pour répondre à cette préoccupation, Philippe Séguin fit présenter, le 4 novembre, devant le Conseil supérieur de la prud'homie...

Les milieux patronaux ajoutaient à cela leur refus de voir la réforme des prud'hommes faire partie intégrante du projet de loi...

Dans les jours qui suivirent, les visites se multiplièrent pour obtenir du ministre qu'il modifie son avant-projet...

Un aiguillon

La création des contrats de conversion, ajoutée à la perspective d'étendre réellement les pré-traités aux salariés des petites entreprises...

Aujourd'hui encore, on peut toutefois s'interroger sur la réalité de cette « avancée », tant le contenu de cette mesure sociale et sa mise en oeuvre souffrent d'interprétations contraires.

Dans les entreprises de plus de cinquante salariés licenciant dix personnes et plus...

Il s'agirait d'une obligation à caractère non absolu, selon une expression de M. Claude Guillen...

En tant que de besoin

En clair, cela revient à dire que la réussite de cette mesure d'accompagnement dépendra de la volonté des pouvoirs publics...

Celles-ci devraient, selon le texte, prélever une somme forfaitaire de 4 000 F par bénéficiaire sur les sommes prévues pour la formation professionnelle...

Des décrets, bien sûr, viendront préciser le fonctionnement de cette disposition, voire l'origine, mais le décret se met déjà en place...

LES DISPOSITIONS LÉGALES

Table with 4 columns: Procédure, Délai, Rôle de l'administration, Recours. Rows describe legal provisions for individual and group dismissals.

(1) Si les licenciements répétés de moins de 10 salariés par période de 30 jours...

LES DISPOSITIONS CONVENTIONNELLES

Table with 4 columns: Procédure, Délai, Mesures d'accompagnement, Rôle de l'administration. Rows describe conventional provisions.

(1) Le contrat de conversion constitue la mesure sociale nouvelle. Il peut figurer dans le plan social et, quand il est obligatoire...

Handwritten note in a box at the top of the page.

Large advertisement on the right side of the page, including a can of 'MOBILE' and text about 'apprendre le management'.

ECONOMIE

Le nouveau droit du licenciement

L'imbroglie juridique

par JEAN-JACQUES DUPEYROUX (\*)

APRES le vote de la loi sur les procédures de licenciement, Philippe Séguin a pu se froter les mains. Il est vrai qu'il a accepté de conclure l'accord du 20 octobre les partenaires sociaux, ou certains d'entre eux, lui suggéreraient une conduite : afficher un respect inconditionnel de l'ordre de dispositions conventionnelles...

quelques jours après la seconde réunion du comité. Elle a permis de prendre connaissance de l'évolution et des résultats du dialogue entre le chef d'entreprise et les représentants de son personnel. Il aurait été bien préférable - plus conforme à l'esprit de la directive européenne en la matière - d'attendre que ce débat interne soit épuisé et de faire courir le délai imparti à l'administration...

cette unanimité a émergé, depuis 1975, l'excellent principe d'un « plan social ». La nécessité de demander son feu vert à l'administration avait moins le mérite d'inciter les entreprises à faire ce maximum, si en réalité, on ne leur demandait pas la lune.

A l'inverse du Canada-Dry

Reste la « avancée » constituée par les contrats de conversion. Le salarié qui accepte une telle convention est promu stagiaire pendant cinq mois, une allocation spécifique, à hauteur de 70 % de son salaire antérieur lui est versée, il ses propres frais pour la plus large part (sacrifice de l'indemnité de salaire en réduction du droit de congés payés).

Le fouillis kafkaïen

Ainsi, dans un heureux procès de simplification et d'équité, le Parlement a sacré dans le fouillis kafkaïen qui, curieusement, avait surgi au régime de la précédente majorité : bravo ! Notons toutefois que le principe d'une énonciation des causes du renvoi dans la lettre même de licenciement reste détestable (1).

S'agissant de la fois de licenciement collectif concernant au moins 10 salariés, la situation est confirmée dans la pratique généralement suivie : le comité d'entreprise doit être réuni deux fois. C'est bien le moins, soit dit en passant, si l'on veut que le chef d'entreprise et les représentants de son personnel puissent réellement leurs efforts dans la recherche des solutions les plus adéquates.

Malheureusement, le législateur a cru bon de préciser que deux réunions ne devaient pas être séparées par un délai excédant (selon le nombre de salariés) 7, 14 ou 21 jours. Délai maximal, sous la seule réserve de solutions plus souples dans les accords collectifs. A défaut de telles dispositions conventionnelles, il semble donc inévitable à un chef d'entreprise de laisser à son comité un délai de réflexion plus important... Voilà qui surprend !

Aussi insolites les nouvelles règles relatives à l'intervention de l'administration qui, à notre connaissance, n'ont aucun équivalent dans notre droit. Ladite administration n'a plus le pouvoir de limiter la case, tant en ce qui concerne le volume des licenciements qu'en ce qui concerne le choix des exécutés et la détermination de leur sort (2) :

Suivant le scénario mis au point par l'accord a validé par le législateur, l'administration, à laquelle le projet patronal est notifié dès le lendemain de la première réunion du comité d'entreprise, réagit dans des délais brefs - 14, 21 ou 30 jours, selon les cas - qui lui laissent ainsi pour ce faire,

BATIMENT, TRAVAUX PUBLICS

Déboires

SANS que cela ait été dit, une disposition de la nouvelle loi précise que les licenciements pour fin de chantier - courants dans les travaux publics et le bâtiment - ne sont pas assimilés à des licenciements économiques. Revêtant un caractère normal dans la pratique habituelle, et l'exercice régulier de ces professions, ces licenciements sont assujettis aux règles en vigueur pour les licenciements individuels. Cette nouveauté a provoqué de vives réactions syndicales de la part de la CGT et surtout de la FNCC-CFDT (Fédération nationale de la construction et du bois), qui a publié plusieurs communiqués venant.

syndicats, un accord a pu être signé sur ce point avec la Fédération nationale des travaux publics (FNTP) : ce qui n'est pas le cas avec la Fédération nationale du bâtiment. Le projet de loi, insiste la FNCC-CFDT, « va à l'encontre de la logique défendue par les partenaires sociaux » dans « travaux publics ».

Malheureusement, l'accord, signé le 3 novembre 1986 par la CFDT, FO et la CGC, connaît lui aussi des difficultés qui tiennent à la façon dont la profession avait tenté de résoudre ses propres problèmes. Engagé sans l'avouer dans une course de vitesse avec les négociateurs de l'accord interprofessionnel, M. Jean-Louis Ussel, président de la FNTP, voulait tout à la fois faire adopter des mesures spécifiques et, au même moment, démontrer qu'une branche pouvait conclure un accord sur les procédures de licenciement. La solution qu'il apportait à la candidature de M. Yvon Chotard (UMP) pas étranger à ce comportement, tout comme sa décision de quitter spectaculairement la présidence de la FNTP, lors de la séance de négociations du 10 décembre 1986.

Sauf à vouloir, sur une disposition au moins l'accord interprofessionnel, le 10 décembre, les délais conventionnels de licenciement ont été portés à 15 jours quand ils concernent de 6 à 30 personnes, et à 30 jours pour plus de 30 personnes.

Un aiguillon La création d'un comité de conversion, destinée à faciliter le passage du salarié à un autre emploi, est une nouveauté qui a été introduite dans la loi. Elle vise à éviter la rupture brutale de l'emploi et à permettre au salarié de trouver un autre emploi plus rapidement. Cette mesure est destinée à faciliter la reconversion professionnelle et à éviter les difficultés financières liées à la perte de l'emploi.

Une incessante bataille juridique En réalité, et c'est ce qui explique la colère syndicale, ce sujet donne lieu, depuis des années, à une incessante bataille juridique. Une jurisprudence constante de la Cour de cassation donne raison au ministre sur le fond, tandis que des arrêts rendus en cours d'appel limitent la possibilité de recourir au licenciement de fin de chantier. La CGT et la FNTP ont engagé devant le Conseil d'Etat deux recours administratifs, le 10 novembre 1986.

L'importance des litiges tendrait à prouver que les professions concernées ont à définir des règles plus que de voir la puissance publique intervenir. D'ailleurs, font observer les

AUTOMOBILE : MIEUX QUE LE TURBO, LE MOTEUR COMPLEX SCIENCE & VIE

isa INSTITUT SUPERIEUR DES AFFAIRES Apprendre le management en 18 mois à PISA Un programme de 3e cycle concentrant le meilleur du Centre HEC-ISA sur le campus de Jouy-en-Josas : 110 professeurs spécialisés, 3 000 étudiants, 102 ordinateurs terminaux... Un enseignement par groupes compacts et motivés. Le sceau d'excellence pédagogique de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris. 1 200 postes offerts chaque année à 100 diplômés. Admission sur dossier, tests et entretien. Critères : diplôme supérieur ou 3 ans d'expérience professionnelle en entreprise. Personnalité riche, compétente et motivée. Réunion d'information jeudi 12 février 1987, à 18 h 30, Cercle France-Amérique, 1er étage, 9, avenue Franklin-Roosevelt, Paris (8e), métro Franklin-Roosevelt. Renseignements : (1) 39-56-73-82 (2) 39-56-74-10, ou écrite à ISA, 78350 JOUY-EN-JOSAS. CENTRE HEC-ISA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

Henri Bourguinat LES VERTIGES DE LA FINANCE INTERNATIONALE Une finance internationale qui s'emballa. Une économie réelle qui stagne. Une approche renouvelée de la réforme du SMI. 196 pages, 98 F ECONOMICA 49, rue Héricart, 75015 PARIS Tél. : 45-78-12-92

Rémy & ASSOCIES Remy Finance B.V. (Incorporated with limited liability in the Netherlands) ECU 40,000,000 7 1/2 per cent. Guaranteed Notes due 1992 unconditionally and irrevocably guaranteed by Remy & Associés S.A. (Incorporated with limited liability in the Republic of France) Swiss Bank Corporation International Limited Banque Paribas Capital Markets Limited Morgan Stanley International Union Bank of Switzerland (Securities) Limited Bank Brussel Lambert N.V. Banque Internationale à Luxembourg S.A. Banque Nationale de Paris Commerzbank Aktiengesellschaft Crédit Commercial de France Credit Suisse First Boston Limited Daiwa Europe Limited Deutsche Bank Capital Markets Limited Generale Bank Sumitomo Finance International S.G. Warburg Securities Cet avis n'appartient qu'à titre d'information January, 1987

حکومت من الاجل

سكزا من الاجل

La chronique de Paul Fabra

La crise de l'endettement est devant nous

COMME une difficulté n'arrive jamais seule, les conséquences plus en plus graves pour l'économie...

Le jargon des économistes, qui signifie que le processus d'ajustement a joué. Pour les pays exportateurs de biens à l'extérieur...

Dès l'année 1984, l'endettement des pays latino-américains a dépassé globalement chaque année un surplus d'exportations de l'ordre de 50 milliards de dollars...

Cependant, la détérioration des conditions économiques et financières internes ne favorise pas en soi un appel à la « stratégie de la dette »...

A la décharge du Fonds monétaire, on peut remarquer qu'il est extrêmement difficile, pour ne pas dire impossible, de mener une politique de rétablissement en profondeur dans des pays où l'administration est largement défective ou corrompue...

Ces circonstances atténuantes ne doivent cependant pas faire perdre de vue l'essentiel. Les grands pays créanciers qui dominent le Fonds monétaire (au premier rang desquels Etats-Unis, Grande-Bretagne, Allemagne, France et Japon)...

À partir du moment où les intérêts continuent à être payés, les banques pouvaient maintenir la fiction selon laquelle les créances qu'elles accumulent sont inconvertibles sur un certain nombre de pays...

L'autre pièce du dispositif tendant à négocier les intérêts de réajustement pour le remboursement du principal. Au cours des deux dernières années, les réajustements en question ont porté sur plus de 200 milliards de dollars, soit le cinquième environ du total...

À qui profitent les réajustements en question ? Le sujet est évidemment délicat. On a l'impression de penser que les banques internationales n'ont guère de mal à se plaindre...

Aujourd'hui, la stratégie de la dette est ruinée par deux circonstances. La première est que, pour des raisons politiques évidentes, les gouvernements des pays endettés sont de plus en plus mal placés pour imposer à leur population...

La seconde est que les Etats-Unis, qui ont été le principal débouché pour les exportations des plus gros pays débiteurs (Mexique, Argentine, etc.), supportent de plus en plus mal leur dette...

Pour la première fois, les milieux officiels de Washington ont fait une allusion plus ou moins discrète au fait que les banques américaines devraient dans l'avenir accepter l'annulation ou moins partielle de certaines de leurs créances...

Le nouveau directeur du Fonds monétaire international, Michel Camdessus, devra sans doute procéder à une révision déclinatoire. Il est le premier vu bien placé pour accomplir cette tâche...

(1) The Anatomy of Financial Crisis, par Barry Eichengreen et Richard Fatas, publié par le Centre For Economic Policy Research (6, Duke of York Street, Londres SW1Y 6LA).

DIRECTION GÉNÉRALE
CPA JOUY: Session 27/1 - 13 mars - 18 mars/12 juin 87
CPA PARIS: Session 88 - 40 week-ends - déc. 87/déc. 88
WORLD MANAGEMENT PROGRAM: Session 87 - USA-EUROPE-JAPON - 3/27 mars 87

AGENTS DE MAÎTRISE CADRES MOYENS
PERFECTIONNEMENT A LA GESTION DE L'ENTREPRISE
2 années 1 jour par semaine A partir du 4 mars 1987
École commerciale de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris

droit public concours administratifs
BELIN

Le Monde sur minitel
VOTRE PORTEFEUILLE PERSONNEL
Bourse: suivre l'évolution de vos actions grâce à un code personnel et secret.
36.15 TAPÉZ LEMONDE

ALGERIE - الجزائر
Ministère de l'énergie et des industries chimiques et pétrochimiques
Entreprise nationale de raffinage et de distribution des produits pétroliers - «NAFTAL»
AVIS DE VENTE INTERNATIONALE
L'entreprise nationale «NAFTAL» met en vente pour l'année 1987 une quantité de 20 000 TONNES D'HUILES LUBRIFIANTES USAGÉES.

A UNIQUE BUSINESS OPPORTUNITY
Ford Motor Company
Belgium S.A. recherche un (des) CANDIDAT(S) CONCESSIONNAIRE(S)
pour l'entièreté (ou une partie) d'un secteur de la région bruxelloise. Ce marché représente un volume annuel de plus de 2.000 véhicules, un chiffre d'affaires d'au moins 800 millions de francs belges et une clientèle très importante.

BENNETON
Graveur-Héraldiste
Papier-à-lettre - Cartes de visite - Faire-part de mariage
75, bd Malesherbes - Paris 8 - tél. : (1) 43.87.57.39

OFFREZ à votre personnel le bien-être et la détente
procurez une séance de yoga et de méditation qu'il vous faut pour retrouver l'humour et l'efficacité
SARAH MAIA
Tél. : 46-34-06-91

## Trois millions d'actionnaires pour Paribas

« La Compagnie de Paribas a vendu trois millions d'actions... »

Les 14,8 millions d'actions mises sur le marché se suffisent pour satisfaire la demande des petits porteurs prioritaires.

Cette possibilité de réduction est prévue par la loi de privatisation...

## Les risques du succès

Un million et demi de souscripteurs pour Saint-Gobain...

Le risque est pourtant réel. Et M. Ballardur lui-même n'a pas manqué de le rappeler le 1<sup>er</sup> février...

C'est à la réduction de la dette que l'on jugea la réussite réelle d'un mouvement populaire...

## ÉTRANGER

### Le « pacte » la coalition autrichienne

#### Moins d'Etat, moins de déficit

Le nouveau gouvernement de grande coalition entre socialistes et populistes conservateurs...

### Le contentieux sur la pêche

#### Tension franco-canadienne

La fixation par Ottawa des quotas de pêche pour 1987 provoque un double mouvement de protestation.

A Ottawa et dans les capitales provinciales atlantiques, l'opposition libérale et néo-démocrate reproche surtout au gouvernement de M. Mulroney d'avoir...

## REPÈRES

### Electricité

#### Baisse des tarifs d'EDF

Pour la troisième fois en un peu plus d'un an, les tarifs d'Electricité de France diminuent...

Enfin, le CGT condamne le caractère antidémocratique de la décision, le conseil d'administration d'EDF en ayant été tenu à l'écart.

### Monnaies

#### Le zloty à nouveau dévalué

Le zloty polonais a été dévalué dimanche 1<sup>er</sup> février de 24,2 % par rapport au dollar...

### SOCIAL

#### Deux syndicats de pharmaciens condamnés pour entraves à la concurrence

Le ministre de l'économie, sur avis de la Commission de la concurrence, vient d'infliger une amende de 700 000 F au Syndicat des pharmaciens du Pas-de-Calais...

Les deux syndicats de pharmaciens ont été condamnés pour entraves à la concurrence...

#### Accord sur les nouvelles technologies dans la métallurgie

Après la banque en juin 1986 (le Monde du 6 juin 1986), le deuxième accord de branche sur l'introduction des technologies nouvelles a été signé...

L'accord prévoit que, au cas de l'adoption d'une technologie nouvelle susceptible d'avoir des conséquences significatives et rapides sur l'emploi, l'organisation du travail, la formation, les conditions de travail, la qualification ou la rémunération du personnel...

#### Une curieuse réunion « interministérielle » entre tous les partenaires de l'apprentissage

Intitulée « réunion des partenaires de l'apprentissage », elle s'est déroulée le 26 janvier à Mulhouse et a réuni pour la première fois sur ce sujet depuis le 16 mars...

La réunion a permis de clarifier les rôles respectifs des différents partenaires de l'apprentissage...

**Le Monde sur minitel**  
**NOTRE PORTEFEUILLE PERSONNEL**  
**3515 TAPZ LEMONDE**  
**BUSINESS OPPORTUNITY**  
**Motor Company**  
**S.A. recherche un**  
**CANDIDAT(S)**  
**PROSPECTEUR(S)**  
Contactez (ou une) un(e) journaliste de la presse économique. Ce magazine dispose d'un volume annuel de 2.000 véhicules. Les affaires d'au moins 10 millions de francs. Une clientèle...

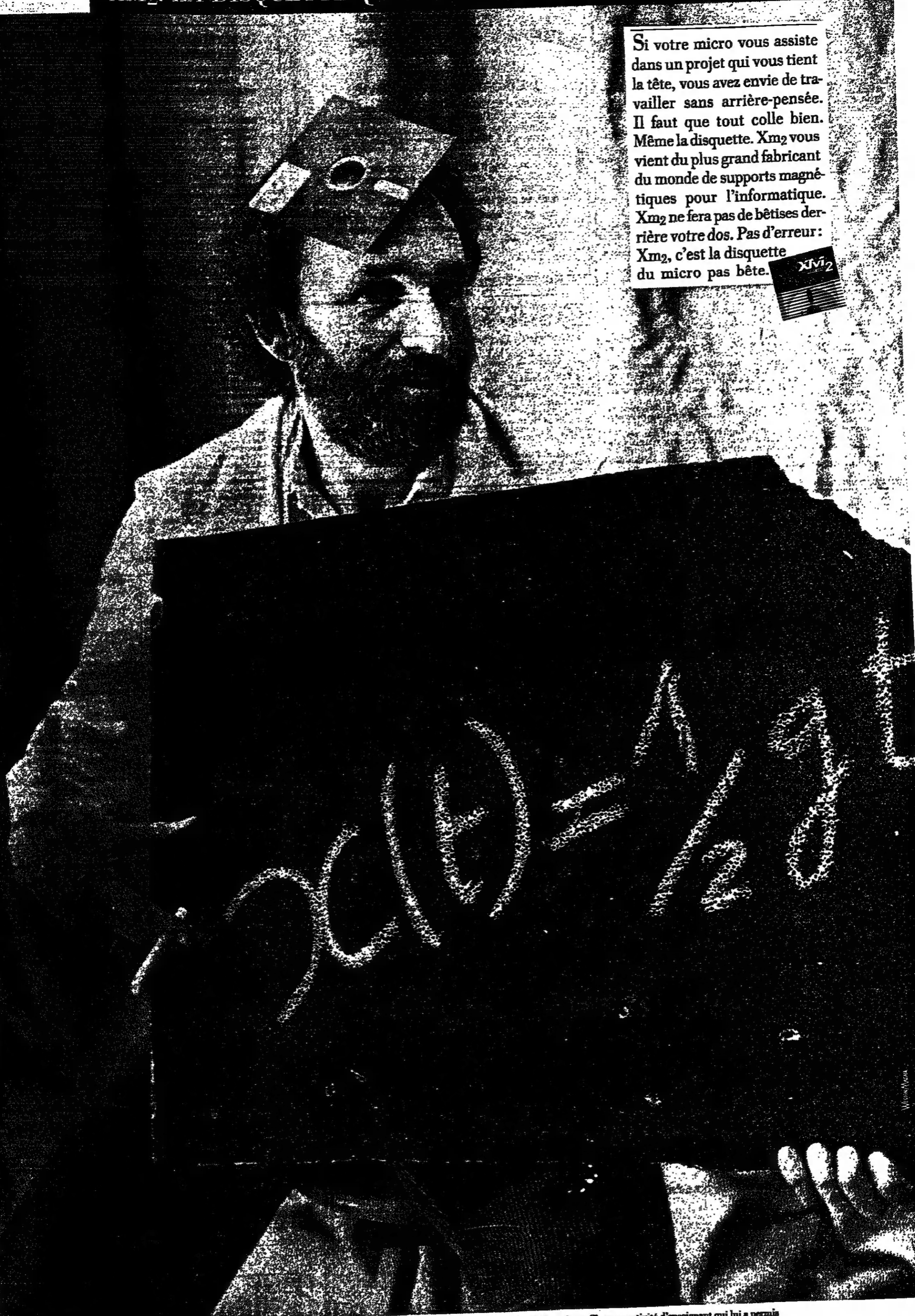
سكة متالاجيل





# XM2. LA DISQUETTE QUI COLLE BIEN AVEC L'ESPRIT CRÉATIF.

Si votre micro vous assiste dans un projet qui vous tient la tête, vous avez envie de travailler sans arrière-pensée. Il faut que tout colle bien. Même la disquette. XM2 vous vient du plus grand fabricant du monde de supports magnétiques pour l'informatique. XM2 ne fera pas de bêtises derrière votre dos. Pas d'erreur: XM2, c'est la disquette du micro pas bête.



Denis Ballini est professeur de physique. Il travaille au Centre National de Documentation Pédagogique. C'est son activité d'enseignant qui lui a permis de développer un grand nombre de logiciels réellement pédagogiques pour l'Éducation Nationale.

### Les fluctuations du dollar

### Les ministres des finances des États-Unis diffèrent sur leur...

Le dollar s'est replié hier sur un marché calme... L'annonce d'un déficit... Le ministre des finances américain... Le dollar a baissé de 1,25% à New York à 6,095 F...

Le raffermissement du... Les ministres des finances... plus grands pays industriels... Grande-Bretagne, RFA... leur rencontre... Washington, M. Baker...

### Guerre des harpons en Dordogne

PÉRIGUEUX de notre correspondant

C'est la guerre en Dordogne... les harpons... les pêcheurs... les rivières... les conflits... les traditions...

À l'occasion de l'été... les harpons... les pêcheurs... les traditions... les conflits... les traditions...

### EN BREF

● L'Assemblée... ● Le ministre... ● Le président... ● Le premier ministre... ● Le directeur... ● Le secrétaire...

هذا من الاجل

سكزا من الالجل

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Groupe Docks de France

Les recettes consolidées provisoires, toutes taxes comprises, du groupe Docks de France se sont élevées à 20 442 millions de francs pour l'exercice 1986.

Le taux de progression sur 1985, calculé à partir des chiffres en monnaies nationales pour les filiales étrangères, est de 4,7 % ; le groupe Docks de France enregistre ainsi une progression de son volume d'activité dans chacun des trois

pays - France, Espagne et Etats-Unis - où il est présent.

Les recettes provisoires de la société Economats du Centre, dont les Docks de France contrôlent désormais 81,4 % du capital, sont estimées à 3 748 millions de francs en 1986.

Elles ne sont pas comprises dans le montant ci-dessus, la consolidation des Economats du Centre n'intervenant qu'à compter de l'exercice 1987.

GRUPE DELMAS-VIELJEUX

1<sup>re</sup> - COMPAGNIE FINANCIÈRE DELMAS-VIELJEUX

Le conseil d'administration de la Compagnie financière Delmas-Vieljeux, société holding du groupe Delmas-Vieljeux, réuni le 29 janvier 1987 sous la présidence de M. Tristan Vieljeux, a examiné les comptes provisoires de l'exercice 1986 qui font ressortir un résultat social de 44 millions de francs en 1986 contre 33 millions de francs pour l'exercice précédent.

Il est envisagé, sur ces bases, de distribuer un dividende de 39 millions de francs (contre 29 millions de francs au titre de l'exercice 1985).

Ce dividende s'appliquant à un nombre accru de titres, par suite de l'émission en septembre 1986 de 185 570 certificats d'investissement, le dividende par action s'élevait à 43 F (au lieu de 41 F au titre de l'exercice 1985), auquel s'ajoutait un avoir fiscal de 21,50 F donnant un revenu global de 64,50 F.

2<sup>de</sup> - SOCIÉTÉ NAVALE ET COMMERCIALE DELMAS-VIELJEUX

Le conseil d'administration de la Société navale et commerciale Delmas-Vieljeux, principale filiale de la Compagnie financière Delmas-Vieljeux, réuni le même jour, a été informé des résultats estimés de l'exercice 1986.

Après un premier semestre satisfaisant, l'activité a subi un fléchissement sensible sur le secteur africain, dont la contribution au résultat a été au cours du deuxième semestre en diminution alors que, simultanément, les effets positifs du développement de la société sur de nouveaux secteurs géographiques ont commencé à se faire sentir.

Par ailleurs, dans un contexte vivement concurrentiel, les troubles sociaux qui sont intervenus en France en décembre 1986 ont eu des répercussions particulièrement néfastes.

Globalement, le bénéfice net de l'exercice 1986 devrait être comparable à celui de l'exercice précédent, la baisse du résultat d'exploitation étant compensée par l'augmentation des autres composantes du résultat.

Il est envisagé, sur ces bases, de distribuer au titre de l'exercice 1986 un dividende au moins égal à celui de l'exercice précédent.

BANQUE NATIONALE DE PARIS. FINANCEMENT D'EXPORTATIONS FRANÇAISES. La Banque Nationale de Paris et la Banque Marocaine du Commerce Extérieur ont signé, le 16 janvier, une nouvelle convention bancaire d'un montant de F 550.000.000 avec la Banque du Maroc.

SUPRA. Le flamme de l'invention. Le chiffre d'affaires hors taxes du premier semestre de l'exercice 1986-1987 (1<sup>er</sup> juillet au 31 décembre) s'est élevé à 262 millions de francs. Il est à comparer aux 209 millions de francs réalisés pour la même période de l'exercice précédent.

Marchés financiers

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS. BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE. Tableaux de données financières et boursières.

CHANGES. Dollar : 6,07 F ↑. Tableaux de taux de change pour Francfort, Tokyo, Londres, etc.

MATIF. Notionnel 10 %. Cotations en pourcentage du 30 janvier. Tableaux de cotations de contrats.

AUTOUR DE LA CORBEILLE. FORTE PROGRESSION DES BÉNÉFICES DE LAFARGE CORP. Le conseil d'administration de Lafarge Corp. a examiné les comptes provisoires de l'exercice 1986.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES. Tableaux de cotations de devises pour SE-U, DM, etc.

TAUX DES EUROMONNAIES. Tableaux de cotations de taux pour SE-U, DM, etc.

Gestion du Risque de Portefeuille:

Warrants XMI

Un Instrument de Couverture pour une Gestion de Portefeuille Efficace

- Effet de Levier
• Longues Echéances
• Valeur Potentielle Elevée

Ces Warrants sur l'indice de marché MMI ("Major Market Index", symbol Reuters "XMI") ont tous ces avantages.

Parrainé par l'American Stock Exchange, le MMI est l'indice des "Blue Chips" Américaines qui comprend 20 des premiers groupes industriels aux Etats-Unis.

Morgan Stanley présentera un exposé sur les Warrants XMI à 3 ans à l'Hôtel Bristol, 112, Rue du Faubourg Saint-Honoré, 75008 Paris, le 3 Février 1987 à 12 h 30.

Participeront aux exposés: M. Richard M. Bookstaber, Morgan Stanley & Co. Incorporated; M. Frank Margnani, American Stock Exchange.

Pour plus amples renseignements veuillez contacter Chad Loweth à Londres Tel. (441) 709 3000

MORGAN STANLEY INTERNATIONAL

Vertical sidebar containing various financial data, charts, and advertisements, including a 'MONTEL' logo at the bottom.

Marchés financiers

BOURSE DE PARIS

30 JANVIER Cours relevés à 17 h 31

Main table of stock market data for Paris, including columns for 'VALEURS', 'Règlement mensuel', and 'VALEURS' with various sub-sections and price changes.

Table titled 'Comptant' containing financial data for various companies and sectors, including 'Obligations' and 'Actions'.

Table titled 'Second marché' containing financial data for various companies and sectors, including 'VALEURS' and 'VALEURS'.

Table titled 'SICAV' containing financial data for various companies and sectors, including 'VALEURS' and 'VALEURS'.

Table titled 'Cote des changes' containing exchange rates for various currencies and 'Marché libre de l'or' for gold prices.

Table titled 'Droits et bons' containing data for various financial instruments and 'MINTEL' section with a note about personal portfolio management.

Handwritten Arabic text at the bottom of the page.

